

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
10 декабря 2018  
Понедельник  
№ 217 (2941)



**Антон Табах,**  
главный экономист «Эксперт РА»,  
доцент ВШЭ

Как рост доходов граждан способен помочь экономике

МНЕНИЕ, С. 9 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 07.12.2018

1157,94 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 07.12.2018, 20.00 мск

\$62,80 ↑  
за баррель

Международные резервы

России ЦБ, 30.11.2018

\$462,1 ↑  
млрд

Курсы валют ЦБ  
08.12.2018

\$1= ↑  
₽66,92

€1= ↑  
₽76,08

**НЕДВИЖИМОСТЬ** Аналитики PwC прогнозируют рост цен на жилье, продающееся на стадии котлована

## Эскроуметный итог



При новой схеме финансирования строительства себестоимость недвижимости вырастет на 3–3,8%, оценили эксперты PwC

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

**Стартующий в 2019 году механизм строительства и продажи жилья через эскроу-счета не повлияет на цены готовых квартир, но сделки «на уровне котлована» подорожают на 9%, прогнозируют в PwC. Застройщики настроены более пессимистично.**

Консалтинговая компания PwC представила результаты анализа влияния использования эскроу-счетов на себестоимость строительства и рентабельность продаж жилья. Механизм эскроу-счетов станет обязательным в России

для всех жилых проектов, первая квартира в которых будет продана после 1 июля 2019 года. Это означает, что у застройщика не будет доступа к деньгам дольщиков до тех пор, пока дом не построен, а строительство будет финансироваться за счет банковского займа.

Аналитики сравнили эту схему с той, которая существует сейчас, когда застройщики заключают договоры долевого участия напрямую с покупателями и возводят объекты в том числе за счет средств дольщиков. Для денег дольщиков, поступивших на счета застройщиков после 1 июля этого года, стало обязательным банковское сопровождение — банк кон-

тролирует, чтобы не имело место нецелевое использование средств.

В PwC проанализировали, как новая схема повлияет на стоимость строительства домов для застройщиков и как скажется на ценах для покупателей. Результаты расчетов и мнение девелоперов о них — в материале РБК.

### Как эскроу-счета повлияют на затраты застройщиков

Применение эскроу-счетов увеличит срок кредитной нагрузки из-за того, что застройщики не смогут распорядиться деньгами дольщиков напрямую. Ставка креди-

тования банков при применении эскроу-счетов будет зависеть от того, сколько денег поступило от дольщиков: чем больше денег поступит на счет, тем меньше будет ставка. Согласно данным исследования, ставка по кредиту при использовании эскроу-счетов будет составлять 4–6% для доли кредита, обеспеченной средствами дольщиков, и 10–12% для остальной части кредита.

По данным PwC, сейчас 70% квартир в точечных проектах и 55–70% в комплексных продается на стадии строительства, остальные реализуются, когда дом уже готов.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →

**КОНФЛИКТ**

## Дружба с «Дружбой», а служба с ФАС

ИННА СИДОРКОВА,  
МАКСИМ СОЛОПОВ

**Военная прокуратура и ФАС проверяют единого поставщика продовольствия Росгвардии. ФСБ обратила внимание на контракты еще за несколько месяцев до расследования Алексея Навального.**

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) возбудила дело о наличии признаков нарушения законодательства России о государственном оборонном заказе при поставке продуктов Росгвардии мясокомбинатом «Дружба народов», рассказали РБК источник в службе и собеседник в правоохранительных органах. Ранее, по их словам, проверку информации о возможной поставке Росгвардии продовольствия по завышенным ценам начала Главная военная прокуратура. Проверку контрактов с «Дружбой народов» сотрудниками военной прокуратуры подтвердил также собеседник РБК в Росгвардии.

Как уточняют источники РБК в ФАС, служба возбудила дело в ноябре по обращению ФСБ. В распоряжении РБК есть копия письма начальника отдела управления ФСБ по Росгвардии полковника В.А.Вертея замруководителя ФАС Даниила Фесюку, подлинность которого подтвердил собеседник в ФАС.

РБК направил в Росгвардию, ФСБ и главному военному прокурору запросы с просьбой подтвердить факты проверок и рассказать об их результатах. В пресс-службе ФАС заявили РБК, что обращение ФСБ поступило в ведомство под грифом «Для служебного пользования», поэтому в антимонопольной службе не могут предоставить комментарии по этому вопросу.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

**Игорь Игоревич Тросников**Арт-директор: **вакансия**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

**Алексей Зотов**Фоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректур: **Марина Колчак**Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

**вакансия**

Главный редактор журнала РБК:

**Валерий Игуменов**

Первый заместитель главного редактора:

**Петр Канаев**

Заместители главного редактора:

**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,****Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Илья Носырев**

Индустрия и энергоресурсы:

**Тимофей Дзядко**Политика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:

**Людмила Гурей**

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

**Анна Брук**

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

**Ольга Ковгунова**

Директор по рекламе сегмента авто:

**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:

**Андрей Сикорский**

Директор по распространению:

**Анатолий Новгородов**

Директор по производству:

**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2595

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

Чем завершился съезд партии власти

# «Единую Россию» бросают в прорыв



Президент Владимир Путин и премьер-министр Дмитрий Медведев на съезде призвали единороссов меняться

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

**На съезде «Единой России» первые лица страны заявили, что Россия в драматической ситуации и партии власти предстоит принимать непростые решения. У нее проблемы с позиционированием и нет своего голоса, говорят политологи.**

## Три урока для единороссов

На прошедшем 7–8 декабря очередном съезде «Единой России» в субботу выступили президент Владимир Путин и премьер-министр, лидер партии власти Дмитрий Медведев.

Оба сошлись в том, что сейчас крайне важный период для страны. «Партия должна быть готова принимать непростые решения и действовать в интересах страны и граждан», — заявил премьер, который выступил первым. «Единой России» нужно сделать очередной шаг в своем развитии, чтобы сохранить политическое лидерство и доверие граждан, — призвал Медведев. Сейчас, сказал он, «очень ответственный период, от него зависит будущее страны».

«Партия достигала успехов только потому, что умела меняться. Это вообще ответственное и важнейшее качество любой политической силы. И сейчас, в новом политическом цикле, партии предстоит проявить его в полном объеме», — заявил премьер. «Единой России» необходимо обновление, потому что она «действует в иных условиях», нужно обновление политических идей, лозунгов, методов и содержания работы, перечислил Медведев. «И главное — надо стать требовательнее к себе, к своей ежедневной работе, к своей репутации», — резюмировал он.

2018 год прошел для «Единой России» напряженно, констатировал лидер единороссов: «Хотя мы подготовились к кампании (региональные выборы, прошедшие в единый день голосования 9 сентября. — РБК), она оказалась одной из самых сложных». Медведев связал это с тем, что единороссы поддержали «весьма сложные изменения в пенсионной системе». Сложно было практически все — выходить с объяснением позиции, переубеждать людей, бороться за доверие, признался премьер. В целом, по оценке Медведева, выборы прошли успешно, поскольку единороссы получили в общей

сложности более 75% мандатов на региональных и муниципальных выборах, но «тем не менее не все одинаково ответственно подошли к проведению избирательных кампаний». «В нескольких регионах наши кандидаты показали не те результаты, на которые мы могли бы рассчитывать, и на которые, прямо скажем, рассчитывали, в том числе и на губернаторских выборах», — добавил председатель партии. В таких регионах единороссам предстоит вернуть доверие граждан, призвал Медведев.

Медведев отметил, что минувшая кампания преподнесла партии три урока. Первый: «ничто не заменит живое общение [с людьми]». Второй: партии «помогает не популизм, а ответственный подход». Третий: единороссам не нужно ждать выборов, они должны работать каждый день.

В новом политическом сезоне партия должна доказать, что умеет работать над ошибками, преодолевать трудности и совершенствоваться, резюмировал премьер.

## Драматическая ситуация

Владимир Путин на съезде подчеркнул, что всегда поддерживал партию власти. Она в течение

многих лет доказывает свою состоятельность, способность принимать ответственные решения, потом идти на выборы и убеждать граждан в том, что принятые решения являются правильными, «а путь, который мы наметили, — единственно верным», отметил президент.

Если нет четкого понимания, что и как нужно делать для развития страны, то нечего и приходить во власть, рассуждал Путин. «Институты власти формируются не для того, чтобы те, кто добрался до власти, посматривали по сторонам, поплевывали спокойно и получали удовольствие от пребывания в каких-то креслах. Во власти должны быть ответственные люди — такие, как мы с вами», — заявил глава государства.

Путин констатировал, что мир находится в состоянии очень мощной, динамично развивающейся трансформации, и «если мы вовремя не ориентируемся, что и как нам нужно делать, то можем отстать навсегда». «Это очень драматическая ситуация для нашей страны», — признался президент. «Единая Россия» должна использовать весь свой потенциал, чтобы объединять и консолидировать общество, сказал он.

ФОТО: Кирилл Кудрявцев/АФР



Единороссы должны слушать и слышать людей, подчеркнул Путин, не допускать хамства и заносчивости: «Это вредно и опускает партию ниже плинтуса». Лидерство не в том, чтобы обещать манну небесную, а чтобы идти к людям и разъяснять, почему было принято именно такое решение, добавил глава государства. Во время «напряженной работы, от которой будет зависеть будущее страны», нужно быть впереди и не бояться ответственности. «Граждане на деле должны видеть, что «Единая Россия» не топчется на месте, что в ней находятся талантливые и смелые люди», — напутствовал глава государства, напоследок пожелав единороссам стать «партией настоящего прорывного развития страны».

### Партийные решения

В рамках съезда было принято несколько решений. У секретаря генсовета «Единой России» Андрея Турчака появился новый заместитель, отвечающий за идеологию. Вместо депутата Госдумы Евгения Ревенко им стал другой депутат — Александр Грибов. Замена куратора идеологии обусловлена тем, что руководство партии было недовольно работой Ревенко, рассказали три собеседника в «Единой России». Однако его оставили в числе секретарей, придумав новую сфе-

ру кураторства — взаимодействие с гражданским обществом.

Еще одним новым заместителем секретаря генсовета стал сенатор Андрей Климов, который сменил на этом посту депутата Госдумы Сергея Железняк, подавшего заявление об отставке еще летом, после отказа поддержать в первом чтении законопроект о пенсионной реформе.

Замсекретаря Ольга Баталина получила повышение, став первым заместителем Турчака. Произошла также плановая ротация в высшем и генеральном советах партии.

Также единороссы объявили об учреждении высшей партийной школы, в которой будут обучать потенциальных кандидатов в депутаты, политических менеджеров и политтехнологов, и создали комиссию по этике. В ее состав вошли 12 человек, в числе которых глава Дагестана Владимир Васильев, директор Музея современной истории России Ирина Великанова, первый вице-спикер Госдумы Александр Жуков, депутаты Госдумы Александр Карелин и Артур Чилингаров, телеведущая Арина Шарапова. Комиссию возглавит Валентина Терешкова, рассказывали источники РБК, — ее изберут на первом заседании нового контрольного органа.

Кроме того, будет введена «система объективной оценки деятельности» членов «Единой Рос-

сии», ее сторонников и беспартийных граждан, ставших депутатами от партии власти. Критерии оценки по двум направлениям — депутатский и региональный рейтинги — должен разработать президиум генсовета партии.

### Сущностные проблемы

Проблема в том, что «Единая Россия» в качестве основного аргумента, почему за нее надо голосовать, привыкла отвечать, что она партия Путина, говорит политолог Константин Калачев. «Можно жить за счет рейтинга президента, но когда он снижается и когда снижается уровень социального самочувствия граждан, что может предложить сама «Единая Россия»? Ротацию кадров, вежливость?» — риторически спрашивает эксперт.

У единороссов проблемы идеологического позиционирования,

сущностные, продолжает Калачев. «Главная угроза для «Единой России» — отсутствие позитивного предложения. Партия — инструмент президента, а у инструмента нет своего голоса, центр принятия решений лежит вне «Единой России», которой не хватает субъектности», — констатирует он. Все принятое на съезде решения касаются имиджевого позиционирования партии, тема программного позиционирования осталась за скобками: «Ротация одних и тех же кадров и этические нормы — это вопросы внутривнутрипартийной жизни, а не предложение обществу», — считает Калачев.

Стоящие перед «Единой Россией» вызовы находятся прежде всего в социально-экономической плоскости: люди беднеют, и партия должна будет объяснять, почему это происходит, говорит политолог Глеб Кузнецов. «Ответ «по-

тому что мы в кольце врагов и находимся под санкциями» не очень убедителен», — добавляет он.

