



RBC.RU
ежедневная
деловая газета

Мнение

В чем причина слабого
роста ВВП в России



МАРСЕЛЬ САЛИХОВ,
главный директор
по экономическому
направлению ИЭФ
Фото: Николай Дудкин/PhotoXPress

→ 7

Политика У кого из новых глав регионов худший
менеджмент

→ 2

Пищепром Оптовые цены на сахар в июне
обновили пятилетний минимум

→ 9

Двойная бухгалтерия в особо крупном размере

Почему АРЕСТОВАН основатель компании
«Новый поток» ДМИТРИЙ МАЗУРОВ.

→ 12

Подписка: +7 495 363 1101



4 630017 020096



Политика

Главы Калмыкии и Алтай Бату Хасиков и Олег Хорохордин оказались неспособны на эффективный **ПОЛИТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**, согласно оценке «МИНЧЕНКО КОНСАЛТИНГ». Немногом лучше дело и у возглавляющего Санкт-Петербург Александра Беглова.

ЭКСПЕРТЫ «МИНЧЕНКО КОНСАЛТИНГ» НАЗВАЛИ РЕГИОНЫ С ХУДШИМ ПОЛИТИЧЕСКИМ МЕНЕДЖМЕНТОМ

Калмыкия и Алтай проявили слабость

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЁВ,
ЛЮБОВЬ ПОРЫВАЕВА,
ДМИТРИЙ АЛЕКСЕЕВ

ГЛАВЫ АЛТАЯ И КАЛМЫКИИ ПОЛУЧИЛИ НИЗШУЮ ОЦЕНКУ

Слабейший политический менеджмент среди 16 врио губернаторов — у глав Калмыкии Бату Хасикова и Алтай Олега Хорохордина. К такому выводу пришли политологи из коммуникационного холдинга «Минченко консалтинг». Согласно их июльскому рейтингу политической устойчивости губернаторов «Госссовет 2.0», слабо отлаженный политический менеджмент — у команд Игоря Артамонова (Липецкая область), Валерия Лимаренко (Сахалинская область), Казбека Кокова (Кабардино-Балкария) и Александра Беглова (Санкт-Петербург).

Политический менеджмент врио глав регионов, назначенных в июне-июле 2019 года, — Игоря Бабушкина (Астраханская область), Махмуд-Али Калиматова (Ингушетия) и Михаила Развожаева (Севастополь) — эксперты не оценивали.

Евгений Минченко объяснил РБК низкую оценку Хасикова и Хорохордина тем, что им пока не удалось ярко

проявить себя на фоне других врио губернаторов. По мнению политологов, Хасиков, несмотря на все спортивные заслуги, не смог показать себя эффективным управленцем, а Хорохордин пока не справился с проблемами коммуникации с населением и выстраиванием предвыборной конфигурации.

Политолог Екатерина Курбангалеева согласилась с оценками политического менеджмента от «Минченко консалтинг» за несколькими исключениями. Она полагает, что главы Сахалина и Петербурга по этому параметру должны попадать в самую слабую группу. Политолог Евгений Иванов называет провальной кампанию Беглова, издержки низкого качества политического менеджмента которого компенсируются большими ресурсными вливаниями и «зачисткой» политического поля.

При этом Курбангалеева не согласна с высокой оценкой политического менеджмента главы Забайкальского края Александра Осипова, в то время как Иванов отмечает, что тот не обделен вниманием федеральных элит, неплохо проявил себя во время весенних пожаров и запустил процесс замены старых региональных элит.



ПОЛИТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ И ФАКТОР УСТОЙЧИВОСТИ

В докладе уверенный политический менеджмент называется одним из важнейших (наравне с поддержкой федеральных элит) факторов сохранения или завоевания ключевых позиций в региональной политике. Качественный политический менеджмент особенно нужен губернаторам-варягам, подчеркивают эксперты. В течение 2017–2019 годов при ротации региональных глав было назначено 38 варягов и лишь в 11 случаях выбор был сделан в пользу условно местного кандидата.

Из новых назначенцев Радий Хабиров (Башкирия), Беглов и Хасиков могут считаться местными. Роман Старовойт (Курская область), Алексей Текслер (Челябинская область), Вадим Шумков (Курганская область) лишь родились в регионах назначения, но их карьерный рост связан с другими регионами и федеральными ведомствами.

Эксперты отмечают и другие риски для новых глав регионов, которым предстоит выборы в сентябре. Значительная часть врио губернаторов не имеют опыта публичной политики. Наибольшую угрозу для устойчивости врио несут: кадровый голод и короткая кадровая скамейка; рост протестного голосования; локальные экопротесты и выступления должников; невозможность удовлетворить многочисленные KPI, спускаемые сверху; отсутствие внятного позиционирования; конфликт с местными элитами и группами интересов, уверенны в «Минченко консалтинг».

Иванов также указывает на сокращение числа регионов, главы которых имеют высокий рейтинг устойчивости. «Губернаторский корпус в целом по России находится в полуразобранном состоя-

“ На фоне общей социально-экономической стагнации поддержка неэффективных управленцев становится чрезмерно тяжелым бременем для патронов из числа федеральной элиты

ПОЛИТОЛОГ ЕВГЕНИЙ ИВАНОВ



Фото: Иван Секретарев/AP

← Эксперты расходятся в оценке назначения Бату Хасикова в Калмыкию: он выделяется за счет неплохого восприятия со стороны электората и играет на национальной гордости, но одной узнаваемости мало для получения поддержки в качестве управленца в таком проблемном регионе

нии: прежняя модель рекрутинга и ротации региональных элит демонтируется, а новая модель пока еще не обрела своей окончательной формы», — считает он. По его мнению, логично, что лидером стал глава Башкирии Радий Хабиров, «искусственный в политических маневрах» со времен работы в Кремле.

Эксперты расходятся в оценке назначения Хасикова в Калмыкию. Он выделяется за счет неплохого восприятия со стороны электората, играет на национальной гордости, молодой, энергичный, полагает Курбангалеева. В то же время

Устойчивость врио, баллы

ГУБЕРНАТОР	РЕГИОН	ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ПОЛИТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА	ИТОГОВАЯ ОЦЕНКА
Александр Осипов	Забайкальский край	4	16
Радий Хабиров	Башкирия	4	13
Денис Паслер	Оренбургская область	3	13
Вадим Шумков	Курганская область	3	13
Роман Старовойт	Курская область	3	13
Алексей Текслер	Челябинская область	3	12
Казбек Коков	Кабардино-Балкария	2	12
Валерий Лимаренко	Сахалинская область	2	12
Михаил Развожаев	Севастополь	Без оценки	12
Андрей Чибис	Мурманская область	3	12
Игорь Артамонов	Липецкая область	2	11
Игорь Бабушкин	Астраханская область	Без оценки	11
Александр Беглов	Санкт-Петербург	2	11
Бату Хасиков	Калмыкия	1	10
Олег Хорохордин	Алтай	1	9
Махмуд-Али Калиматов	Ингушетия	Без оценки	9

Источник: «Минченко Консалтинг»

Иванов считает, что одной узнаваемости мало для получения поддержки в качестве управленца в таком проблемном регионе, как Калмыкия.

В конце мая ВЦИОМ и ФОМ представили результаты соцопросов, проведенных в регионах, где в единый день голосования в сентябре 2019 года пройдут прямые выборы губернаторов. Ни в одном из регионов, где в сентябре пройдут выборы губернаторов, соцопросы не показывают необходимости второго тура. И ни в одном из них социологи не прогнозируют явку выше 50%.

НОВЫЕ НАЗНАЧЕНЦЫ В КРАСНОЙ ЗОНЕ

Отдельно эксперты оценили шансы губернаторов, которым предстоит выборы в 2020 году. Сразу десять действующих региональных глав из 16 находятся в красной зоне, поэтому вероятность их кадровой ротации крайне высока. Первый раунд отставок можно ожидать уже осенью, считают в «Минченко консалтинг».

Среди губернаторов в красной зоне эксперты называют Александра Дрозденко (Ленинградская область), Алексея Островского (Смоленская область), Сергея Ситникова (Костромская область), Михаила Игнатьева (Чувашия), Вениамина Кондратьева (Кубань), Наталью Комарову (ХМАО), Сергея Левченко (Иркутская область), Владимира Илюхина (Камчатка), Игоря Орлова (Архангельская область), Александра Левинтала (ЕАО).

«Губернаторы из красной зоны возглавляют преимущественно депрессивные регионы. На фоне общей социально-экономической стагнации поддержка неэффективных управленцев становится чрезмерно тяжелым бременем для патронов из числа федеральной элиты», — прокомменти-

ровал РБК Евгений Иванов. Он отметил, что против иркутского губернатора Левченко развернута большая кампания в федеральных СМИ. «Особняком стоит Наталья Комарова (ХМАО). Ее нынешняя позиция — это компромисс интересов групп влияния. Переход Комаровой в красную зону может означать запрос на пересмотр сфер влияния в ресурсном регионе», — добавил Иванов.

Курбангалеева согласна с критической оценкой Орлова и Ситникова, но отрицает наличие серьезных проблем у Дрозденко. Кондратьев, по ее мнению, находится на грани отставки, а в случае Островского может реализоваться сценарий тихого переизбрания. По Левченко «могут быть самые разные расклады», отмечает политолог. Эксперт подчеркивает, что не всегда губернатор убирается по причине его слабости, иногда проблема заключается в сложности нахождения ему замены в контексте взаимоотношения с региональными элитами.

РБК отправил запросы в администрации регионов, губернаторы которых указаны в «зоне риска» или характеризуются слабым политическим менеджментом. ■

●● Эксперты отмечают и другие риски для новых глав регионов, которым предстоит выборы в сентябре. Значительная часть врио губернаторов не имеет опыта публичной политики

КАК «МИНЧЕНКО КОНСАЛТИНГ» ОЦЕНИВАЕТ ГЛАВ РЕГИОНОВ

Рейтинг устойчивости губернаторов («Госссовет 2.0») создается путем сложения оценок, данных экспертами главам регионов по девяти критериям. Среди положительных факторов — поддержка среди элит, наличие больших проектов, состояние экономики региона, срок нахождения в должности, уникальное позиционирование, качество политического менеджмента. Среди негативных факторов, снижавших оценку, учитыва-

лись конфликты на федеральном и региональных уровнях и претензии со стороны силовиков.

В критерии оценки качества политического менеджмента включены общественно-политическая инфраструктура поддержки, медийная инфраструктура, интерактивная коммуникация с жителями региона, антикризисный менеджмент и его эффективность, управление выборным процессом.

Общество

ПОСЛЕ КРУШЕНИЯ российского Superjet в Шереметьево 33% россиян заявили, что предпочли бы ЛЕТАТЬ иностранными лайнерами — Airbus и Boeing. Но более половины опрошенных Сбербанком БЕЗ РАЗНИЦЫ, является ли самолет российским.

СБЕРБАНК ВЫЯСНИЛ, КАКИЕ САМОЛЕТЫ ПРЕДПОЧИТАЮТ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ОТЕЧЕСТВЕННОГО СРЕДНЕГО КЛАССА

Россиянам все по борту

МАРИЯ КОКОРЕВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

НА ЧЕМ ПРЕДПОЧИТАЮТ ЛЕТАТЬ РОССИЯНЕ

Большинству россиян (53%) безразлично, на каком типе самолета — российского или иностранного производства — будет их полет, свидетельствует результаты ежеквартального опроса Сбербанка «Потребительский индекс Иванова» (у РБК есть копия). Опрос был проведен после майской катастрофы с российским самолетом Sukhoi Superjet 100 в Шереметьево, когда при посадке самолет ударился о взлетно-посадочную полосу и загорелся. 40 из 73 пассажиров Sukhoi Superjet 100 спасти не удалось, погиб также один бортпроводник.

По данным опроса, 33% респондентов, опрошенных после этой катастрофы, ответили, что будут стараться выбирать рейсы на иностранных лайнерах — европейском Airbus или американском Boeing, а 14% — на российских самолетах. Sukhoi Superjet 100 (SSJ100) — единственный самолет российского про-

изводства для пассажирских среднемагистральных перевозок.

Представитель Сбербанка отказался комментировать результаты опроса, который был разработан исследовательским агентством Cint по заказу «дочки» банка Sberbank CIB. Сбербанк опубликовал только пресс-релиз об индексе потребительских настроений.

Информацию о том, что для пассажиров не важен тип самолета, РБК подтвердил топ-менеджер одной из крупных российских авиакомпаний. «Загрузка Superjet существенно не упала после катастрофы в Шереметьево. Может, даже если кому-то это (российского или иностранного производства лайнер. — РБК) и важно, то их число невелико», — сказал он.

На такие результаты опроса о месте производства самолетов (в России или за ее пределами) могло повлиять то, что в регионах пассажиры действительно гораздо чаще выбирают перевозку не по типу лайнера, а по стоимости билета, сказал РБК главный редактор портала Avia.ru Роман Гусаров. «Людям в регионах важнее добраться из точки А в точку Б. У них может и не быть

альтернативы. И зачем ее искать, если десятки лет жителей перевозят на отечественном лайнере, для них это надежно», — сказал он.

Большинству россиян, скорее всего, действительно все равно, каким самолетом лететь, основной фактор выбора — цена, сказал РБК заместитель директора Левада-центра Денис Волков. Он отметил, что, вероятно, в презентации опроса указаны не те вопросы, который зада-



вались респондентам, а переформулированные для графиков реплики, но смысл именно такой — большинству респондентов не важно, является ли самолет российским или иностранным.

ДОВЕРЯЮТ ЛИ РОССИЯНЕ ЛОУКОСТЕРАМ

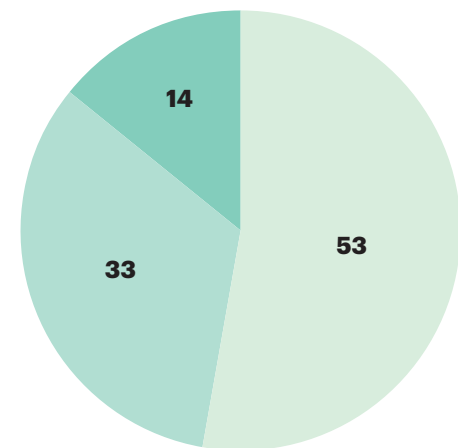
Исследование Сбербанка также показало, что россияне все чаще выбирают лоукостеры — авиакомпании с более низкой стоимостью базов-

↑ После катастрофы SSJ в Шереметьево 33% россиян заявили, что предпочли бы летать иностранными лайнерами
Фото: Иран Майорова/Коммерсантъ

Какие самолеты выбирают россияне, %

Данные за второй квартал 2019 года.