Второй вызов — определенная электоральная усталость от «Единой России»: «Люди привыкли, что ты побеждаешь, и все меньше хотят за тебя голосовать». Третий заключается в том, что партия власти — огромная организация, и в силу этого ей очень тяжело меняться, констатирует политолог. Все три вызова в «Единой России» прекрасно осознают, именно поэтому на съезде говорилось об обновлении, большей коммуникации с избирателями, критериях оценки деятельности депутатского корпуса: «Депутаты — это те, за кого проголосовали граждане, они напрямую коммуницируют с людьми, и от того, как они себя ведут, во многом зависит рейтинг партии», — считает Кузнецов. ■

## Как голосовали за партию власти и ее кандидатов

На губернаторских выборах вторые туры прошли в четырех регионах — Приморье, Хабаровском крае, Владимирской области и Республике Хакасия. Губернаторы Хабаровского края

и Владимирской области Вячеслав Шпорт и Светлана Орлова проиграли во втором туре; в Хакасии после отказа от участия в выборах главы республики Виктора Зимины и кандидатов

от Партии роста и ЛДПР победил коммунист Валентин Коновалов; второй тур выборов в Приморье был отменен из-за многочисленных фальсификаций. 16 декабря там пройдут новые

выборы, в которых кандидатом от власти является врио главы региона Олег Кожемяко. По итогам выборов в собрании единороссы ухудшили результаты практически везде.

## ЗАЯВЛЕНИЕ VI ОБЩЕРОССИЙСКОГО ГРАЖДАНСКОГО ФОРУМА

Москва. 8 декабря 2018 г.

В 2018 году в России начался новый политический цикл. К этому этапу наша страна подошла с целым набором застарелых проблем во многих областях. Это и низкие темпы экономического роста, и неэффективность системы управления, и изоляционистский характер внешней политики, и силовое давление на гражданских активистов и независимые НКО, и обвинительный крен судебной системы, и милитаризация общества, и предпочтение запретов стимулам практически во всех сферах жизни. Есть опасность, что мы можем застрять в периоде социально-экономического зстоя, консервируя ключевые системные проблемы. Первые шаги власти после выборов не дают уверенности, что эти проблемы будут решены.

Перед гражданами нашей страны вновь встают «вечные вопросы» российского общества: Могу ли я повлиять на ситуацию и как? Зависит ли что-то от меня сейчас? Могу ли я развиваться и добиваться успеха в моем городе и моей стране? Могу ли я быть счастливым — здесь и сейчас?

Мы, участники VI Общероссийского гражданского форума, волонтеры, сотрудники и доноры десятков тысяч общественных организаций и гражданских проектов, менеджеры и владельцы бизнесов, госслужащие — неравнодушные граждане, придерживающиеся разных политических взглядов и работающие в разных сферах, разделяем следующие принципы:

*Каждый из нас влияет на ситуацию.* Как именно действовать — это выбор каждого, но нужно помнить, что пассивность, бездействие — это тоже влияние. Наш выбор — влияние осознанное, активное и действенное, основанное на конституционных правах и свободах, объединении и координации усилий граждан. Нас вдохновляет уже накопленный позитивный опыт гражданского общества.

*От нас многое зависит.* Без нашего участия никто не сделает выборы в России свободными и честными, суды — открытыми и независимыми, а школы — пространством развития и счастья для детей. Никто не справится с пожарами и экологическими катастрофами, не создаст современную цифровую экономику, не остановит пытки в полиции и местах лишения свободы, не спасет жизни тем, кого можно спасти. Без нашего активного и профессионального участия эти и многие другие проблемы не решить.

Что наполняет жизнь смыслом? Результаты проведенных исследований говорят: больше счастливых людей *среди тех, кто постоянно и всерьез работает на благо общества.*

Что мы будем делать?

Мы продолжим называть вещи своими именами. Отсутствие адекватной обратной связи может слишком дорого обойтись

стране. Нас не устраивают правила «зазеркалья», где все притворяются. Мы это уже проходили. Чтобы развиваться, необходимо научиться признавать существующие проблемы. Без этого невозможно движение вперед. А без движения вперед неминуемо отставание.

Мы призываем к отказу от конфронтационной риторики и политики внутри страны и за ее пределами. Современная свободная страна не может быть закрытой от мира. Развиваться и быть конкурентоспособными без связей с другими странами не получится. Институты гражданского общества России готовы делать все для налаживания равноправного диалога с другими странами, а также со всеми конструктивными движениями внутри страны.

Мы предлагаем «сменить оптику» — изменить критерии оценки принимаемых решений. Жизнь людей определяется не только масштабом выделенных и освоенных средств. Важнейшими критериями для власти и общества должны стать социальный капитал, качество жизни и уровень счастья в России.

Мы продолжим настаивать на пересмотре законодательных норм, ограничивающих права граждан. Уровень ограничений общественной сферы в России избыточен, электоральное законодательство сдерживает политическую конкуренцию, риски публично называть вещи своими именами неоправданно высоки, целый ряд уголовных и административных норм написан расплывчато и непонятно, что провоцирует карательный энтузиазм. Вместо этого нам всем нужны правила, способствующие росту доверия в обществе и повышению личной гражданской ответственности.

Мы сосредотачиваем усилия на вовлечении новых участников в деятельность гражданских объединений. Масштаб гражданского участия становится критически важным для преодоления системных проблем.

Мы будем оказывать информационную и методическую помощь гражданским объединениям, делиться отечественными и мировыми практиками и опытом гражданского участия, содействовать в их распространении и масштабировании.

Мы будем продолжать создание и поддержку площадок для диалога между гражданскими объединениями, экспертным сообществом, бизнесом, государственными институтами. Мы призываем всех участников гражданских проектов — благотворительных и правозащитных, экспертных и просветительских, а также всех, кто пока еще не вовлечен в такие проекты, — к **диалогу**, координации, взаимной поддержке и постоянному повышению профессионального уровня.

Мы призываем всех сограждан проявлять **солидарность** в важных для всего общества действиях — по защите прав и свобод человека, гуманизации общества, развитию местных сообществ, борьбе с коррупцией, поддержке благотворительных и общественных организаций и независимых СМИ. Это не «узкие» темы профильных организаций. Это важно для всех и каждого.

Выход из кризиса не будет быстрым. Но мы готовы к марафонской дистанции. Преодолеть ее — это наша **ответственность**.



**КОНФЛИКТ** Прокуратура проверит поставщика продуктов для Росгвардии

# Дружба с «Дружбой», а служба с ФАС

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Еще 8 мая 2018 года Вертей сообщил в ФАС о завышении контрактных цен при поставках продовольствия Росгвардии и предложил провести совместную проверку закупок ведомства у «Дружбы народов». Из текста обращения ФАС следует, что единственный поставщик и его подрядчики «незаконно завысили цену на продукцию, фактически выступив в качестве торгового посредника».

Как выяснили контрразведчики, с 2017 года до начала 2018-го сосиски и сардельки в подразделении Росгвардии поставлял мясокомбинат «Гатчинский». В частности, килограмм сосисок поставлялся по цене 215,9 руб., а сарделек — 197,73 руб.

Через три недели после выхода в декабре 2017 года постановления правительства о назначении единственным поставщиком продовольствия для Росгвардии «Дружбы народов» эта компания заключила с Московским центром материально-технического обеспечения Росгвардии государственный договор на поставку продовольственных товаров в рамках гособоронзаказа (ГОЗ №56) на сумму почти 446 млн руб., сообщил в ФАС полковник Вертей.

Среди прочего в рамках этого контракта была предусмотрена поставка Росгвардии 20 т сосисок и 20 т сарделек. Чтобы поставить их, «Дружба народов» заключила контракт на закупку с Мелеузовским мясокомбинатом, который, в свою очередь, покупал продукцию у прежнего поставщика Росгвардии — мясокомбината «Гатчинский».

Мелеузовский мясокомбинат поставлял «Дружбе народов» сосиски по цене 260 руб. за килограмм, а сардельки — по 270 руб. (в эту стоимость входили также затраты на доставку товара грузополучателю). «Дружба народов» брала с Росгвардии за эти же сосиски и сардельки уже по 350 руб. за килограмм, уточняется в обращении ФАС.

«Вышеизложенное указывает, что наделение статусом единственного поставщика хозяйствующих субъектов, действующих на рынках с развитой конкурентной средой, не обладающих необходимым опытом и производственными мощностями, является нецелесообразным, экономически невыгодным, коррупциогенным», — подводил итог Вертей. По его словам, фактическим производителем поставляемой продукции является ООО «Мясокомбинат «Гатчинский». Только по закупке сарделек и сосисок в рамках контракта ГОЗ №56 цена была «необоснованно завышена» на сумму 3,4 млн руб., утверждает контрразведчик.

Общий объем контрактов, заключенных с единым поставщи-



Директор Росгвардии Виктор Золотов писал президенту Владимиру Путину, что мясокомбинат «Дружба народов» имеет хорошую репутацию на рынке, когда просил сделать предприятие единственным поставщиком продовольствия для своего ведомства

ком, составляет 8 млрд руб., рассказал РБК источник, знакомый с материалами проверки ФАС. Из базы данных «Контур.Фокус» следует, что сумма оплаченных госконтрактов Росгвардии с мясокомбинатом «Дружба народов» составляет 4,7 млрд руб.

По словам источника РБК, некоторые контракты пока не реализованы. В том числе из-за этого проверка Главной военной прокуратуры продлится как минимум до конца года. «Чтобы завершить проверку, потребуется дождаться их исполнения», — рассказал один из собеседников РБК.

## Единственный поставщик

По данным СПАРК, бенефициаром ООО «Мясокомбинат «Дружба народов», зарегистрированного в Крыму, является Борис Кантемиров, генеральный директор компании — Татьяна Мудрик. 99,9% мясокомбината принадлежит ООО «Дружба народов», бенефициаром и владельцем которого (через компанию ООО «УК «Оптим-Финанс») также является Кантемиров. Согласно информации Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального, Кантемиров — бывший начальник Центрального архива внутренних войск МВД (сейчас — Росгвардия).

«О едином поставщике продовольствия» (есть у РБК). «В целях улучшения качества питания военнослужащих и сотрудников войск национальной гвардии Российской Федерации, обеспечения своевременной и бесперебойной поставки продовольствия прошу вас дать поручение правительству Российской Федерации об определении в соответствии с законодательством Российской Федерации единственным поставщиком (исполнителем) продовольствия и услуг по организации питания войск национальной гвардии Российской Федерации в 2017–2019 годах ООО «Мясокомбинат «Дружба народов», — писал Золотов.

Как отметил в письме Путину директор Росгвардии, мясокомбинат обладает развитой производственно-технологической базой для изготовления полного спектра продовольственных товаров, имеет многолетний опыт поставок продовольствия и положительную репутацию на рынке.

16 октября президент поручил председателю правительства Дмитрию Медведеву «определить

в месячный срок единственного исполнителя осуществляемых Росгвардией в 2017–2018 годах закупок продовольствия и услуг по организации питания для войск национальной гвардии» (копия поручения есть у РБК).

Затем по поручению правительства от 19 октября 2017 года Росгвардия согласовала с заинтересованными ведомствами проект распоряжения о наделении «Дружбы народов» статусом единого поставщика. 1 ноября 2017 года во исполнение поручения президента Золотов направил его Медведеву (сопроводительное письмо есть у РБК).

23 августа 2018 года было опубликовано расследование Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального, в котором он утверждал, что после постановления правительства об определении единственным поставщиком стоимость продуктов, приобретаемых для войск, увеличилась в два-три раза.

Росгвардия назвала расследование Навального фальсификацией. В ведомстве считают, что приведенные в расследовании доводы свидетельствуют об «элементарном непрофессионализме». В этих доводах не учитываются такие показатели, как, например, сезонность закупок, стоимость тары и упаковки, расходы, связанные с экспертизой продовольствия, и издержки, связанные с транспортными расходами, утверждают в Росгвардии.

«Авторы публикаций сравнили цены на овощи по двум государственным контрактам, заключенным в декабре 2017 года и в июне 2018 года, без учета сезонного фактора», — приводят пример в ведомстве.

11 сентября Виктор Золотов выступил с видеообращением, обвинив основателя ФБК в клевете, и вызвал Навального на поединок. «Хочу вам сказать, что те органы, о которых вы говорили, скромно опускающие глаза в сторону, скромно отводящие глаза в сторону, — это органы контрразведки, военной прокуратуры, Счетная палата, служба собственной безопасности, другие органы — они как раз работают вместе с нами над выявлением коррупционных недостатков. А они у нас действительно есть, они существуют. И поэтому мы боремся с этим, выявляем этих людей и в зависимости от содержания ими либо увольняем их, либо отдаем под суд», — подчеркнул в своем обращении Золотов.

В ответ на видеообращение Навальный предложил дуэль в виде дебатов в эфире любого федерального телеканала. Золотов пояснил, что не намерен участвовать в теледебатах с оппонентом, так как приглашал его «на другое». «Поэтому мы с ним не сходимся», — добавил глава Росгвардии. «Но на вопрос его я отвечаю, — продолжил он. — Потом решим [каким образом]». ■



**КАДРЫ** Главой Сахалинской области назначен Валерий Лимаренко

## Врио на атомном ходу

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,  
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

**После просьб региональных элит поскорее назначить губернатора его пост получил не имевший ранее никаких отношения к Сахалину топ-менеджер «Росатома» из команды Сергея Кириенко.**

Через два месяца после ухода с поста губернатора Сахалинской области президент Владимир Путин назначил врио главы региона руководителя инжинирингового дивизиона госкорпорации «Росатом» 58-летнего Валерия Лимаренко. До 26 сентября 2018 года пост занимал Олег Кожемяко, назначенный врио главы Приморского края после отмены результатов губернаторских выборов. Новые выборы в Приморье запланированы на 16 декабря 2018 года, и Кожемяко является одним из пяти допущенных к ним кандидатов.