- Без разницы, в какой стране произведен самолет
- Стараются летать на иностранных самолетах
- Стараются летать на российских самолетах

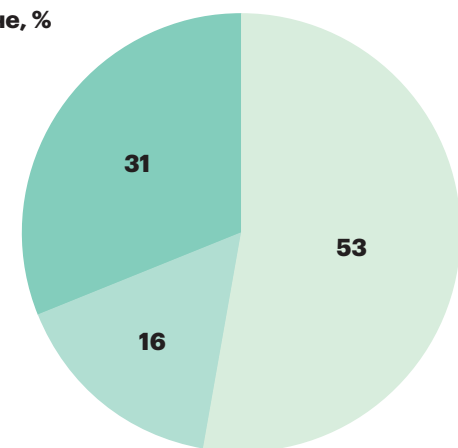


Источники: агентство Cint, Sberbank CIB

Какие авиакомпании выбирают россияне, %

Данные за июнь 2019 года.

- Только традиционные авиакомпании
- Только лоукостеры
- Оба вида авиакомпаний



Источники: агентство Cint, Sberbank CIB

ЧТО ТАКОЕ «ИНДЕКС ИВАНОВА»

Индекс Иванова — ежеквартальный индекс потребительской уверенности. «Условный Иванов» рассматривается как типичный представитель среднего класса. Опрос разработан исследовательским агентством Cint по поручению Sberbank CIB. Он проводится по методике, соответ-

ствующей ежеквартальным опросам Росстата и оценкам потребительской уверенности, применяемым в Евросоюзе. Исследование основано на опросе 2,3 тыс. граждан в возрасте 18–65 лет, проживающих в 164 городах России с населением более 100 тыс. человек.



вых билетов, но и с минимумом дополнительных услуг, крупнейшая в России компания такого типа — «Победа», входящая в группу «Аэрофлот» (в 2018 году перевезла 7,2 млн человек, заняв шестое место по числу перевезенных пассажиров, обслужив 7,2 млн человек).

За год число таких респондентов увеличилось вдвое — с 8% в июне 2018 года до 16% в июне 2019-го. А на оба варианта перелета — традиционными авиакомпаниями (вроде «Аэрофлота» и Air France) и лоукостерами — согласен 31% опрошенных, на 2 п.п. больше, чем годом ранее. Но по-прежнему больше половины россиян (53% в июне 2019 года против 64% в июне 2018-го) предпочитают только традиционных перевозчиков.

Рост пассажиропотока «Победы» — одно из главных направлений стратегии «Аэрофлота», утвержденной в конце прошлого года, которая предполагает удвоение числа клиентов к 2023 году. К этому времени группа намерена перевозить 90–100 млн человек ежегодно, из них на рейсах «Победы» — 25–30 млн.

Ближневосточные конкуренты «Победы» (турецкая Pegasus Airlines, flydubai и Air Arabia) усиливают свои позиции на рынке лоукостеров, следует из результатов опроса «Индекс Иванова». По сравнению с первым кварталом 2019 года в июне число российских путешественников, пользующихся услугами этих перевозчиков, выросло на 20%, более чем до 40%. «Победой» готовы лететь свыше 55% опрошенных. ■

При участии Владимира Дергачёва

●● Людям в регионах важнее добраться из точки А в точку Б. У них может и не быть альтернативы. И зачем ее искать, если десятки лет жителей перевозят на отечественном лайнере, для них это надежно

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ПОРТАЛА AVIA.RU
РОМАН ГУСАРОВ

ПОЧЕМУ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНДИРЕКТОРА АСВ ЗАИНТЕРЕСОВАЛ СЛЕДСТВИЕ

Валерия Мирошникова подвела переписка

МАКСИМ СОЛОПОВ

По словам источников РБК, следствие проверяет Валерия Мирошникова из АСВ на возможную причастность к организации преференций для экс-владельца «Югры» Алексея Хотина в рамках дела полковника ФСБ Кирилла Черкалина.

НА ДОПРОС НЕ ЯВИЛСЯ Валерий Мирошников, до последнего времени первый заместитель главы Агентства по страхованию вкладов (АСВ), проходит по делу обвиняемого в мошенничестве полковника ФСБ Кирилла Черкалина в статусе свидетеля. Об этом РБК рассказал источник, знакомый с ходом расследования. Эту информацию подтвердил другой собеседник, также знакомый с делом.

Мирошников не явился на допрос, который был запланирован в рамках расследования уголовного дела о мошенничестве, говорят источники РБК. По данным одного из них, он уехал на лечение за границу.

Мирошников не ответил на звонки РБК.

В июле этого года бывшему руководителю 2-го (банковского) отдела управления «К» Службы экономической безопасности ФСБ Черкалину было предъявлено обвинение в особо крупном мошенничестве (ст. 290 УК). По информации источника,

знакомому с ходом расследования, дело Черкалина, подозреваемого в получении взятки на сумму \$850 тыс. за «действие или бездействие» и общее покровительство в отношении некоей коммерческой структуры в 2013–2015 годах, было объединено с делом его предшественника на посту главы этого отдела Дмитрия Фролова, ранее уволенного из ФСБ, и бывшего сотрудника этого отдела Андрея Васильева.

СВИДЕТЕЛЬ ПО ДРУЖБЕ По данным собеседников РБК, ведущий дело следователь изучил телефонную переписку Черкалина и Мирошникова и решил проверить последнего на возможную причастность к организации преференций для бывшего мажоритария банка «Югра» Алексея Хотина при банкротстве банка.

Мирошников отвечал в АСВ за подбор внешних юристов-консультантов, говорится в материалах дела. В декабре прошлого года победителем отбора юридических консультантов для оказания услуг банку «Югра» было признано ООО «Вектор права». На сайте компании говорится, что ее юристы работают с проблемными активами банков. Компания аккредитована при АСВ и сопровождает процедуры банкротства кредитных организаций. На сайте компании подтверждается, что она осуществляет юридическое сопровождение банкротства банка «Югра»: «В работе более 470 просроченных кредитов на сумму более 247 млрд руб. В суды подано более 330 исков на сумму более 282 млрд руб.».

Источник, знакомый с ходом расследования, говорит, что следствие проверяет, достаточно ли активно компания-консультант действовала в интересах АСВ.

Согласно базе данных СПАРК, «Вектор права» принадлежит кипрскому офшору «Сардинел Холдинг». Советником дирекции ООО «Вектор права» является владелец компании «Тройка Ассет Менеджмент» Владимир Акаев. «Акаев, Мирошников и Черкалин — друзья», — утверждает источник РБК.

РБК направил запрос в компанию ООО «Вектор права» с просьбой подтвердить информацию об участии Акаева в деятельности компании. ■

●● Дело Черкалина, подозреваемого в получении взятки на сумму \$850 тыс., было объединено с делом его предшественника на посту главы этого отдела Дмитрия Фролова, уволенного из ФСБ, и бывшего сотрудника этого отдела Андрея Васильева

УШЕЛ
ПО СОБСТВЕННОМУ

На прошлой неделе, 10 июля, в пресс-службе АСВ сообщили, что Валерий Мирошников уходит из агентства. «Учитывая принятое им решение покинуть пост первого заместителя генерального директора агентства с 22 июля, эту должность предложено занять Андрею Геннадьевичу Мельникову, имеющему многолетний опыт работы

в агентстве», — сообщил РБК представитель АСВ.

На сайте АСВ, где информация о Мирошникове как о первом заместителе генерального директора АСВ еще не удалена, говорится, что он курирует вопросы, связанные с организацией ликвидации кредитных организаций. Мирошников работал в руководстве агентства с его основания в 2004 году.

Экономика

ЦБ может опустить КЛЮЧЕВУЮ СТАВКУ заметно НИЖЕ планируемых 6–7%, считают аналитики «ВТБ КАПИТАЛА». Период ее снижения затянется до 2021–2022 ГОДОВ и будет сопровождаться падением годовой инфляции ниже 4%.

ЭКОНОМИСТЫ «ВТБ КАПИТАЛА» ПРОАНАЛИЗИРОВАЛИ СРЕДНСРОЧНУЮ ПОЛИТИКУ ЦБ

Ставка занижает прогнозы

ТАТЬЯНА ЛОМСКАЯ

Возобновившееся в 2019 году снижение ключевой ставки ЦБ может затянуться до 2021–2022 годов и завершиться не на уровне около 6,5% годовых, как предполагается сейчас, а около 5,5%, говорится в аналитической записке «ВТБ Капитала» (есть у РБК). Если ЦБ удастся удержать годовую инфляцию около 4%, его оценка равновесной реальной ставки (ключевая ставка за вычетом инфляции) может снизиться с 2–3 до 1,5%, считают экономисты инвестбанка Александр Исаков и Родион Латыпов.

Сейчас ЦБ оценивает реальную равновесную ставку в 2–3% — это значит, что он перестанет снижать ключевую ставку, когда та достигнет 6–7% (6,5%, о которых говорится в обзоре, — средний уровень в этом диапазоне). Регу-

лятор рассчитывает, что, когда годовая инфляция стабилизируется вблизи целевых 4%, ключевая ставка будет именно на этом уровне, говорил в ноябре 2018 года «Интерфаксу» директор департамента денежно-кредитной политики ЦБ Алексей Заботкин.

В июне совет директоров ЦБ снизил ключевую ставку на 0,25 п.п., до 7,5% годовых, в том числе в связи с опережающим прогнозом замедлением годовой инфляции, и допустил еще два снижения до конца года. На ближайшем заседании в июле совет директоров рассмотрит возможность опустить ставку сразу на 0,5 п.п., заявляла председатель ЦБ Эльвира Набиуллина. Перейти к нейтральной денежно-кредитной политике ЦБ планирует в 2020 году: именно тогда ключевая ставка должна достигнуть 6–7%, а реальная — 2–3% при годовой инфляции 4%.

6–7%

достигнет ключевая ставка в 2020 году, согласно прогнозам ЦБ. Реальная равновесная ставка составит 2–3% при годовой инфляции 4%

ПОЧЕМУ ЦБ ПРОДОЛЖИТ СНИЖАТЬ СТАВКУ

На самом деле на основе российских данных пока невозможно рассчитать, правдоподобна ли оценка реальной равновесной ставки со стороны ЦБ, отмечается в записке аналитиков «ВТБ Капитала». «Мы еще не завершили даже один цикл смягчения денежно-кредитной политики. А чтобы понять, где находится точка равновесия, нужно хотя бы несколько раз ее пересечь», — сказал Исаков РБК.

Экономисты «ВТБ Капитала» проанализировали, как оценивают свои равновесные реальные ставки центральные банки других развивающихся стран, таргетирующих инфляцию. Чтобы узнать, от чего зависят эти оценки, они сравнили страны по степени волатильности инфляции, уровню дохода на душу населения и тому, насколько реальная инфляция на промежутке пяти лет соот-

ветствует установленной регулятором цели.

Центробанк оценивает реальную ставку тем ниже, чем точнее реальная инфляция на протяжении пяти лет соответствовала установленному им таргету, пишут эксперты инвестбанка. В России с 2014 по 2018 год в среднем ее отклонение было сильным — более 3 п.п. В других странах с такой же низкой точностью достижения цели по инфляции уровень равновесной реальной ставки составляет как раз около 2–3%.

Но в последние два года инфляция в России существенно приблизилась к целевым 4%. Если это продолжится, равновесная реальная ставка будет заметно ниже (по оценке «ВТБ Капитала», около 1,5%), а цикл снижения ключевой может дойти не до 6,5, а до 5,5%, предполагает Исаков. В этом случае ЦБ может завершить снижение лишь в 2021–



Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса*

Выбирайте и регистрируйте на nic.ru

Мнение

В чем причина слабого роста ВВП в России



МАРСЕЛЬ САЛИХОВ,
главный директор по экономическому направлению ИЭФ

2022 годах, а инфляция на протяжении этих лет будет падать ниже целевых 4%, говорит он.

ИНФЛЯЦИЯ СЛИШКОМ НЕПРЕДСКАЗУЕМА

Динамика инфляции в России очень непредсказуема, в том числе для ЦБ, замечает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова: слишком велико влияние немонетарных факторов — например, роста цен на продовольствие в 2018 году, повышения налогов, а также санкций.

Кроме того, оценку реальной ставки в 2–3% ЦБ делал в начале перехода к плавающему курсу рубля и таргетированию инфляции, когда ожидания по потенциальному росту экономики были гораздо оптимистичнее, а антироссийские санкции еще не были приняты в США в виде закона, напоминает Орлова. В итоге рост экономики оказался медленнее, а санкционные риски — выше. Поэтому сейчас не время снижать эту оценку, считает экономист.

ЦБ может опустить ключевую ставку до 5,5% к 2022–2023 годам, считает главный экономист BCS Global Markets Владимир Тихомиров. В своей денежно-кредитной политике он ориентируется прежде всего на инфляционные ожидания, а они далеко не такие гибкие, как инфляция: годовой рост цен опускался до 4% и ниже, что не мешало населению прогнозировать ее через год на уровне около 10%. Рынок пока не верит в способность ЦБ удерживать инфляцию на уровне таргета длительный период времени, считает Тихомиров. Когда инфляционные ожидания снизятся до 6–7%, ЦБ может ускорить и снижение ключевой ставки, говорит он.

Если банки начнут больше доверять способности ЦБ удерживать инфляцию, ставки межбанковского рынка могут опуститься ниже уровня ключевой ставки, полагает Тихомиров. Это позволит им привлекать деньги под меньший процент и снизить ставки по кредитам. ■

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Слабая денежно-кредитная политика может обрушить экономику, но и сильная сама по себе не обеспечивает экономический рост. Поэтому от возможного снижения ставки ЦБ не стоит ожидать чуда.

Министр экономического развития Максим Орешкин и глава ЦБ Эльвира Набиуллина ведут публичный спор, предмет которого на самом деле неясен. Критика министра в адрес ЦБ была связана с тем, что сильный рост потребительского кредитования ускоряет инфляцию и вынуждает Центральный банк проводить более жесткую политику. Это ведет к удорожанию кредита для корпоративного сектора и может отрицательно сказаться на инвестиционной активности. Правда, инфляция в последние месяцы, несмотря на сильный рост потребкредитования, оказалась меньше прогнозируемых значений, а в июне и вовсе нулевой. Это привело к тому, что денежные власти начали снижение процентных ставок и, скорее всего, продолжат это делать в ближайшие месяцы.