### Долгое назначение

Процесс подбора губернатора в Сахалинскую область неприлично затянулся, констатирует политолог Александр Пожалов. Пост главы Сахалинской области оставался вакантным более двух месяцев — с 26 сентября, когда президент назначил Олега Кожемяко исполняющим обязанности главы Приморья. Задержка с назначением вызвала дополнительные проблемы в регионе. В конце ноября депутаты Сахалинского заксобрании направили обращение к президенту с просьбой поскорее назначить главу региона, так как без него невозможно принять региональный бюджет на следующий год.

Близкий к Кириенко Лимаренко знаком с заместителем главы администрации президента Сергеем Кириенко с 1990-х годов, напоминает политолог Евгений Минченко. Он обращает внимание, что Лимаренко имеет опыт избирательных кампаний — избирался в городскую думу города ядерных физиков Сарова, которую впоследствии и возглавил. Среди потенциальных кандидатов назывались также местные политики, вспоминает Пожалов, а местные элиты начали оказывать публичное давление на Кремль с призывами поскорее назначить губернатора. «В российском сверхцентрализованном федерализме такое поведение является нонсенсом и вызовом центру. Назначение человека из команды Кириенко, который не имел раньше отношения к региону и не фигурировал в качестве кандидата, выглядит попыткой разорвать этот гордиев узел так, чтобы это не выглядело уступкой центра региональным элитам», — считает он. По мнению эксперта, близость врио губернатора к Кириенко может оказаться полезной, чтобы отстаивать интересы Сахалинской области в сфере межбюджетных отношений. Год назад по инициативе федерального Минфина регион лишился части налогов от проекта «Са-

халин-2», которые были перераспределены в пользу федерального бюджета. Статус варяга и отсутствие у врио губернатора опыта публичной политики в последнее десятилетие политолог называет электро-ральными рисками для Лимаренко. Выборы нового губернатора Сахалинской области должны состояться 8 сентября 2019 года. ■

Кто такой Валерий Лимаренко

### Кто такой Валерий Лимаренко

Валерий Лимаренко окончил Харьковский авиационный институт по специальности «жидкостные реактивные двигатели». Работал инженером-конструктором ВНИИ экспериментальной физики в атомграде Арзамас-16 (Саров). В 1996–2001 годах был депутатом городской думы Сарова. С 2003 по 2005 год — федеральный инспектор по Нижегородской области в аппарате полпреда

в Приволжском федеральном округе Сергея Кириенко. В 2007 году перешел в Росатом с поста вице-губернатора Нижегородской области по строительству, энергетике, жилищно-коммунальному хозяйству и информационным технологиям. Возглавлявший тогда область Валерий Шанцев говорил, что отпустить Лимаренко просил глава Росатома Сергей Кириенко. «Сергей Ки-

риенко своих людей не забывает», — комментировал переход бывший губернатор Нижегородской области Геннадий Ходырев. Лимаренко более десяти лет возглавлял инжиниринговое подразделение «Росатома» (сейчас оно называется Атомстройэкспорт (АСЭ) и отвечает за строительство атомных электростанций, у АСЭ самый большой в мире портфель зарубежных заказов). Испол-

няющим обязанности гендиректора АСЭ станет Николай Подоров (сейчас — старший вице-президент по корпоративным функциям), сообщили в «Росатоме». В сентябре 2018 года телеканал «Дождь» называл Лимаренко в числе обсуждаемых в администрации президента кандидатов на пост губернатора Нижегородской области. Но на должность врио губернатора был назначен Глеб Никитин.

ПРЕМИЯ  
РБК 2018

10.12  
20:40

[rbc.ru/awards](http://rbc.ru/awards)

прямая трансляция  
церемонии награждения  
на телеканале РБК<sup>16+</sup>  
и на сайте [rbc.ru](http://rbc.ru)

Реклама 16+

РОСБАНК  
SOCIETE GENERALE GROUP

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

L'HERMITAGE  
PRIVATE BANKING

\*ПАО РОСБАНК.  
ПРАЙВИТ БЭНКИНГ

NESPRESSO

ПАРТНЕР

WINE  
HOUSE

ПАРТНЕР

И | У | М  
TRUMM MOSCOW

ПАРТНЕР

Mercury

ПАРТНЕР



В Армении сформирован новый парламент

# Никол Пашинян прошел проверку выборами

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

**В воскресенье в Армении прошли внеочередные парламентские выборы, завершившие переход власти в стране к прежней оппозиции. На какое число депутатских мандатов может рассчитывать блок Никола Пашиняна, разбирался РБК.**

Первые в истории Армении досрочные выборы в Национальное собрание состоялись при относительно низкой явке. По данным ЦИК республики, в воскресенье, 9 декабря, на участки пришли 48,63% избирателей, при том что в 2017 году явка на парламентских выборах составила 60,8%.

Полиция зафиксировала 144 жалобы на процесс голосования, сообщил в воскресенье вечером заместитель начальника штаба полиции Армении Ашот Саркисян, которого цитирует «Sputnik Армения».

## Почему выборы прошли досрочно

Необходимость в досрочных парламентских выборах возникла после того, как в мае этого года премьер-министром стал Никол Пашинян, до этого бывший депутатом от небольшого оппозиционного блока. Из-за инициированных им акций протеста в отставку ушел лидер парламентской партии большинства, премьер-министр Серж Саргсян. Хотя новый премьер и его правительство пользуются значительной поддержкой населения, что подтверждается рейтингами, расклад сил в парламенте электоральных симпатий не отражал: большинство мандатов принадлежало Республиканской партии Армении (РПА), лидером которой остается Саргсян. До роспуска парламента у РПА в нем было 50 из 105 депутатов (данные по сайту парламента).

Согласно Конституции Армении, премьер не имел права распустить парламент, для этого ему пришлось искусственным образом спровоцировать конституционный кризис. Месяц назад Пашинян подал в отставку, парламент с двух попыток не смог избрать нового главу правительства и в соответствии с Основным законом был распущен, хотя мог бы работать до 2022 года.

В новом парламенте, по данным последнего опроса Gallup International Association, у Пашиняна не должно возникнуть проблем с поддержкой. Возглавляемый им блок «Мой шаг» может получить голоса 69,4% избирателей. На второй результат претендует партия «Прорывающаяся Армения» бизнесмена Гагика Цару-



Блок Никола Пашиняна «Мой шаг», который потратил во время выборов больше других партий — около \$560 тыс., может рассчитывать на голоса 69,4% избирателей

кяна, в поддержку которой высказались 5,7% опрошенных граждан, на третий — партия «Просвещенная Армения», сформированная союзниками премьера, за которую были готовы проголосовать 3,8% респондентов. На четвертом месте находится «Сасна Црер» (1,4%). За бывшую правящую РПА, согласно опросу, были готовы отдать голоса 1,3% респондентов.

Всего в выборах участвовали 11 партий и блоков. Правом голоса обладают 2,57 млн граждан Армении.

Блок Пашиняна «Мой шаг» потратил во время выборов около \$560 тыс. — больше других участников кампании. На втором месте — РПА с расходами около \$264 тыс., сообщила 9 декабря ЦИК Армении.

## На что ставят новые и старые власти

Пашинян в своих выступлениях представлял выборы как заключительный этап «бархатной революции». На митингах и теледебатах он подчеркивал историческое значение произошедших в Армении перемен и убеждал, что в воскресенье в стране пройдут самые сво-

бодные выборы за четверть века. За семь месяцев работы нового правительства у сотен тысяч граждан были повышены зарплаты, и в 2019 году эта тенденция продолжится, отчитался Пашинян во время дебатов 5 декабря. Также очистились кредитные истории 125 тыс. человек (с мая по инициативе новых властей в стране идет кредитная амнистия), утроилось пособие за рождение второго ребенка (с октября оно составляет 150 тыс. драмов, то есть почти 20 тыс. руб.), рассказал и.о. премьера. Число рабочих мест, по его словам, выросло почти на 40 тыс., была проведена амнистия за нарушения ПДД — 150 тыс. водителей были прощены штрафы на общую сумму 150 млрд драмов.

Перечисленные достижения — одни из немногих пунктов позитивной повестки нынешнего кабинета. Пашинян продолжает активную критику ушедших властей, напоминая, что при нем были открыты уголовные дела в отношении должностных лиц прошлых администраций. Самое громкое — «дело 1 марта», по которому обвинения в попытке свержения конституционного строя в 2008 году предъявлены второму президен-

ту страны Роберту Кочаряну. За два дня до выборов, 7 декабря, суд постановил повторно арестовать экс-президента.

Представители РПА отвечали Пашиняну обвинениями в популизме и расколе общества, поскольку он декларирует тезис: «Кто против меня — тот против народа и государства». Первый номер в избирательном списке партии, экс-министр обороны Виген Саргсян (Серж Саргсян в выборах не участвует), на дебатах 5 декабря повторил главный пункт агитационной кампании: РПА — это единственная реальная оппозиция «Моему шагу» Пашиняна.

В разговоре с РБК Саргсян заявил, что, несмотря на неутешительные для РПА результаты социологических опросов, партия рассчитывает пройти в парламент и даже надеется на второе место. По его словам, предстоящее голосование очень нетипичное, а электоральные замеры нерепрезентативны, потому что респонденты стесняются говорить, что симпатизируют республиканцам. «Люди опасаются притеснений, быть не в тренде, когда публично выступают против революционной силы», — объяснил он. — Наша партия —

единственная сила, которая по-настоящему противостоит действующей власти. Потому что остальные участники выборов либо вышли из партии Пашиняна, либо у них есть с ним какие-либо договоренности».

Отношения с Россией у Армении будут дружескими и тесными при любых властях — из-за геополитического положения страны, отмечает председатель армянского центра «Сотрудничество во имя демократии» Степан Даниелян. «Конечно, в «Моем шаге» есть разные люди, некоторые впервые в политике. И некоторые выступают с прозападными позициями, — добавляет Даниелян. — Но они избираются в парламент только потому, что Пашинян их включил в состав [избирательного списка]. У этих людей нет высоких рейтингов, общество их практически не знает. Я не думаю, что они будут самостоятельными фигурами. Им надо еще долго расти, чтобы заработать себе личный рейтинг и право какой-то инициативы».

## Кто станет третьим

По данным опроса Gallup и по мнению политологов, вопрос, кто займет первое и второе места



## Новые выборы по старым правилам

В 2016 году в Армении был реформирован избирательный кодекс. По принятому два года назад закону в парламенте страны не может быть менее трех партий или блоков. Если проходной порог (5% для партий и 7% для блока) преодолело лишь одно объединение, то в распределении мандатов все равно будут участвовать две следующие партии или блока, получившие наибольшее число голосов. Кроме того, оппозиция должна быть представлена не менее чем 33% мест в парламенте, в некоторых случаях это соотношение достигается за счет ввода дополнительных мандатов.

на предстоящих выборах, практически решен. У партии Царукяна слишком большой отрыв от других, поэтому основная интрига выборов в том, кто займет третье место.

На него претендуют партия «Просвещенная Армения», целевой электорат которой — люди, по-прежнему поддерживающие революцию, но успевшие разочароваться в Пашиняне, объясняет политолог, директор Института Кавказа в Ереване Александр Искандарян. До революции обещания перемен увеличивали поддержку Пашиняна, однако спустя семь месяцев становится очевидно, что ожидания от новой власти были слишком завышенными: «Слишком мало времени прошло, чтобы люди резко стали против Пашиняна, но достаточно для того, чтобы голосовать за кого-то другого, кто еще ассоциируется с революцией, но не связан с нынешним руководством страны».

По мнению политолога, партия Пашиняна достигла пика популярности на сентябрьских выборах в совет старейшин Еревана. Тогда «Мой шаг» набрал более 80% голосов, и мэром города стал поддержанный премьером Айка Марутян. Выборы в столице страны сам Пашинян неоднократно называл репетицией предстоящих парламентских выборов, потому что в Ереване проживает около трети всего населения страны. «Больше поддержка просто не может быть», — говорит Искандарян. После сентября Пашинян стал медленно терять популярность, добавляет он.

По мнению Искандаряна, другим кандидатом на третье место является РПА. Небольшой шанс пройти в парламент есть и у радикальной партии «Сасна Црер», состоящей из ветеранов войны в Нагорном Карабахе, которая выступает за вывод российской военной базы и пограничников с территории Армении, говорит Искандарян. В 2016 году вооруженные активисты этой партии захватили полицейский участок в Ереване, удерживали его в течение двух недель, убили трех полицейских, а затем сдались. Однако, по мнению политолога, проход партии в парламент маловероятен, так как она провела «слабую избирательную кампанию».