Со своей стороны, Банк России признает, что потребительское кредитование может представлять потенциальную угрозу финансовой стабильности, и готов продолжить ужесточение регулирования в этой области. Регулятор повышал несколько раз коэффициенты риска для потребительских кредитов с высокими процентными ставками. С октября 2019 года вводится показатель долговой нагрузки (ПДН) заемщика. Если ПДН будет превышать 50% доходов, то выдавать кредиты банки будут с учетом повышенных коэффициентов риска. Цель подобных изменений — сделать выдачу потребительских кредитов более дорогостоящей с точки зрения капитала банков и таким образом снизить темпы роста потребительского кредитования.

Получается, что достаточно острая дискуссия ведется вокруг того, стоило ли ЦБ несколько раньше и несколько сильнее начать ужесточение потребительского кредитования. Но действительно ли этот вопрос заслуживает столько внимания? Вся задолженность по необеспеченным потребительским кредитам составляет около 8% ВВП. Из них к просроченным относится около 650 млрд руб., большая часть из просрочки обеспечена

уже созданными резервами. Для примера: профицит федерального бюджета только за первое полугодие 2019-го превысил 1,5 трлн руб. Очевидно, что ресурсов Центрального банка и бюджета достаточно для решения проблем в этом сегменте.

Излишний рост потребительского кредитования может представлять социальную проблему или угрожать финансовому положению отдельных банков, но это не вопрос макроэкономического порядка. В дискуссии о рисках роста потребительского кредитования перепутаны причина и следствие. Население увеличивает кредитную нагрузку из-за сокращения реальных доходов. В начале 2019 года реальные доходы населения были на 12% ниже показателей 2013 года и соответствовали примерно уровню 2010-го. Речь идет о потерянном десятилетии — с точки зрения повышения уровня жизни.

СТАВКА НА НАЦПРОЕКТЫ

Основным для российских экономических властей должен быть вопрос о том, почему российская экономика замедлилась до среднегодовых 1–2% и могут ли предлагаемые меры изменить эту траекторию. Майский указ президента 2018 года предполагает, что основным вектором экономической политики должны стать национальные проекты общей стоимостью 13 трлн руб., рассчитанные на ближайшие пять лет. Их макроэкономическая идеология заключается в том, чтобы увеличить налоговую нагрузку на бизнес и население и перераспределить эти средства на дополнительные государственные расходы и инвестиции. Необходимым допущением этого плана является то, что государство может эффективнее использовать эти средства с точки зрения влияния на долгосрочный экономический рост.

Но спустя год после объявления нового экономического курса темпы роста ВВП снизились до 0,5% в первом квартале 2019 года даже при высоких ценах на нефть и благоприятных внешних условиях. Текущие оперативные данные также не дают оснований для оптимизма. Если нацпроекты, основанные на дополнительных госрасходах, не обеспечат ожидаемого Минэкономразвития ускорения, то и к 2024 году экономика рискует повторить неутешительные итоги предыдущих пяти лет. Другой возможный рецепт ускорения экономики — изменение денежной политики.

ПРИНЦИП НЕЙТРАЛЬНОСТИ

На более глубинном уровне спор между Минэкономразвития и ЦБ связан с тем, в какой

известный классический принцип нейтральности денежно-кредитной политики заключается в том, что политика регулятора не оказывает влияния на реальные показатели в долгосрочной перспективе

степени денежно-кредитная политика влияет на экономический рост в России и может ли опережающее снижение процентных ставок стимулировать экономику. Одной из возможных причин замедления российской экономики в последние годы может быть чрезмерно жесткая денежно-кредитная политика. Если это так, то ослабление политики может создать условия для роста. Для экономистов это в первую очередь вопрос количественного анализа и построения моделей, а не гипотетических рассуждений.

Наши оценки монетарной модели российской экономики, построенной на основе методологии структурных векторных авторегрессий (SVAR), показывают, что снижение процентных ставок в России положительно влияет на экономическую активность. Однако это влияние очень невелико: снижение процентной ставки на 1 п.п. при прочих равных макроэкономических параметрах ускоряет экономический рост лишь на 0,2–3% через четыре-шесть месяцев. И это небольшое положительное влияние затухает уже через девять месяцев. Даже опережающее снижение ставки с текущих 7,5% до равновесных 6,5% позволит ускорить экономику лишь в пределах погрешности оценки ВВП. Эти оценки схожи с другими исследованиями влияния процентной ставки на экономическую активность в современной России. Иными словами, даже если бы Центральный банк начал раньше и агрессивнее снижать ключевую ставку, это не изменило бы фундаментальную картину текущего положения экономики, но, возможно, создало бы дополнительные риски.

Слабая денежно-кредитная политика может обрушить экономику, но сама по себе она не создает экономического роста и не увеличивает реальное благосостояние. Эти теоретические представления были неоднократно подтверждены в ходе эмпирических исследований.

Известный классический принцип нейтральности денежно-кредитной политики заключается в том, что политика регулятора не оказывает влияния на реальные показатели в долгосрочной перспективе. Рост предложения денег в экономике не изменяет фундаментальные условия в ней. Он сам по себе не создает новые производства, не учит новым навыкам, не создает новые идеи. По большому счету экономический рост — это рост производительности, когда больше ценных благ может быть создано с использованием тех же ресурсов, в первую очередь труда и капитала.

Международная политика

КАКОВЫ ШАНСЫ НОВЫХ АНТИРОССИЙСКИХ САНКЦИЙ СО СТОРОНЫ ВАШИНГТОНА

Суверенный долг и capitoлийский торг

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН,
ДАРЬЯ ЮРИЩЕВА

Палата представителей США одобрила законопроект об оборонном бюджете, содержащий запрет на операции с российским госдолгом. Насколько велика вероятность его вступления в силу и чем это грозит российской экономике — разбирался РБК.

ПОПРАВКА СТАНЕТ ПРЕДМЕТОМ ТОРГА

Законопроект об оборонном бюджете США, который 13 июля был утвержден палатой представителей и содержит поправку о запрете на операции с российским госдолгом, станет предметом активного торга администрации Дональда Трампа с Демократической партией. В этом уверены опрошенные РБК эксперты. Хотя продвигаемый демократами билль прошел нижнюю палату конгресса, сенат контролируют республиканцы (у них 53 кресла из 100), а поэтому нет гарантий, что поправка будет утверждена.

Это не первая попытка ввести санкции против российского госдолга — в верхней палате уже есть два собственных законопроекта о санкциях, содержащих такую меру — DASKAA и DETER.

Шансы утвердить законопроект зависят от того, насколько активно демократы будут лоббировать поправку, отмечает аналитик АКЕ Group по вопросам политических рисков Максимилиан Хесс. С одной стороны, отметил он, демократы могут напомнить республикан-

цам, что ранее те уже одобрили внесение санкций против российского госдолга в другие законопроекты, и отказ от возможности применить такие ограничения сейчас будет выглядеть лицемерием. «С другой — не думаю, что демократы собираются инвестировать серьезный политический капитал в эту поправку. Поэтому, вероятно, она будет изъята из заключительной версии билля», — сказал он.

Вероятность принятия законопроекта с поправкой о санкциях достаточно высока, учитывая негативное отношение к России среди американского политического истеблишмента, считает директор французского отделения британской консалтинговой компании Aperio Intelligence Джордж Волошин. «Трампа может оказать давление на республиканское большинство в сенате, чтобы не пропустить поправку, однако соратники президента вряд ли хотят, чтобы их обвиняли в потакании России», — сказал он РБК. Кроме того, добавил Волошин, американскому лидеру в будущем могут понадобиться уступки со стороны демократов по ряду вопросов, например о строительстве заградительного барьера на границе с Мексикой, и санкции против госдолга могут стать предметом торга.

КАК БИЛЛЬ ОПИСЫВАЕТ ВВЕДЕНИЕ И СНЯТИЕ САНКЦИЙ

Согласно положениям оборонного билля, регламенты, запрещающие операции с российским госдолгом, должны быть приняты в течение 90 дней после утверждения законопроекта в его нынешнем виде. Запрет будет наложен на операции с госдолгом, выпущенным спустя как минимум 180 дней после утверждения законопроекта. Санкции могут быть сняты, если после очередных выборов директор национальной разведки США придет

к выводу, что Россия не пыталась в них вмешаться, и будет поддержан резолюцией обеих палат конгресса. Ближайшие выборы в конгресс, как и президентские, пройдут в ноябре 2020 года.

Даже в случае принятия законопроекта Трамп получает некоторое пространство для маневра относительно того, как исполнять санкционные поправки. Отсутствие второго раунда санкций по делу Скрипалей свидетельствует, что Трамп может откладывать исполнение санкций и использовать эту манипуляцию для решения других вопросов.

Учитывая нынешнюю формулировку поправки, у администрации Трампа не будет возможности ограничить или вовсе отменить введение санкций против российского госдолга, убежден Волошин. По его мнению, в законопроекте довольно четко прописаны сроки реализации санкций и их характер, а их отмена требует однозначных оценок о невмешательстве России в выборы как со стороны разведсообщества, так и со стороны конгресса. «Во-первых, такая мягкая позиция вряд ли будет озвучена, поскольку многие уже сейчас открыто говорят о готовящемся вмешательстве. Во-вторых, до этого еще почти полтора-два года, и за такое время санкции против госдолга уже возьмут свой эффект», — говорит Волошин.

“ Введение американских санкций против российского суверенного долга может спровоцировать выход иностранных инвесторов из 8–10% российских госбумаг, подсчитало Аналитическое кредитное рейтинговое агентство

НАСКОЛЬКО ОПАСНЫ САНКЦИИ ПРОТИВ ГОСДОЛГА

Еще один важный вопрос — присоединятся ли к санкциям США европейские страны. По мнению Волошина, это едва ли произойдет, так как ЕС не считает нужным вводить ограничения помимо тех, которые появились в 2014 году. «В то же время Европа наверняка будет озвучена перспективой американских санкций против российского госдолга с учетом чисто европейского интереса. Можно вспомнить, что в 2018 году Еврокомиссия выступала с критикой ряда положений закона CAATSA, в частности в применении к «Северному потоку-2», — пояснил аналитик.

До сих пор администрация Трампа относилась к санкциям в отношении российского госдолга с осторожностью. Минфин США объяснял, что запрет на покупку новых выпусков облигаций федерального займа (ОФЗ) окажет давление на экономический рост в России, усилит нагрузку на ее банковский сектор, заставит российские власти изменить свою экономическую политику и в конечном итоге «приведет к ответным мерам России против интересов США», что может снизить конкурентоспособность крупных американских управляющих компаний.

В Москве ранее заявляли, что не видят в новом американском законопроекте больших рисков. По оценке главы ЦБ Эльвиры Набиуллиной, запрет США на инвестиции в ОФЗ способен «спровоцировать некоторую волатильность на рынке госдолга», но экономике большого ущерба не принесет. В числе неблагоприятных последствий санкций аналитики, в частности, назвали падение рубля и рост доходностей российских облигаций для инвесторов. ■

\$64,17

млрд
составлял внешний долг федеральных госорганов России по оценке ЦБ на 1 июля 2019 года, \$40,53 млрд из них приходится на рублевые гособлигации, которые держат нерезиденты, \$22,4 млрд — на российские евробонды

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшиашвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1935
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Девелопмент

→ 11

Транспорт

→ 14

БИЗНЕС

Стартует новый онлайн-сервис по выдаче сведений о недвижимости

«Яндекс» покупает активы ГК «Везёт»

ОПТОВАЯ СТОИМОСТЬ РОССИЙСКОГО САХАРА В ИЮНЕ СНИЗИЛАСЬ ДО ПЯТИЛЕТНЕГО МИНИМУМА

Сладкие цены оставили горький осадок

Российские ПРОИЗВОДИТЕЛИ САХАРА с начала года резко СНИЖАЮТ отпускные цены на свой продукт — в стране рекордные запасы, и предложение превышает спрос. В РОЗНИЦЕ цены на сахар тоже снижаются, но не так заметно. → 10



Основная причина снижения оптовых цен на сахар — доминирующее над спросом предложение: на конец июня в России запасы сахара составляли рекордные 2,7 млн т

Фото: Александр Рюмин/ТАСС

Пищепром

← 9

ЕЛЕНА СУХОРИКОВА

В июне 2019 года оптовые цены на сахар упали по сравнению с ноябрем 2018-го на 27,5%, следует из данных Союза сахаропроизводителей России (Союзроссахар). В ноябре, когда сахар в опте впервые в прошлом году стал дешевле, 1 кг стоил в среднем 37 руб., в июне — уже 26,9 руб.

Такое снижение цен нетипично для июня, указывает предправления Союзроссахара Андрей Бодин. В этой отрасли сезон начинается в августе и длится по июль. В конце сезона спрос на оставшийся сахар традиционно высок, производителям необходимо компенсировать затраты на хранение, и оптовые цены идут вверх. В предыдущие годы сахар в начале лета стоил существенно дороже: максимум был зафиксирован в июне 2016-го (45,1 руб. за килограмм), а минимум датируется июнем 2018-го — 32,8 руб. за килограмм.

Цены в этом июне стали самыми низкими как минимум за последние пять лет, подтверждает финансовый директор российского офиса французской компании Sucden Глеб Тихомиров. Sucden производит сахар под брендом «Услада» и поставляет продукцию для крупнейших производителей кондитерских изделий и безалкогольных напитков (Coca-Cola, PepsiCo, Mars, Nestle).

Данные Минсельхоза подтверждают, что белый свекловичный сахар подешевел: по состоянию на 11 июля 2019 года 1 кг стоил 27,98 руб., что на 6,8% ниже аналогичного показателя прошлого года.

ДЕШЕВЕЕТ ЛИ САХАР В РОЗНИЦЕ

Розничные цены на сахар тоже снижаются с начала 2019 года, но не так значительно, как оптовые. С января 1 кг сахарного песка в магазинах подешевел, по данным Росстата, на 3,79 руб. — в июне он стоил в среднем 43,19 руб. По сравнению с июнем прошлого года стоимость даже выросла на 4,6% (тогда было 41,29 руб. за килограмм).

Стоимость сахара в рознице зависит от колебаний в опте, но магазины могут держать цены, напоминает Тихомиров.