Съезд ХДС избрал нового лидера партии

# Аннегрет вместо Ангелы

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

**Новым председателем немецкого Христианско-демократического союза (ХДС) после отставки Ангелы Меркель стала Аннегрет Крамп-Карренбауэр, которую называют ставленником канцлера.**

## Новый лидер партии

На съезде ХДС, который открылся 7 декабря, делегаты партии избрали преемника канцлера ФРГ Ангелы Меркель на посту лидера. Новым председателем ХДС стала генеральный секретарь ХДС Аннегрет Крамп-Карренбауэр. За нее во втором туре выборов проголосовали 517 делегатов, за главного оппонента — бывшего главу парламентской фракции консерваторов Фридриха Мерца — 482. Всего в голосовании приняли участие 999 делегатов. Свой уход с поста председателя ХДС Ангела Меркель анонсировала в конце октября. Всего на посту лидера партии она провела 18 лет. Выступая с речью по случаю своей отставки в пятницу, канцлер призвала соратников сохранять верность христианско-демократическим ценностям. Как подчеркнула Меркель, партия может одерживать победы даже в непростые времена, если «мы будем действовать собранно и целеустремленно».

Меркель также рекомендовала однопартийцам не стремиться вернуть прошлые времена, а смотреть в будущее и преодолевать новые вызовы. «Будь то попытки разрушить многосторонние институты и связи между государствами, угроза торговых войн <...>, гибридные войны или опасности в связи с будущим ЕС — мы, христианские демократы, должны продемонстрировать решимость перед лицом этих проблем», — заявила она. Участники съезда ответили на речь Меркель десятиминутной овацией.

Председатель ХДС — очень важная должность, обладатель которой де-факто становится кандидатом на пост канцлера от этой партии на следующих выборах в бундестаг, заметил в разговоре с РБК научный директор Германо-российского форума Александр Рар. «Крамп-Карренбауэр и Меркель могут найти общий язык <...> Если бы победу одержал Мерц, он наверняка попытался бы подорвать канцлерство Меркель, и следующие выборы в бундестаг могли бы пройти уже в ближайший год», — считает эксперт.

## Два претендента

С 1971 года выборы председателя партии проходили на безальтернативной основе, при этом в выборах ни разу не участвовали более двух кандидатов. В выборах в пятницу участвовали трое, но министр здравоохранения Йенс Шпанн проиграл в первом туре.



Аннегрет Крамп-Карренбауэр

«Это были по-настоящему конкурентные выборы за очень долгое время, исход которых было очень сложно предсказать», — рассказал Рар.

Двумя основными фаворитами выступали Крамп-Карренбауэр и Мерц. Немецкие аналитики характеризовали Крамп-Карренбауэр, которую СМИ порой называют мини-Меркель, как кандидата, чьи взгляды во многом перекликаются с политикой нынешнего канцлера. И хотя Меркель не стала публично поддерживать ни одного из кандидатов, ее назначение Крамп-Карренбауэр на пост генсека партии в феврале этого года было интерпретировано как попытка возвести ее в статус преемника. «Как и Меркель, Крамп-Карренбауэр является представителем крыла партии, которое поддерживает нынешний курс ХДС на более либеральную и центристскую политику и на открытость к сотрудничеству с другими силами», — констатировал Рар. Среди видных политиков ХДС кандидатуру Крамп-Карренбауэр поддержал, в частности, министр финансов Германии Петер Альтмайер.

Мерц, напротив, недоволен рядом аспектов нынешнего курса ХДС и даже получил прозвище Анти-Меркель. С 2000 года по 2002-й он возглавлял фракцию ХДС в парламенте, однако покинул эту должность после конфликта с Меркель. После 2009 года он ушел в бизнес и работал в немецком подразделении инвестиционной компании BlackRock. Мерц обеспокоен тем, что все больше избирателей, которые ранее голосовали за ХДС, теперь поддерживают ультраправую партию «Альтернатива для Германии» (AfD), и считает необходимым переломить этот тренд. ХДС должен поддерживать традицион-

ные ценности в условиях роста миграционных потоков, а также найти подход к рядовым гражданам, убежден Мерц. В пользу его кандидатуры, в частности, высказывался председатель бундестага Вольфганг Шойбле.

В конце октября Меркель заявила, что не будет пытаться сохранить за собой пост главы правительства на следующих выборах. Срок ее нынешних полномочий канцлера истекает в 2021 году. По мнению Рара, канцлеру вряд ли удастся доработать свой срок до конца даже с учетом победы Крамп-Карренбауэр и новые выборы пройдут до 2021 года. В этом контексте актуальным станет вопрос о формировании нового правительства, учитывая, что нынешние союзники правящего блока ХДС/ХСС — СДПГ теряют популярность и вряд ли будут способны вступить в новое правительство с нынешним партнером.

Россия не является приоритетным направлением в политике нового партийного лидера, а все кандидаты на пост председателя ХДС давали понять, что в диалоге с Владимиром Путиным нужно разговаривать более жестко

## Приоритеты нового лидера

В ходе съезда Крамп-Карренбауэр подчеркнула независимость своей политической позиции. «Я много читала о том, кто я такая: «мини», копия или просто то же самое. Дорогие делегаты, я стою перед вами такая, какая есть и какой меня сделала жизнь, и я горжусь этим», — сказала 56-летняя Крамп-Карренбауэр, выступая на съезде (цитата по Reuters).

Во время выборной кампании она более осторожно высказывалась о будущем Европы, чем Мерц, отмечает Bloomberg. Ее соперник говорил, что Германия должна делать больше для Европейского союза, так как выигрыва-

ет от общей валюты. Обошедшая его Крамп-Карренбауэр в ноябре заявила, что при всем желании вести Европу вперед в связке с Францией, любые предложения должны удовлетворять интересам Германии.

Что касается политики в отношении России, на прошлой неделе Крамп-Карренбауэр предлагала после инцидента в Азовском море обсудить возможность закрыть немецкие порты для части российских судов. «Одним из возможных ответов, например, может быть недопущение вхождения российских судов, приходящих из региона Азовского моря в европейские и американские порты, пока ситуация с Украиной не будет разрешена», — заявила Крамп-Карренбауэр Reuters.

Россия не является приоритетным направлением в политике нового партийного лидера, а все кандидаты на пост председателя ХДС давали понять, что в диало-

ге с Владимиром Путиным нужно разговаривать более жестко, обращает внимание эксперт. Впрочем, оговорился аналитик, отчасти такая риторика объясняется предвыборным пафосом, и если Крамп-Карренбауэр станет канцлером, то займет более сдержанную позицию.

Власти Германии также испытывают необходимость поддерживать единство с такими партнерами, как Великобритания, страны Прибалтики и США, настаивающие на ужесточении подхода к Москве, напомнил Рар. «В лучшем случае в отношениях с Россией будет продолжаться нынешний курс, в худшем — следует ждать охлаждения отношений», — резюмировал эксперт.

## Нестабильное правительство

Уход Меркель с поста председателя ХДС прошел на фоне накапливающихся проблем. По итогам голосования в 2017 году возглавляемый Меркель блок, состоящий из ХДС и «Христианско-социального союза» (ХСС), получил

32,6% голосов избирателей — на 8,6% меньше, чем на прошлых выборах. Социал-демократическая партия Германии (СДПГ), которая правила в коалиции с Меркель с 2013 года, набрала на 5,2% голосов меньше, чем по итогам прошлого

голосования. Еще сильнее позиции партии Меркель пошатнулись после неудачных выступлений ее блока и партнеров на региональном уровне. В октябре союзники канцлера — баварский ХСС — по итогам выборов в Баварии лишились

поддержки около 10% избирателей. Для партии, которой удалось заручиться поддержкой 37,2% жителей региона, это стало худшим результатом с 1954 года.



ДОБЫЧА Четыре вопроса о новом соглашении ОПЕК+

# Нефтеэкспортеры договорились притормозить

АЛИНА ФАДЕЕВА, ИВАН ТКАЧЁВ

**Члены ОПЕК+ договорились сократить добычу нефти на 1,2 млн барр. в сутки от уровня октября 2018 года. РБК разобрался, что это значит для России и что будет с ценами.**

## 1.

### О чем договорились ОПЕК и другие страны?

Участники соглашения ОПЕК+ (24 страны) договорились пролонгировать сокращение добычи на 1,2 млн барр. в сутки, оно будет действовать до конца июня 2019 года с возможностью пересмотра в апреле, рассказал журналистам министр нефти Ирака Тамер аль Гадбан. 800 тыс. барр. в сутки придется на страны ОПЕК, 400 тыс. барр. — на страны, не входящие в картель (эти параметры позднее были подтверждены в коммюнике ОПЕК). Каждая должна сократить добычу нефти примерно на 3% от уровня октября 2018 года. Квот на сокращение нет, а Россия снизит добычу на 230 тыс. барр. в сутки, добавил он.

Для Ирана сделано исключение — ему добычу снижать не придется, заявил министр нефти этой страны Бижан Зангане. Впрочем, аль Гадбан отметил, что исключений формально ни для кого нет, однако некоторые могут иметь свои соображения.

По данным МЭА, в октябре страны ОПЕК, участвующие в сделке, добывали 29,7 млн барр. в сутки; страны, не входящие в ОПЕК, — 18,7 млн по сравнению с 18,9 млн барр. в сутки в октябре 2016 года. Сразу после новостей о договоренностях стоимость фьючерсов на нефть марки Brent с поставкой в феврале 2019 года на бирже ICE подскочила более чем на 5%, до \$63,3 за баррель.

## 2.

### В чем были разногласия?

Накануне, 6 декабря, министр энергетики Саудовской Аравии Халид аль-Фалих рассказал журналистам, что страны ОПЕК не могут договориться, насколько картель готов сократить добычу, в том числе из-за неясной позиции России. Саудовская Аравия предложила Москве снизить ее на 300 тыс. барр. в сутки, но та соглашалась только на 150 тыс. барр. в сутки, писал Bloomberg со ссылкой на источники. России сложно сокращать добычу из-за холодов, объяснил министр энергетики Александр Новак.

Остается проблемой Иран, чья добыча пострадала из-за санкций США. Россия и Саудовская Аравия предлагали Тегерану хотя бы символически снизить добычу, чтобы



Каждая из стран-участниц соглашения должна сократить добычу нефти примерно на 3% от уровня октября 2018 года. Россия снизит добычу на 230 тыс. барр. в сутки

поддержать сделку, но, по словам Зангане, Исламская Республика добилась исключения и сокращать добычу не будет.

Интересно, что участники ОПЕК не согласовали квоты для отдельных стран: это значит, что если у Ирана упадет добыча, Саудовская Аравия сможет ее заместить, отметил аналитик АКРА Василий Танурков.

В целом сделка очень позитивна для рынка. Первоначально экономическая комиссия ОПЕК рекомендовала сократить добычу на 1,3 млн барр. в сутки, потом внезапно сократить добычу на 325 тыс. барр. в сутки решила Канада, так что ОПЕК скорректировала планы до 1 млн барр. в сутки, напомнил аналитик. Вместе с Канадой страны сократят добычу больше чем на 1,5 млн барр. в сутки, и это должно серьезно поддержать цены.

## 3.

### Что это значит для России?

Для России сокращение некритично: в начале 2017 года все нефтяные компании сократили добычу на 300 тыс. барр. в сутки и не нарушали соглашение, напомнил

аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук.

Эта сделка выгоднее для России, чем первоначальная от 2016 года, считает Танурков. В октябре 2018 года страна добывала рекордные 11,4 млн барр. в сутки, а в октябре 2016 года (от этого уровня считалось сокращение в рамках первоначальной сделки) — 10,9 млн барр. в сутки, напомнил он. То есть даже с учетом нового сокращения добыча будет выше, чем в 2017 году. Конечно, это существенно скажется на инвестиционных планах компаний, но в итоге они только выиграют: добычу они уменьшат на 2,5–3%, а цены на нефть вырастут на 5–10%, прогнозирует аналитик.

## 4.

### Что будет с ценами?

Рынок отреагировал позитивно на решение ОПЕК+. «Но важны детали: как сокращение будет распределено между странами; исключены ли из коллективных обязательств Иран, Ливия, Нигерия; на какой срок заключены договоренности и т.д.», — отметил директор по исследованиям международной консалтинговой компании FGE в

Лондоне Майкл Бэрри. До решения ОПЕК+ аналитики FGE оценивали, что понадобится сокращение примерно на 1,3 млн барр. в день, чтобы остановить снижение нефтяных цен. «Поэтому принятое решение по существу не меняет наш прогноз о том, что Brent останется в диапазоне \$60–65 за баррель», — сказал Бэрри РБК.

Исход встречи можно считать позитивным — до этого переговоры концентрировались вокруг возможного сокращения на 1 млн барр. в день, отметил Bloomberg. Но все детали соглашения не ясны. Участники ОПЕК сообщили, что за базовый уровень для сокращения будут взяты показатели добычи за октябрь 2018 года. Но за периметром сделки остались Иран, Венесуэла (из-за американских санкций против них) и Ливия (из-за конфликтной ситуации внутри страны). В октябре на троих они добывали почти 5,6 млн барр. в день, или 17% всей добычи ОПЕК.