В «Магните», как сообщил представитель сети, согласны с тем, что поставщики опускают цены, и это отражается на розничной цене сахара «в сторону снижения». Закупочные цены действительно снизились в среднем на 10% относительно прошлого года, подтверждает директор крупнейшей в Восточной Сибири красноярской торговой сети — «Командор» — Андрей Тетерин. По его словам, так сильно цена сахара не снижалась летом ни разу за последние пять лет. В «Командоре» утверждают, что в июне-июле, перед

сезоном консервации фруктов, снизили розничные цены на сахар примерно на 10 руб. за килограмм.

Представители «Ашана» и Metro Cash & Carry отказались от комментариев. X5 Retail Group (сети «Пятёрочка», «Перекресток», «Карусель»), «О'Кей» и «Лента» на запрос не ответили.

КАК ЭТО ОТРАЗИТСЯ НА КОНДИТЕРСКОЙ ОТРАСЛИ

Из почти 6 млн т производимого в России сахара не менее 1,5 млн т потребляет кондитерская отрасль, оценивает управляющий партнер Agro & Food Communications Илья Безнюк.

Снижение стоимости одного ингредиента, в данном случае сахара, не сильно сказывается на стоимости кондитерских изделий, объясняет Леонид Барышев, гендиректор «Эссен Продакшн АГ» (производит конфеты под брендами «35» и «Золушка»). По его словам, хотя в себестоимости сырья для некоторых кондитерских изделий доля сахара может достигать 40% на килограмм, с учетом коммерческих и других затрат в себестоимости уже готовой продукции она снижается до 10%. При этом, даже если цены на сахар снижаются, это нивелируют растущие затраты на логистику, цены на бензин и индексация тарифа «Платона» (с 1 июля тариф за проезд большегрузов по федеральным трассам вырос на 14 коп.).

Сезонные колебания оптовых цен на сахар — обычное явление, напоминает Барышев. Он сомневается, что текущее падение может стать поводом для коррекции в ретейле. Сейчас цена немного подрастет перед новым сезоном, но через две-три недели, когда заводы в Краснодаре начнут перерабатывать новый урожай свеклы, цена опять упадет до 26,5–25,5 руб. за килограмм, прогнозирует Барышев. В середине августа начнут запускаться заводы в Центральной России, цена, возможно, еще просядет, но не сильно, потому что спрос по-прежнему будет высоким: к концу года это должны быть 27–29 руб. при сохранении текущего курса доллара.

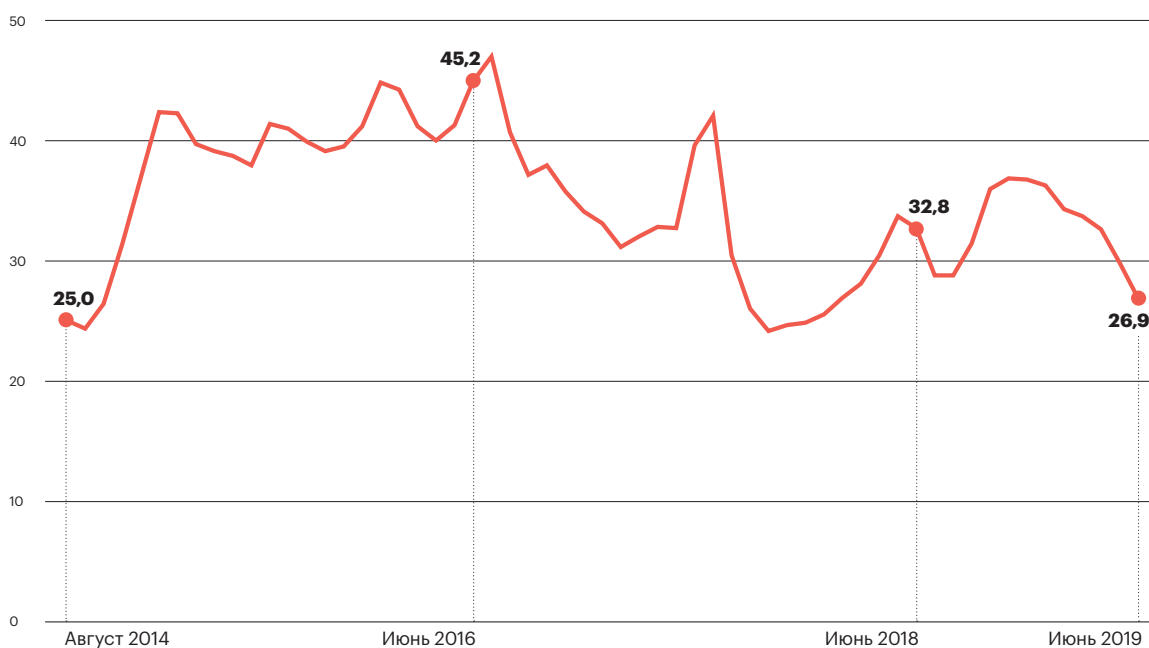
В Ассоциации предприятий кондитерской промышленности от комментариев отказались.

ПОЧЕМУ ДЕШЕВЕЕТ САХАР

Основная причина снижения оптовых цен — доминирующее над спросом предложение, объясняют в Союзроссахаре. На конец июня в России были рекордные запасы сахара — 2,7 млн т, что на 200 тыс. т выше уровня запасов прошлого года и на 700 тыс. т выше «базового» 2016 года, когда соотношение сахара на рынке и запасов было оптимальным.

Винниками снижения цен на сахар стали хороший пре-

Оптовые цены на белый сахар в России, руб./кг



Источник: Союз сахаропроизводителей России

дыщийся урожай сахарной свеклы, переходящие остатки сахара и хорошие ожидания по новому урожаю, согласен Тихомиров.

На стоимость сахара могла повлиять и ситуация на экспортных рынках, в частности в Узбекистане. Эта страна — второй после Белоруссии крупнейший покупатель российского сахара. В 2018 году из 386,2 тыс. т сахара, который Россия поставила, согласно данным ФТС, в другие страны, на Узбекистан пришлось 111,3 тыс. т (на Белорусию — 154 тыс. т). Но с 1 января 2019 года Узбекистан, запустивший собственные заводы по переработке сахара, ввел 20-процентный НДС на ввозимый в страну белый сахар. Это создало барьер для российских экспортеров и привело к почти полному прекращению экспорта, указывает Бодин: за январь — май 2019 года Узбекистан ввез всего 6 тыс. т российского сахара.

КАКИМИ БУДУТ ПОСЛЕДСТВИЯ ОТ СНИЖЕНИЯ ОПТОВЫХ ЦЕН

В новом сезоне 2019/20 в России может быть произведено 6 млн т свекловичного сахара — практически столько же, сколько и в этом, указывает Бодин. В результате, по его мнению, цены на сахар и сахарную свеклу еще снизятся, а вместе с ними упадут доходность сельхозпроизводителей и их интерес к возделыванию сахарной свеклы.

Для поддержания баланса спроса и предложения на рынке сахара Минсельхоз уже дал рекомендации региональным органам управления АПК сократить посевы свеклы в текущем году, сообщили РБК в пресс-службе министерства. Сокращение посевов сахарной свеклы несет риски для продовольственной безопасности, предупреждает источник РБК в отрасли. По его словам, это может привести к тому, что в 2021 году рынок

станет дефицитным и России придется завозить часть сахара из других стран.

«Русагро», один из крупнейших производителей сахара, не снижала посевы сахарной свеклы в этом сезоне, а в новом сезоне все будет определять спрос и предложение, сообщил гендиректор компании Максим Басов.