Величина сокращения была взята с запасом в расчете, что либо ожидаемые темпы роста мировой добычи нефти будут более устойчивыми, либо темпы роста мировой экономики и спроса бу-

дут ниже ожиданий, рассказал директор Московского нефтегазового центра ЕУ Денис Борисов. При отсутствии форс-мажоров на рынках этого соглашения более чем достаточно, чтобы застраховать цены на нефть от сильного падения, считает он. Стимулов для дальнейшего роста цен пока недостаточно: компании продолжают снижать издержки, и появляется все больше проектов, которые окупаются при \$55–60 за баррель, увеличивая предложение, отметил Борисов. В 2019 году цена нефти будет составлять \$60–70 за баррель, предполагает эксперт.

Нефтяные котировки на фоне решения ОПЕК+ росли максимум на 6%, но в итоге фьючерсы Brent завершили пятничные торги более скромным ростом — на 2,7%, до \$61,67. Сказались сомнения участников рынка в том, что объявленных сокращений нефтедобычи будет достаточно, чтобы сбалансировать рынок — убрать с него «навес» избыточного предложения. Кроме того, игроки обратили внимание на потенциально короткий срок сделки — она может быть пересмотрена уже в апреле 2019 года. ■



МНЕНИЕ

# Как рост доходов граждан способен помочь экономике

**Выход из стагнации невозможен, если низкая инфляция является самоцелью, а увеличение доходов населения воспринимается как опасность, которую нужно забивать высокими реальными процентными ставками.**

Астрологи обычно предрекают в год Свиньи благополучие и процветание. У экономистов же положение затруднительное — их прогнозы варьируются от стагнации до полноценного спада российской экономики в 2019 году.

## Модель не работает

Начнем с инфляции. Уже начавшийся ее рост был практически гарантирован из-за низкой базы, ставшей результатом «слишком успешных» антиинфляционных действий Банка России. А после Нового года повышение НДС на 2 п.п., тарифов ЖКХ и цен на бензин выведет инфляцию за пределы целевого уровня в 4% с пиком в 5,5% к середине следующего года. Экономический рост обещает быть достаточно умеренным даже при самых оптимистичных предпосылках. Реальные доходы населения уже в конце 2018-го застопорились, данные розничной торговли еще более печальны, а в наступающем году даже ускоренная индексация пенсий не сможет обеспечить адекватный рост доходов.

Потребители, уставшие от трех лет падающих доходов, стали наращивать расходы за счет кредитования. Повышение процентных ставок, скорее всего, сильно ограничит эту возможность. Строительство жилья и ипотечное кредитование также окажутся под ударом без запуска специальных программ поддержки. Наконец, санкции будут способствовать неопределенности в экономике, а значит, и медленно-

му росту. В этих условиях не приходится ожидать высокого спроса на кредиты и выпуска облигаций компаниями не из первого эшелона. Корпорации вне экспортных отраслей также останутся крайне осторожными в инвестициях.

Зато традиционно радостна динамика доходов федерального бюджета. Впрочем, при резком снижении цен на нефть и медленной реакции на нее рубля казна тоже может ухудшить результаты по сравнению с завершающимся годом, поэтому создание резервов остается основным инструментом бюджетной политики.

## Попытка перезапуска

Общим местом стало представление о наступающем годе как о подготовительном периоде для национальных проектов, предусмотренных майским указом. Развитие инфраструктуры, борьба с бедностью, улучшение качества жизни — все это требует стратегического планирования. Налоги повысят уже в январе, но активная реализация проектов начнется только к концу года, когда и без того пухнувший от поступлений бюджет накопит жир под будущие программы. Однако пока те планы, которые утекают в прессу, выглядят не слишком продуманными. Похоже, что ведомства и предприятия всех форм собственности пытаются включить туда интересующие их проекты, не очень заботясь о координации различных интересов.

Основной вопрос: что будет дальше — выход на траекторию ускоренного и качественного роста, предрекаемого Минэкономразвития, либо крайне умеренного неинфляционного роста в 1,5–2%, заложенного в модели Банка России. Устойчивый рост невозможен, если низкая инфляция является самоцелью, а увеличение доходов граждан воспринимается

как опасность, которую нужно забивать высокими реальными процентными ставками.

## Правильные цели

Во-первых, государственные инвестиции сами по себе не обеспечат высокого качества роста, например эффекта «двугорбости», когда ВВП растет не только в момент реализации проектов, но и после запуска — за счет увеличения экономической активности. Тут надо заметить, что мультипликативный эффект у небольших проектов, особенно в наименее развитых регионах,

«Социальная политика не сводится только к увеличению пособий или строительству больниц. На уровне регионов гранты и стимулирующие программы для создания собственного бизнеса показали свою успешность»

чаще всего выше, чем у раскрученных мегапроектов. Но государству проще одновременно выделить большие деньги из казны и грозить за их нецелевое использование. Сложнее грамотно оценить относительно небольшой проект, правильно продумать требования к софинансированию, чтобы исключить приватизацию прибыли при перекладывании убытков и расходов на налогоплательщика.

Во-вторых, необходимо, чтобы стимулирование роста доходов

населения не только в бюджетном секторе оставалось в фокусе государственной политики. Это необходимо и для обеспечения спроса на высокотехнологичную продукцию и услуги, и для поддержания социального мира. Оптимизация социальных затрат может быть полезной, но только при условии крайней аккуратности. А вот призывы к снижению социальных выплат и снятию с государства ответственности за социальную политику из уст лощеных чиновников и общественников, а также либертарианцев на казенной зарплате надо пресекать на входе. А еще стоит помнить, что социальная политика не сводится только к увеличению пособий или строительству новых школ и больниц. На уровне регионов гранты и стимулирующие программы для создания собственного бизнеса показали свою успешность — следует развивать этот опыт по всей стране. Те же самозанятые должны восприниматься не как объекты обложения, не вписывающиеся в рамки налоговой и пенсионной систем, а как помощники государства, способствующие хоть и неформальному, но росту доходов.

В-третьих, нельзя забывать, что качество человеческого капитала определяется не гениями и лидерами, а качеством и производительностью массового работника. Если с подготовкой лидеров наша образовательная система всегда справлялась хорошо, то с поддержанием стандартных навыков все гораздо сложнее. Переподготовка необходима не только гражданам предпенсионного возраста — образовательная политика должна способствовать развитию навыков среди всех возрастов, благо технологии позволяют делать это достаточно эффективно, а у образовательных учреждений уже формируется опыт работы с теми, кто меняет профессию в зрелые годы.

В-четвертых, все меры должны рассматриваться не только сами по себе, но и на предмет возможных последствий. Перегибы в применении антиотмывочного законодательства, приводящие к большим проблемам (лишние проверки малого бизнеса, и не только), взятие банками несвойственных для них функций ради поддержания налоговой дисциплины — характерный пример, как можно обесценить многолетние усилия по созданию дружественной среды для бизнеса. Укрупнение банков и ужесточение регулирования всех финансовых институтов приводят к тому, что многие частные предприятия испытывают сложности не только с доступом к кредитам, но и при получении базовых финансовых услуг. Оценка регулирующего воздействия должна перестать быть формальностью, здравый смысл должен играть куда большую роль при разработке и принятии нормативных актов. Аккуратность в высказываниях депутатов и чиновников на экономические темы также не помешает.

Ожидаемые трудности могут способствовать повышению эффективности экономики, особенно если нестабильность на глобальных рынках и торговые войны обойдут нас стороной. А если граждане получат возможность больше инвестировать в себя, то производительность труда, а значит, и конкурентоспособность российской экономики только вырастут. Но для этого нужны правильные стимулы. Власть должна осознать простую мысль: полная казна — инструмент, а полный холодильник — цель государственной политики.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

**Антон Табах,**  
главный экономист  
рейтингового агентства  
«Эксперт РА», доцент ВШЭ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

© «Кинокомпания Большое кино»,  
«Фреш-Фильм», 2018 г.  
\*Смарт ТВ. \*\*Там, где доступно. Реклама.  
Возрастная категория сервиса ivi 18+

16+



## Начни смотреть кино на большом экране!

Запусти ivi на Smart TV\*

1080 Full HD

4K UltraHD

HDR

5.1



## Долевое строительство в России

309

тыс. жилых помещений было приобретено в новостройках по договорам долевого участия в первой половине 2018 года, это на 14% больше, чем в первой половине 2017-го

338 тыс.

договоров участия в долевом строительстве жилой и нежилой недвижимости было зарегистрировано в России в первой половине 2018 года, это на 10% больше, чем за аналогичный период прошлого года

1,2 трлн руб.

Объем ипотечных кредитов, выданных под залог долевого участия. Такие кредиты составляют

26,16

млн кв. м — фактический объем ввода жилья с января по октябрь 2018 года, это на 14% меньше, чем за аналогичный период прошлого года

19%

к цене готовой квартиры составляет дисконт при покупке на начальной стадии, по оценке PwC

59 970 руб. —

средняя общероссийская стоимость 1 кв. м жилья в новостройке, по данным на октябрь 2018 года. В Москве средняя стоимость 1 кв. м составляет

170 322 руб.

20,3%

в структуре ипотечного портфеля банков, по данным на 1 июля 2018 года

Источник: «Дом.РФ», Росреестр, PwC

НЕДВИЖИМОСТЬ Аналитики PwC прогнозируют рост цен на жилье, продающееся на стадии котлована

## Эскроуметный итог

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Аналитики допустили, что темпы продаж на этапе строительства после введения механизма эскроу-счетов останутся прежними.

В итоге среднее увеличение расходов за счет платежей по кредиту для проектов точечной застройки аналитики оценивают в 4,7%, комплексной — в 3,8%.

В Сбербанке РБК подтвердили, что диапазоны процентных ставок, выбранные PwC для расчетов в исследовании, соответствуют тем условиям, которые сейчас предлагают банки. «На процентную ставку помимо показателей эффективности проекта будет влиять и структура сделки — предоставляется ли отсрочка по процентным платежам или нет, срок кредита и срок до ввода объекта в эксплуатацию. При этом средневзвешенная ставка по кредиту с применением счетов эскроу за весь период строительства в среднем ниже на 35% по сравнению с рыночной ставкой. И чем активнее продажи на инвестиционной стадии, тем ниже средневзвешенная ставка», — говорит вице-президент Сбербанка Сергей Бессонов.

При использовании эскроу-счетов больше не нужно будет платить взносы в Фонд защиты дольщиков, которые сейчас составляют 1,2% от цены продажи квартиры по договору долевого участия. Уменьшение себестоимости вследствие этого в PwC оценивают в 0,8–0,9%. Итоговый рост себестоимости с учетом обслуживания кредитов и за вычетом взносов в фонд дольщиков в PwC оценили в 3% для точечных проектов и 3,8% для комплексных.

## Как новые правила повлияют на цены на рынке

Сейчас, по подсчетам PwC, рентабельность (рассчитывается как отношение финансового результата после финансирования, административных, хозяйственных и коммерческих расходов к доходам от продаж) точечных проектов составляет 12,6%, КОТ — 9,6%. Аналитики PwC приходят к выводу, что рентабельность проектов для застройщиков может не измениться после введения эскроу-счетов. Но сохранить ее уровень будет возможно, только повысив цены на квартиры при их продаже на этапе строительства.

Поскольку в исследовании делается допущение, что стоимость готовых квартир и сейчас, и после введения нового механизма останется прежней, чтобы сохранить рентабельность для проектов точечной застройки, застройщикам нужно будет увеличить стоимость продаж на начальных этапах строительства на 9% (то есть давать дисконт от цены готовой квартиры не 19%, а 10%).

«Чтобы компенсировать рост себестоимости и вернуть уровень рентабельности к отраслевому, застройщики могут увеличить цены на ранних этапах продажи (в первые два-три квартала) на 5–10%, при этом цена продажи на более поздних стадиях строительства не изменится, в том числе за счет снижения ставки по кредиту. Эта практика ценообразования сопоставима с европейскими странами, применяю-

щими механизм эскроу в жилом строительстве», — говорит руководитель практики консультационных услуг в сфере недвижимости «PwC Россия» Андрей Тонконогов.

## Почему застройщики настроены более пессимистично

В девелоперской ГК «Гранель» называют исследование «оптимистичным». Директор по развитию ГК «Гранель» Андрей Цвет обращает внимание, что в исследовании не учтен рост ставки НДС до 20% с 1 января следующего года. Ориентировочное увеличение себестоимости строительства с учетом роста налога Цвет оценивает в 6–10%.

Андрей Тонконогов соглашается, что повышение ставки НДС повлияет на стоимость строительства; но чтобы сказать, как

именно, нужно провести отдельное исследование. «Для того чтобы показать чистый эффект влияния эскроу, мы не закладывали НДС во второй сценарий», — поясняет он.

Директор по маркетингу ФСК «Лидер» Ксения Цаплина оценивает повышение себестоимости строительства при использовании счетов эскроу в 3–7%. «Дельта зависит от готовности проекта и метода его возведения», — говорит она.

В ГК «ПИК» обращают внимание, что анализ изменения доходности производится исходя из предположений о росте стоимости квадратного метра, а не изменения расходной части проекта. «Таким образом, негативный эффект от роста себестоимости строительства частично нивелируется предположением о дополнительном росте цен на квартиры. Данный подход в целом при-

водит к гораздо менее точным результатам, а в текущих реалиях, к сожалению, вообще сложно предсказать, насколько это будет возможно, принимая во внимание структуру спроса и прогноз по изменению реальных доходов населения», — поясняет вице-президент ГК «ПИК» Александр Прыгунков.

В ФСК «Лидер» прогнозируют, что после повышения стоимости квартир спрос сократится на 7–10%.

Хотя эскроу-счета станут обязательными для новых проектов с 1 июля, это не означает резкого роста цен на все жилье. Сейчас в стадии строительства находится 130 млн кв. м жилья, которые подчиняются старым правилам и обеспечат переходный период в два-три года. ■

При участии  
Екатерины Литовой

## Как аналитики PwC проводили исследование

Аналитики PwC рассмотрели влияние новых правил строительства на проекты двух типов — точечной застройки и комплексного освоения территорий (КОТ). В качестве анализа был взят гипотетический точечный проект площадью 10 тыс. кв. м, который строится два года, и проект комплексного

освоения территорий на 300 тыс. кв. м, рассчитанный на шесть с половиной лет. Для обоих типов учтено, что квартиры на начальных стадиях строительства продаются дешевле — дисконт составляет, по данным аналитиков, 19% к цене готовой квартиры. При этом, по условиям анализа, цена про-

дажи готовых квартир в проектах, которые продаются по нынешним правилам и по новым, — одинаковая. В исследовании предполагается, что в проектах обоих типов у застройщика есть права на землю и 10% собственных средств от себестоимости проекта на его финансирование. В PwC пояснили, что

в исследовании использовали данные собственной аналитики по рынку жилья и данные Единой информационной системы жилищного строительства, оценивая средние значения себестоимости и рентабельности по России.



ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ Газпромбанк раскрыл финансовые требования по зарубежным юрисдикциям

## Долговая география

ИВАН ТКАЧЁВ,  
ДАДА ЛИНДЕЛЛ

**За полгода, с апреля по октябрь, Газпромбанк нарастил финансовые требования к резидентам Швейцарии, Австрии и Люксембурга в три раза, или почти на 290 млрд руб., следует из отчетности, раскрытой банком.**

Газпромбанк, третий по величине активов российский банк, полностью раскрыл географию своих зарубежных финансовых требований на последнюю отчетную дату (1 октября). Как следует из данных, предоставленных по запросу РБК, больше всего требований к резидентам Кипра: 245 млрд руб., или \$3,7 млрд по курсу ЦБ на отчетную дату. Далее следуют Австрия, Швейцария, Люксембург и Нидерланды, к резидентам которых группа Газпромбанка существенно нарастила свои требования в 2018 году.

Речь идет о таких требованиях, как кредиты и прочие долговые инструменты. Они раскрываются с разбивкой по юрисдикциям в составе банковской формы 805 (расчет капитала и значений обязательных нормативов). Эти показатели нужны для расчета так называемой антициклической надбавки («контрциклического буфера» по стандартам «Базель 3») — надбавки

к минимальному уровню достаточности капитала, которая зависит от соответствующих значений антициклических надбавок, установленных национальными регуляторами, и сумм требований к резидентам данных юрисдикций.

Ранее РБК написал, что Газпромбанк перестал раскрывать данные о суммах требований к иностранным резидентам по полному перечню юрисдикций. Однако после публикации банк объяснил, что воспользовался опцией из указаний ЦБ — она дает возможность сгруппировать требования по тем юрисдикциям, на которые приходится менее 5% совокупных требований банка, при условии, что антициклическая надбавка в таких юрисдикциях имеет нулевое значение. Например, требования Газпромбанка к резидентам Кипра составляют 4,3% от совокупных, к резидентам Австрии — 3,4% и т.д., надбавки в этих странах нулевые, поэтому банк сгруппировал требования по всем таким юрисдикциям, свернув страновую разбивку.

Как следует из данных Газпромбанка, требования к резидентам Швейцарии увеличились по сравнению с 1 апреля на 122,4 млрд руб., до 137,5 млрд, к резидентам Австрии — чуть более чем на 100 млрд руб., до 194 млрд, а к резидентам Люксембурга — на 66 млрд руб., до 93 млрд.

Общие требования Газпромбанка к иностранным резидентам согласно форме 805 составляют 1,09 трлн руб.

По расчетам РБК, российские банки в совокупности держат больше всего финансовых требований на Кипре — 2,48 трлн руб., или \$37,8 млрд на 1 октября. 85% этих требований приходится на три крупнейших российских банка: ВТБ — 1,04 трлн руб., Сбербанк — 0,84 трлн и Газпромбанк — 0,25 трлн руб. соответственно. На втором месте находится Турция — 1,82 трлн руб. (\$27,7 млрд), 99% этой суммы приходится на требования Сбербанка. На третьей позиции — британский офшор Джерси (970 млрд руб., или \$14,8 млрд), в том числе требования Сбербанка — 839 млрд руб.

Далее идут требования к резидентам Казахстана (912 млрд руб.), Швейцарии (652 млрд руб.), Нидерландов (651 млрд руб.), Ирландии (546 млрд руб.) и Великобритании (443 млрд руб.).

«Банки как в России, так и в целом по всему миру — это очень регулируемые организации, раскрывающие регулятору или публично практически все о своей деятельности. Если говорить конкретно о форме 805, то, на мой взгляд, она не позволяет делать какие-либо выводы о составе контрагентов или их географии», — считает аналитик БКС Сергей Суверов. ■

**Финансовые требования крупнейших российских банков к резидентам иностранных государств (топ-5 юрисдикций), 2018 год, млрд руб.**

	на 1 января	на 1 октября	Изменение, %
Сбербанк			
Турция	н/д	1803,2	
Джерси	н/д	839,1	
Кипр	н/д	837,3	
Казахстан	н/д	654,3	
Нидерланды	н/д	372,3	
ВТБ			
Кипр	644,7	1036,0	60,7
Великобритания	150,9	230,0	52,4
Казахстан	121,2	170,4	40,6
Нидерланды	72,0	91,2	26,7
Швейцария	97,6	79,1	-18,9
Газпромбанк			
Кипр	232,1	245,1	5,6
Австрия	104,3	194,0	86,0
Швейцария	37,6	137,5	266,0
Люксембург	69,2	93,2	34,7
Нидерланды	28,1	75,4	168,6

Источники: Форма 0409805, Банк России

ИНФРАСТРУКТУРА Отменен тендер на электрификацию железнодорожного перехода на присоединенный полуостров

## Раскопки обесточили Крымский мост

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,  
АЛИНА ФАДЕЕВА

**Росжелдор отменил тендер на электрификацию железнодородной части Крымского моста. Как позднее пояснил представитель Минтранса, его отложили на следующий год из-за переноса дороги, на пути которой оказался древний город.**

Управление служебных зданий федеральных органов исполнительной власти в области транспорта (структура Росжелдора) отменило тендер на электрификацию участка транспортного перехода через Керченский пролив — поселок Багероно (Крымский мост и подход к нему), следует из карточки на портале госзакупок.

Росжелдор, заказчик проекта, объявил этот тендер 28 сентября, прием заявок заканчивался 28 октября. Он был повторно открыт 19 ноября, но на следующий день отменен.

Контракт предусматривал разработку рабочей документации и вы-

полнение строительно-монтажных работ на участке от Крымского моста до поселка Багероно на территории полуострова. Это должно было стать первым этапом проекта электрификации железной дороги, которая будет проходить по мосту до станции Джанкой с ответвлением на Керчь и Феодосию. Стоимость закупки — 4,1 млрд руб., источник финансирования работы — федеральный бюджет.

Представитель Минтранса (ему подведомствен Росжелдор) сообщил РБК, что тендер на электрификацию участка Тамань — Багероно был перенесен на первый квартал 2019 года «в связи с необходимостью корректировки трассы для сохранения найденной археологической находки на ней». Минтранс будет электрифицировать все участки железной дороги в Крыму и Севастополе поэтапно, рассказал представитель ведомства. По его словам, первый этап (электрификация участка от Тамани до Багероно) завершится по графику до конца 2019 года. Вторым этапом станет электрификация участка Багероно — Владиславка — Феодосия, третьим — от Вла-

диславки до Джанкой и четвертым — переход вида тока с постоянного на переменный на участке от Джанкой до Севастополя. Представитель не уточнил сроки завершения всех этапов.

Сегодня задача по электрификации железной дороги Крыма и Севастополя детализируется. До завершения работ вид локомотива (электровозы и тепловозы) будет меняться на разных участках дороги, уточнил представитель Минтранса.

Глава ведомства Евгений Дмитрих рассказывал в ходе «Открытого диалога» 22 ноября о строительстве железных дорог в Крыму, что проекты электрификации «дорогие и очень сложные» (в августе 2017 года сообщалось, что электрификация железной дороги Тамани и Крымского полуострова обойдется в 57 млрд руб.). В качестве альтернативы (если не будет проводиться электрификация) рассматривалась замена электропоездов на подходе к мосту новыми современными тепловозами, добавил он.

Гендиректор «INFOline-Аналитики» Михаил Бурмистров отметил,

что комбинированная схема с частичной электрификацией и переформированием состава для смены тяги (смена электровоза на теплоход) сильно задерживает движение. С учетом того что маршрут не определен, целесообразным было бы использование пока только тепловозной тяги.

Строительство железнодородной части Крымского моста и подхода со стороны Керчи должно завершиться до декабря 2019 года. Заказчик проекта — Росжелдор, подрядчик — «Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга, который строит весь мост. Генеральный директор ФГУП «Крымская железная дорога» Алексей Гладиллин заявлял в августе, что на полуостров будут ходить поезда из 11 городов России.

Источник, знакомый с планами Росжелдора, пояснил, что подрядчик «Стройгазмонтаж» в любом случае не будет заниматься электрификацией железнодородной части моста и подхода к нему. Представитель «Стройгазмонтажа» отказался от комментариев.

«Электрификация дороги в приоритете, поскольку она стоит

### Город у дороги

В ноябре стало известно, что железнодорожный подход к Крымскому мосту придется перепроектировать из-за обнаружения древнего поселения. Трасса пройдет южнее ранее запланированного маршрута, работа над новым проектом может занять около шести месяцев. Как уверял Минтранс, перенос участка подхода не повлияет на сроки сдачи объекта (декабрь 2019 года), но потребует дополнительных работ примерно на 300 млн руб.

не дорожке затрат на перемену тягового состава, учитывая, что в перспективе Крым может стать крупным транспортным узлом», — отметил директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов. Поскольку дорога до Тамани электрифицирована, то отказ от электрификации моста означает создание специального пункта смены тягового состава, пояснил он. ■



СЕРВИС Крупнейший российский банк выходит в новый сегмент рынка

# Сбербанк проведет кредитную линию по точкам



Риски в сегменте POS-кредитования повышенные, но для госбанка они будут приемлемыми, если учитывать огромную клиентскую базу Сбербанка и, соответственно, накопленные знания о клиенте, включая кредитные истории, а также возможность использования прогрессивных технологий, сказал эксперт

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

**Сбербанк выходит на рынок POS-кредитования и начинает под своим брендом выдавать потребительские кредиты — пока онлайн. Это вряд ли быстро изменит расклад сил в сегменте, но заставит другие банки активизировать борьбу за клиента.**

Сбербанк выходит на рынок POS-кредитования (выдачи кредитов в точках продаж товаров), говорится в сообщении банка. Кредиты будут предоставляться через Сеть, процесс не подразумевает участия в нем ни сотрудников банка, ни сотрудников интернет-магазинов — партнеров банка, в которых потенциальный заемщик намерен осуществить покупку.

Первоначально займы будут предлагаться через кредитный маркетплейс «Покупай со Сбербанком» на товары сотрудничающих с ним торговых площадок, но уже в 2019 году Сбербанк может начать предлагать кредиты и в традиционной рознице. В настоящее время оформить заявку на кредит

могут держатели дебетовых карт Сбербанка, которые пользуются СМС-сервисом «Мобильный банк».

Функционал пока доступен только в web-версии «Сбербанк Онлайн», в мобильном приложении он появится в следующем году, пояснили РБК в пресс-службе Сбербанка. Информации о том, сколько клиентам будет доступна новая услуга, в банке не предоставили. По итогам 2017 года Сбербанк отчитывался о 29,4 млн пользователей СМС-сервиса «Мобильный банк» и 32,6 млн пользователей «Сбербанк Онлайн».

Задача Сбербанка — максимально закрыть потребности клиентов, как физических лиц, так и юридических, банковскими продуктами, одним из таких недостающих сервисов был до недавнего времени POS-кредит, прокомментировали в банке выход на новый рынок, не обозначив планы на целевую долю.

До этого Сбербанк под своим брендом POS-кредиты не предоставлял — с 2012 года этим занимался его дочерний банк Cetelem. Планировалось, что Cetelem займет на рынке долю в 25%, но по итогам

2016 года она составляла 7,5% (шестое место на рынке). В октябре 2017 года источники «Коммерсанта» допускали отказ Cetelem от выдачи кредитов в торговых сетях.

## Ставка на удобство

На кредитных ставках в этом сегменте рынка запуск проекта Сбербанка сильно не скажется, считает директор по развитию бизнеса «БКС Премьер» Антон Граборов. В настоящее время, по его словам, уровень ставок Сбербанка по кредитным продуктам не сильно отличается от условий других игроков.

По данным ЦБ, среднерыночные ставки по POS-кредитам варьируются в диапазоне от 13,2 до 18,5% в зависимости от суммы и срока.

Сбербанк далеко не всегда предлагает самые выгодные с точки зрения стоимости продукты, соглашается управляющий директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Александр Сараев. Скорее всего, в новом проекте упор будет сделан именно на удобстве сервиса и интерактивности в принятии решения, чтобы пользователь мог осуществить покупку в кредит в не-

сколько кликов, предполагает он. «Удобство и скорость могут стать более привлекательными для потребителей даже при условии более высоких ставок, чем у остальных», — отмечает аналитик.

В то же время появление еще одного крупного игрока в сегменте POS-кредитования усилит конкуренцию и будет стимулировать участников рынка активно развиваться и внедрять новые технологические решения, от чего в конечном счете выиграет потребитель, полагает вице-президент, директор по развитию партнерской сети Почта Банка Андрей Павлов.

## Перспективный онлайн

Запуск кредитного маркетплейса и POS-кредитования онлайн не требуют от Сбербанка больших инвестиций, так как не подразумевают физического присутствия банка в точках продаж, говорит аналитик Moody's Ольга Ульянова. Нацеленность именно на онлайн-нишу, по ее словам, позволит Сбербанку не конкурировать с лидерами POS-кредитования, присутствующими в магазинах.

В настоящее время у маркетплейса «Покупай со Сбербанком» 15 магазинов-партнеров, но все они за исключением одного — туроператора Unicorn — указаны на сайте со статусом «скоро».

Интернет-кредитование на рынке POS-кредитования сейчас занимает около 10%, говорит зампред ОТП-банка Александр Васильев. По его словам, это самое перспективное направление для рынка. Еще несколько лет назад доля онлайн-кредитов в общем числе POS-кредитов не превышала 2%, а сейчас, например, кредиты онлайн в крупных торговых сетях составляют 20%, указывает Александр Антоненко, зампред правления Хоум Кредит Банка, лидирующего на рынке POS-кредитования.

В онлайн-кредитовании немало своих нюансов; важно, чтобы заявка на такой кредит не требовала заполнения множества полей, а была компактной для тех, кто уже является клиентом банка, иначе они попросту уйдут с сайта заполнения, отмечает Антоненко.

Риски в сегменте POS-кредитования повышенные, но для госбанка они будут приемлемыми, если



## POS-кредитование в цифрах

# 248

млрд руб. — объем выданных POS-кредитов российскими банками за январь—октябрь этого года (на 20 млрд руб. больше аналогичного периода 2017-го)

# 1,1–1,5%

— настолько вырос рынок POS-кредитования за последние три месяца

# 55

млрд руб. — размер кредитного портфеля в данном сегменте у лидера среди банков Хоум Кредит Банка. Его доля на рынке POS-кредитования — 18,2%

Источник: Frank RG

учитывать огромную клиентскую базу Сбербанка и, соответственно, накопленные знания о клиенте, включая кредитные истории, а также возможность использования прогрессивных технологий, говорит Антон Граборов.

### Революции не будет

Основные сильные стороны Сбербанка — технологии и финансовая привлекательность предложения, считает Ольга Ульянова из Moody's. В связи с этим Сбербанк выглядит как перспективный игрок, отмечает она, но рынок POS-кредитования достаточно гибкий и конкурентный, поэтому вряд ли приход Сбербанка быстро его перекроит, хотя борьба за клиента обострится.

Делать конкретные прогнозы об изменении расстановки сил на рынке можно будет после того, как будут понятны стратегия и планы развития нового игрока в этом сегменте, замечает вице-президент Почта Банка Андрей Павлов.

Доля рынка некоторых игроков в сегменте POS-кредитования после прихода Сбербанка может существенно снизиться, допускает Антон Граборов. Но революции от запуска подобного проекта не произойдет, учитывая, что у Сбербанка уже был опыт запуска POS-кредитования на базе банка Cetelem и он оказался неудачным, отмечает эксперт. «В целом этот рынок [POS-кредитования] сужается в связи с замещением кредитными картами и картами рассрочки; ряд игроков, в том числе крупнейших, либо уже ушли с этого рынка, либо задумываются об этом», — заключает эксперт.

Сбербанк объявил о выходе на рынок POS-кредитования под своим брендом спустя два месяца после того, как от выдачи займов в магазинах отказался Альфа-банк. ■

При участии Григория Дубова

## БЕЗОПАСНОСТЬ Количество DDoS-атак на серверы онлайн-оплаты выросло на 836% Хакерские запросы пришлись в кассу

ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО,  
АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

**В 2018 году количество DDoS-атак на онлайн-кассы в России выросло в восемь раз по сравнению с прошлым годом. Почему они не повлияли на работу оборудования и что действительно влияло на популярные сервисы, разбирался РБК.**

### Растет общее количество DDoS-атак

В среднем в день в 2018 году по всему миру происходило 255 DDoS-атак (атака, при которой злоумышленники отправляют большое количество запросов к ресурсу из разных точек, пока он не перегрузится и не станет недоступен для пользователей). Об этом говорится в отчете компании Qrator Labs, занимающейся противодействием подобным атакам (есть у РБК). В предыдущие годы среднесуточный показатель был ниже: в 2017-м — 180, в 2016-м — 100 атак.

Всего, по статистике Qrator Labs, в 2018 году было нейтрализовано 85,578 тыс. атак, в 2017 году — около 61 тыс., а в 2016-м — примерно 36 тыс.

Наибольший рост количества DDoS-атак, на 836% по сравнению с 2017 годом, был зафиксирован в России на рынке онлайн-касс. По словам технического директора Qrator Labs Артема Гавриченко,

без ведома их владельцев отправляют по команде злоумышленников бессмысленные запросы на сайт выбранной ими жертвы. В последнее время все чаще этими устройствами становятся всевозможные устройства интернета вещей (Internet of Things, IoT): IP-камеры, онлайн-кассы, Wi-Fi-маршрутизаторы и пр., — указал он.

Производители онлайн-касс не видят критических последствий таких атак. Как пояснил ИТ-директор «Эвотора» Юрий Юрьев, объектом DDoS-атаки могут стать серверы в интернете, а онлайн-кассы не являются такими серверами. «В случае атаки работоспособность касс не будет нарушена, они могут работать долгое время в автономном режиме. Пострадать могут лишь дополнительные сервисы в интернете, которые производители касс предлагают клиенту, — личный кабинет с аналитикой продаж, магазин приложений и т. д. Но они не являются критическими с точки зрения работы конечного устройства, которое выдает чеки, и не влияют на работу бизнеса», — объяснил он. Нельзя атаковать напрямую телефон или планшет: атакуется приложение в телефоне, но на основных функциях устройства это не отразится. По его словам, компания не сталкивалась с DDoS-атаками в 2018 году.

Директор центра разработки и исследований «Атол» Юрий Ярков сообщил, что архитектура их онлайн-касс изначально разра-

В случае атаки работоспособность касс не будет нарушена, пострадать могут лишь допсервисы в интернете, которые производители касс предлагают клиенту, — личный кабинет с аналитикой продаж, магазин приложений и т. д., объяснил эксперт

атаки идут не на сами кассы, а на те серверы, на которые они отправляют данные. По его словам, рост связан с тем, что онлайн-кассы начали внедрять с 2017 года, и речь идет об эффекте низкой базы. Реальный рост числа атак наблюдается в страховании, букмекерских конторах, онлайн-играх, а также у банков, рассказал Гавриченко. «Атаки следуют за бизнесом: при взрывном росте в какой-то области количество атак тоже будет быстро расти. Линейный рост атак свидетельствует о здоровье индустрии и о ее постепенном развитии», — считает он.

Технический директор Trend Micro в России и СНГ Михаил Кондрашин назвал статистику DDoS-атак удручающей. «Причем DDoS-атака была бы невозможна без десятков тысяч взломанных по всему интернету устройств, которые

ботана так, что DDoS-атаки к ним неприменимы. «Касса «разговаривает» только тогда, когда сама этого «хочет». Иначе говоря, она отправляет сведения оператору фискальных данных после того, как на ней локально совершили ту или иную кассовую операцию. А поступающие к ней потоки информации, по сути, бессмысленны — они просто стучатся в стену», — рассказал Ярков. Руководитель разработки еще одного производителя такого оборудования, «Дримкас», Александр Шатулов указал, что компания с самого начала разработала средства защиты от DDoS.

### Пользователи страдают из-за перехвата трафика

По данным Qrator Labs, в 2018 году произошло около десяти крупных

### Динамика DDoS-атак по отраслям в 2018 году

Изменение к 2017 году, %



Источник: оценка Qrator Labs

инцидентов перенаправления интернет-трафика из-за ошибок в настройке стандартного протокола BGP (Border Gateway Protocol), который управляет потоками трафика на уровне операторов связи. Ошибки при настройке могут привести к недоступности части сервисов. Например, в декабре 2017 года оператор «ДВ-Линк» стянул на себя трафик крупнейших контент-провайдеров — Google, Facebook, Microsoft, Mail.Ru Group и др., из-за чего их сервисы стали недоступны не только в России, но и в некоторых других странах. Небольшой оператор Krek в результате ошибки перехватил большую часть трафика компании «Ростелеком», сделав временно недоступными в России сервисы Amazon, YouTube, «VKонтакте» и др. Инцидент, по оценке Qrator Labs, затронул 10–20% российских пользователей. Злоумышленники используют уязвимости протокола BGP, чтобы, перехватывая трафик, нарушать работу сервисов, для рассылки спама.

По данным Qrator Labs, в 2018 году популярность приобрели также атаки типа Man-in-the-middle («человек посередине»), перенаправляющие пользователя на вредоносный сайт, который выглядит как сайт-близнец ресурса, на который хотел попасть пользователь, но создан мошенниками. Введенные на нем логины, пароли или другие данные тут же становятся известны злоумышленникам.

Впрочем, один из участников ИТ-рынка приводит другое определение. По его словам, при подобных атаках злоумышленник перехватывает и подменяет сообщения, которыми обмениваются

корреспонденты, причем ни один из них не догадывается о его присутствии в канале. «Такое вмешательство в информационный поток может осуществить только оператор связи», — указал собеседник РБК. По словам еще одного источника на телеком-рынке, атаки Man-in-the-middle часто используются, например, спецслужбами для слежки за подозрительными лицами в рамках следственных действий. «Man-in-the-middle — это всегда социальная инженерия и расчет на то, что пользователь уверен, что передает информацию о себе доверенным, а не третьим лицам», — указал собеседник РБК.

Эксперт по информационной безопасности Cisco Systems Алексей Лукацкий не припомнил подобных случаев. По его словам, перехват сообщений оператором рассматривался бы как преступление. «Это уголовная ответственность, и операторы не стали бы рисковать своей репутацией ради этого», — считает он.

По мнению Лукацкого, за последний год действительно могло стать больше атак по перехвату трафика операторов, так как хакеры переключили свое внимание на них. «Операторов легче атаковать из-за того, что они меньше думают о своей безопасности, особенно если речь идет о небольших игроках», — отметил он. Однако, по словам Лукацкого, это единичные проблемы: «Перенаправлять трафик для блокировки ресурсов в России нерационально, так как это легко сделать другими способами, в том числе через суд. Красть же информацию таким способом сложно, так как более 50% трафика сейчас передается в зашифрованном виде». ■



Владелец сетей PhoVo и Vietcafe стал новым партнером Sbarro в России

# Американские пиццерии получили вьетнамского шефа

ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ,  
ЕЛЕНА СУХОРОУКОВА

**Развивать сеть пиццерий Sbarro в России теперь будет владелец сетей вьетнамской кухни PhoVo и Vietcafe. Бывшие собственники, в числе которых были структуры Альфа-банка, рассчитывали открыть 300 новых точек, но проект не пошел.**

Американская сеть пиццерий Sbarro снова сменила франчайзи на российском рынке, следует из данных СПАРК. Новым владельцем 100% доли в ООО «Сбарро рус», развивающей рестораны, стал Нгуен Чи Зунг. Он известен как владелец сетей ресторанов вьетнамской кухни PhoVo и Vietcafe. Изменения внесены 5 декабря 2018 года. Ранее ресторанной сетью в России владела зарегистрированная на Кипре HoReCa Band Group Ltd (HBC), бенефициарами которой являются бывший директор по стратегии ресторанного холдинга «Г.М.Р. Планета гостеприимства» Илья Скороходов (50,05%) и «Альфа Директ Сервис» (49,05%) — одна из структур Альфа-банка. То, что сделка по продаже «Сбарро рус» планируется, РБК ранее подтверждали источник, близкий к банку, и собеседник на рынке коммерческой недвижимости.

Нгуен Чи Зунг поблагодарил РБК за вопросы относительно сделки, но не ответил на них на момент публикации. Илья Скороходов и в Альфа-банке от комментариев отказались.

На пике своего развития в России — во втором полугодии 2013 года — Sbarro насчитывала более 160 точек, сейчас их только 25. Что не так с проектом, разбирается РБК.

## Кто пытался развивать Sbarro в России

Почти 19 лет, вплоть до 2016 года, бессменным партнером Sbarro в России был один из крупнейших российских ресторанных холдингов «Г.М.Р. Планета гостеприимства». Но летом 2016-го российская сторона решила расторгнуть контракт. Тогда у российской компании под управлением было 54 ресторана по мастер-франшизе, еще 34 — по субфраншизе. На Sbarro приходилась половина выручки ресторанного холдинга (составила 5,5 млрд руб. в 2015 году, 7 млрд руб. — в 2014-м). Как пояснял тогда РБК президент и совладелец российского холдинга Мераб Елашвили, причиной расторжения стали санкции: после того как Россия ввела эмбарго на импорт продовольствия из США и ЕС, а именно там «Г.М.Р. Планета гостеприимства» закупала 70% сырья для своих ресторанов, менеджмент



ФОТО: Виктор Хабаров/PhotoXpress

Сейчас сеть Sbarro в России насчитывает 25 точек. На пике — во втором полугодии 2013 года — их было более 160

## Sbarro в мире

Компанию в **1956** году основали Кармела и Дженнаро Сбарро в Бруклине. Сегодня, согласно информации на официальном сайте, у Sbarro 630 ресторанов в 28 странах мира. В **2007** году сеть купил фонд частных инвестиций MidOcean Partners.

Компания дважды входила в процедуру банкротства. Во время первого банкротства в **2011** году долг Sbarro составлял \$375 млн, но предложенный план реорганизации позволил конвертировать примерно \$200 млн в акционерный капитал. В результате инвест-

группа Ares и другие кредиторы получили 50% бизнеса. Три года спустя Sbarro вновь подала заявление о банкротстве, но его удалось избежать: в рамках предложенного плана реструктуризации кредиторы согласились обменять долг в \$148 млн на контрольный пакет

в реорганизованном бизнесе. В **2015** году Sbarro провела ребрендинг: на новом логотипе изображен контур кусочка пиццы в цветах национального флага Италии с надписью «NYC.1956».

российского холдинга несколько раз встречался с американскими партнерами и предлагал варианты меню с местными продуктами. «Мы надеялись, что партнеры услышат нас, но, поскольку этого не произошло, мы стали готовиться к расторжению контракта», — пояснил ресторатор. То, что вчера стоило 30 руб., превратилось в 60 руб., объяснил он.

Осенью 2017-го у Sbarro появился новый партнер в России — им стала HBC. Тогда партнером Скороходовова в ней был Виталий Подольский, бывший финансовый директор X5 Retail Group и «Евросети». «Наша задача — обновить бренд и выйти на новый виток роста Sbarro в России и СНГ», — заявил Подольский. Компания получила мастер-франшизу Sbarro в России, Казахстане и Азербайджане и планировала за десять лет, до 2027 года, открыть около 300 ресторанов.

Но уже через полгода в капитал вошла структура Альфа-банка. Сообщалось, что новый совладелец получил пакет в результате допэмиссии акций, из проекта тогда же вышел Подольский. Стороны сделки анонсировали, что инвестиции банка позволят Sbarro увеличить до 300 число ресторанов в течение десяти лет.

## Почему у партнеров Sbarro могли возникнуть сложности

Ключевая причина выхода структуры Альфа-банка из проекта — неудовлетворительные экономические результаты Sbarro, сходящаяся во мнении два источника РБК на ресторанном рынке.

Новый партнер сделал попытку обновить бренд Sbarro и провел ребрендинг. При втором заходе на российский рынок Sbarro попыталась повторить концепцию материнской компании в США. В феврале 2017 года в Роспатент поступила заявка на регистрацию товарного знака Sbarro в России, который повторяет дизайн товарного знака американской сети. В конце 2017 года в московском ТРЦ Columbus открылся первый Sbarro с новой концепцией: в его меню акцент был сделан на пицце, а салаты и буфет с итальянскими закусками были практически выведены из ассортимента.

За 2018 год в Москве открылось еще два ресторана Sbarro в новом формате. Но в Альфа-банке были не очень довольны результатами и рассматривали различные варианты выхода из проекта — или продажу, или списание убытков и закрытие сети, утверждает один из источников РБК. «Не совсем понятно, что такое Sbarro, бренд отстал от жизни», — пояснил он причины того, почему не пошел проект. Фактические результаты работы Sbarro



расходились с ожиданиями, плюс у Альфа-банка были разногласия с топ-менеджментом, развивавшим сеть, и после того, как ему не удалось найти замену руководителям сети, банк принял решение не развивать непрофильный актив, уточнил другой собеседник РБК.

Изначально Sbarro в России был успешным потому, что помимо пиццы там был буфет с горячими и холодными блюдами итальянской кухни: на них приходилось 60% продаж, отмечает гендиректор сети лапшичных «Воккер» Антон Красулин. С текущей концепцией Sbarro не сможет работать на российском рынке, как бы ни пытался себя реанимировать, считает он. В отличие от США в России пицца по кускам не востребована у потребителей фуд-кортов, поясняет Красулин. «В восприятии русского человека пицца — это продукт, который заказывают домой, в офис или на мероприятия. Поэтому с точки зрения доставки пицца — продукт номер один, но мы не видим ни одной успешно работающей на фуд-корте пиццерии», — указывает он. Нового владельца Sbarro может заинтересовать с точки зрения диверсификации бизнеса или же он мог выкупить интересующие его локации, чтобы открыть там другие кафе, полагает Красулин.

С тем, что положение Sbarro связано с маленьким спросом на пиццерии в формате фуд-корта,



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Нгуен Чи Зунг

согласен и исполнительный директор консалтинговой компании RestCon Андрей Петраков. По словам эксперта, нельзя сказать, что популярность итальянской кухни прошла, но спрос трансформировался: сегодня она по-прежнему востребована, но в формате семейных ресторанчиков, а не фастфуда. На фуд-кортах же сейчас большим спросом пользуются бургеры, говорит он. Также нельзя забывать и про единую для всего рынка проблему — в результате кризиса у ресторанных сетей изменилось ценообразование, многие из них меняли поставщиков, что сказало на вкусе и качестве блюд, часто не в лучшую сторону, напоминает эксперт.

По мнению исполнительного директора департамента торговой недвижимости Colliers

International Дины Постоленко, раньше в Sbarro объясняли сложности с бизнесом введением санкций и переходом на отечественные продукты. Однако, по ее словам, другие сети успешно справились с этой задачей и при надлежащем отношении к процессу производства потребитель, особенно в этом сегменте, не почувствовал существенной разницы. Индустрия HoReCa и общепита сегодня находится на пике своего развития, отмечает Постоленко, и при грамотной наладке бизнес-процессов при новом менеджменте Sbarro удастся занять лидирующие позиции на российском фудмаркете, считает она.

#### Что происходит с фастфудом

В 2017 году объем рынка общественного питания вернулся к росту после двух лет падения, он прибавил 3,2%, до 1,44 трлн руб. Впрочем, согласно прогнозам аналитиков «РБК Исследования рынков», ресторанный рынок в 2018–2019 годах продолжит находиться в околокризисном состоянии и потребительский спрос пока не вернется к докризисным значениям. Как указывают аналитики, в кризисный 2015-й и первую половину 2016 года у потребителей сформировалась привычка отказываться от питания вне дома в целях эконо-

## Кто такой Нгуен Чи Зунг — новый партнер Sbarro

Нгуен Чи Зунг развивает в России две сети ресторанов вьетнамской кухни. В 2005 году он основал Vietcafe вместе с Вадимом Хмарой. «После института я работал в отделе маркетинга одной вьетнамской компании, которая делает продукты быстрого приготовления, — рассказывал он в интервью изданию Food Service. — А потом мы с другом Вадимом Хмарой решили, что пора работать на себя».

По словам Нгуен Чи Зунга, изначально партнеры хотели открыть автомойку и он предложил проинвестировать проект вьетнамским бизнесменам, которые владели вещевыми рынками: один из них согласился, но в процессе поиска места передумал. Зато он предложил будущему предпринимателю попробовать поработать в кафе у него на рынке, и так Нгуен Чи Зунг попал в ресторанный бизнес.

Сейчас его сеть насчитывает 13 точек Vietcafe в Москве, Рязани и Лондоне, а также десять точек «ханойского стритфуда» PhoBo.

нии, значительные доли респондентов сообщали, что стали заказывать меньшее количество еды и напитков и переориентировались на более дешевые заведения. Тем не менее, согласно проведенному в конце мая 2018 года опросу, российские потребители устали ограничивать себя в посещении кафе и ресторанов. И хотя вернувшиеся клиенты не готовы тратить, как в докризисные годы, и компании сталкиваются с падением среднего чека, часть потерянного трафика рестораны смогли вернуть. Основными трендами развития заведе-

ний общепита на 2018–2019 годы аналитики называют работу над доступностью и скоростью, что подразумевает увеличение числа заведений, позволяющее охватить большую аудиторию, и ценовую доступность.

В 2017 году самым крупным сегментом в структуре рынка общественного питания был фастфуд, он показал рост на 6,6% к 2016 году и достиг 585,8 млрд руб. Самые быстрые темпы роста за период показал сегмент доставки — объем рынка вырос на 23,4%, до 113,9 млрд руб. ■



НОВАЯ СЕРИЯ  
14 ДЕКАБРЯ  
19:45



Г Е Р О И  
Р Б К

смотрите  
на телеканале РБК\*  
и rbc.ru



## Конференция ВЭД 2.0 «Сделано в Москве для экспорта»

### Мнение эксперта



**Алексей Фурсин**  
Департамент  
предпринимательства  
и инновационного  
развития г. Москвы

В рамках конференции ВЭД 2.0 «Сделано в Москве для экспорта» участники мероприятия обсудят проблемы развития несырьевого неэнергетического экспорта и сформируют подходы к созданию международной коммуникационной платформы для продвижения московских товаров

на внешние рынки. На конференции будет представлена продукция 40 производителей по 12 направлениям. Кроме того, в рамках конференции запланировано 400 консультаций, 500 деловых встреч и 30 мероприятий.

Поддержка экспорта — это приоритетное направление экономической политики России. В рамках исполнения национального проекта «Международная кооперация и экспорт» к 2024 году экспорт должен составлять \$ 250 млрд ежегодно. Москва также находится в тренде: задача столицы — выстроить эффективную систему поддержки экспортеров, которая отвечала бы запросам предпринимателей и рынка.

Москва — лидер по экспорту среди регионов, ее доля от общероссийского экспор-

та составляет более 42%. С января по сентябрь 2018 года более 5000 столичных компаний-экспортеров отправили свою продукцию в 182 страны мира. Сейчас мы все равно ставим перед собой цели как по увеличению объемов поставок, так и по расширению стран и привлечению новых производителей.

В 2017 году Правительство Москвы разработало систему поддержки предпринимателей. Мы выделяем несколько блоков: рыночно-ориентированная инфраструктура, поддержка экспортеров на международных площадках в рамках Московского экспортного центра, образовательные проекты и городские субсидии.

Кроме того, Правительство Москвы занялось разработкой базы, которая бы

содержала информацию для столичных бизнесменов, желающих выйти на международный рынок, с контактами потенциальных партнеров за рубежом.

Флагманский проект Правительства Москвы — программа «Сделано в Москве». Это городской выставочный бренд, под которым мы ведем продвижение Москвы, как производителя высокотехнологичной продукции. За два года действия программы «Сделано в Москве» в ней приняли участие 370 компаний, а Москва показала свои инновационные разработки на более чем 20 международных отраслевых выставках.

2018 год. Реклама. 18+



## Итоги работы Гильдий МТПП

### Мнение эксперта



**Сергей Лобарев**  
МТПП

Этот год для нашей Гильдии устойчивых транспортных систем МТПП был плодотворным.

Мы неоднократно поднимали вопрос о недостаточном внимании, уделяемом развитию автотуризма в нашей стране. В России более 40 млн единиц личного автотранспорта, при этом не развита инфраструктура: не хватает мотелей, кафе,

кемпстоянок, пунктов ТО. В этом году мне доверили возглавить рабочую группу при Комитете по физкультуре, спорту, туризму и делам молодежи Госдумы, там мы решаем вопросы разработки мер государственной поддержки, в том числе при создании многофункциональных зон дорожного сервиса, организации Автофестиваля в Москве, готовим законодательные инициативы.

Помимо этого, мы подняли вопрос о сложной ситуации с парковками возле медицинских учреждений Москвы. Данный вопрос требует немедленного вмешательства не только представителей ведомств, занимающихся развитием транспортной инфраструктуры в нашем городе, но и тех, кто отвечает в нем за развитие социальной политики».

2018 год. Реклама. 18+