Чтобы поддержать нормальный объем производства и смягчить ценовые колебания, производителям нужно наладить прежде всего экспорт, и здесь им необходима поддержка государства, указывает Тихомиров. Производители ждут поддержки государства по снятию барьеров для доступа российского сахара на ключевые рынки сбыта в странах Центральной Азии, в частности Узбекистана, подтверждает Бодин.

Минсельхоз, как следует из ответа его пресс-службы, считает перспективным увеличение экспорта сахара в составе кондитерских изделий. К 2024 году поставки отечественной кондитерской продукции за рубеж планируется увеличить до \$2,4 млрд по сравнению с \$1,1 млрд по итогам 2018 года.

ЧТО ХОТЯТ ПРОИЗВОДИТЕЛИ САХАРА

Производители надеются, что государство поддержит их намерение создать экспортное объединение. Сейчас ряд международных трейдеров сахара уже выразил готовность закупить российский сахар с отгрузкой в период с августа 2019-го по март 2020-го крупными партиями от 100 тыс. до 300 тыс. т, рассказывают в Союзроссахаре. Но один сахарный завод не может поставить такой объем, и, для того чтобы сформировать такую партию, возникает необходимость кооперации нескольких заводов, а это привлекает внимание Федеральной антимонопольной службы, поясняет Бодин. ■

Производители ждут поддержки государства по снятию барьеров для доступа российского сахара на ключевые рынки сбыта в странах Центральной Азии, в частности Узбекистане, отмечает предправления Союзроссахара Андрей Бодин

Р43,19

за 1 кг стоил сахарный песок в июне 2019 года в рознице, по сравнению с июнем прошлого года он подорожал на 4,6%

2,7 млн т

составляли запасы сахара в России на конец июня 2019 года, это на 200 тыс. т выше уровня запасов прошлого года

386,2

тыс. т сахара экспортировала Россия в 2019 году, 154 тыс. т из них были поставлены в Белорусию, 111,3 тыс. т — в Узбекистан

Девелопмент

СТАРТУЕТ НОВЫЙ ОНЛАЙН-СЕРВИС ПО ПОЛУЧЕНИЮ ИНФОРМАЦИИ ИЗ ЕГРН

Кадастровая палата вступила в конкуренцию с Росреестром

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Федеральная кадастровая палата готовит к запуску новый онлайн-сервис для получения сведений о владельцах недвижимости. Подобные сервисы уже работают в Росреестре, особенностью нового должна стать быстрота предоставления данных.

Федеральная кадастровая палата запустит онлайн-сервис по получению выписок из Единого государственного реестра недвижимости (ЕГРН), рассказали РБК в пресс-службе ведомства. Его главной особенностью должна стать быстрота предоставления сведений: узнать собственников или арендаторов зданий или земли можно будет за одну-две минуты.

В пилотном режиме сервис запустят этим летом для 51 региона, которые переведены на ФГИС ЕГРН. Среди них нет наиболее густонаселенных, в том числе Москвы и Подмосковья. Подключить все регионы сначала к ФГИС, а затем к сервису планируется в первом квартале 2020 года.

РБК протестировал новый сервис. Что изменится для пользователей и компаний с его появлением — в нашем обзоре.

КАК БУДЕТ РАБОТАТЬ НОВЫЙ СЕРВИС

Чтобы воспользоваться сервисом, нужно будет авторизоваться через Единую систему

идентификации и аутентификации (это система, которая дает доступ к portalу госуслуг и другим государственным платформам). Искать объекты можно будет по адресу или кадастровому номеру.

Можно будет заказать четыре типа выписок:

- выписки об основных характеристиках и зарегистрированных правах на недвижимость;
- полные выписки об объекте из ЕГРН;
- выписки о переходе прав на объект;
- выписки о зарегистрированных договорах участия в долевом строительстве (ДДУ).

В зависимости от типа сведения обойдутся от 250 до 700 руб. Сервис будет работать как онлайн-магазин: в корзину можно положить до 1 тыс. выписок и оплатить пакетом.

КОМУ НУЖЕН НОВЫЙ СЕРВИС

Управляющий партнер компании «Метриум» Мария Литинецкая полагает, что новый сервис будет в равной степени востребован как риелторами, так и физлицами. «Проблема в том, что сегодняшняя организация получения документов полностью не отлажена. Более того, часто возникают технические ошибки и сбои. Например, в июне этого года даже нотариусы не могли получить выписки из-за проблем в системе Росреестра — пришлось переносить множество сделок», — рассказала Литинецкая.

Руководитель отдела по регистрации сделок ГК «Гранель» Алина Данилова уверена, что новым сервисом будут больше пользоваться профессиональные участники рынка, чем физические лица, так как им более важна скорость получения данных.

Заместитель директора департамента стратегиче-

“ Сервис Кадастровой палаты будет работать как онлайн-магазин: в корзину можно положить до 1 тыс. выписок и оплатить пакетом

ского консалтинга Colliers International Георгий Новиков говорит, что если цены на выписки в сервисе Кадастровой палаты будут формироваться при единичных запросах, для бизнеса это будет минусом. Гендиректор ГК Active (входят петербургские агентства недвижимости «Штаб квартир» и «Арендафон») Яков Волков отмечает, что его сотрудники делают запросы для своих клиентов посредством доступа к ФГИС ЕГРН. «Это максимально оперативный способ получения документов на сегодняшний день. Бывают прецеденты, когда выписка приходит в течение часа с момента запроса, но это происходит крайне редко и в основном на выходных. Одна выписка стоит на нашем тарифе 1 руб.», — рассказывает Волков. В Кадастровой палате РБК пояснили, что пока обсуждают пакетные решения для бизнеса со входом по ключу доступа. «В дальнейшем сервис будет также поддерживать функцию загрузки файлов со списком объектов недвижимости, по которым необходимо сделать запрос, и автоматически переносить их в онлайн-корзину», — говорят в палате.

Коммерческий директор ФСК Ольга Тумайкина отмечает, что новый сервис будет востребован у застройщиков, поскольку в нем появится возможность получить онлайн выписку из ЕГРН о зарегистрированных ДДУ. «Сейчас получить эту выписку можно только по запросу через многофункциональные центры оказания услуг, — говорит Тумайкина. — При получении данных выписок в день запроса ускорятся взаимодействие с банками при получении аккредитации, согласование сделок по военной ипотеке, предоставление информации о зарегистрированных ДДУ в контролирующие органы и другие процессы».

КТО ЕЩЕ РАБОТАЕТ НА ЭТОМ РЫНКЕ

Георгий Новиков отмечает: «На просторах рынка есть большое количество различных посредников, которые предоставляют услуги

как в электронном виде, так и с доставкой выписок курьером». Есть посредники, которые работают официально, напрямую интегрируясь с Росреестром, — это, например, «ДомКлик», SmartDeal, СПАРК. Кроме того, есть посредники, которые создают сайты-двойники Росреестра и перепродают выписки, — с такими ресурсами государство пытается бороться.

По словам главы Федеральной кадастровой палаты Парвиза Тухтасунова, рынок перепродажи сведений оценивается в 3 млрд руб.

По словам Марии Литинецкой, неофициальные посредники порой предоставляют выписки за день, но за большие деньги. «Например, за стандартную выписку о зарегистрированных правах на объект недвижимости приходится платить не 400 руб. (стоимость заказа выписки из МФЦ. — РБК), а 1,5 тыс. То есть цены завышены в три-пять раз относительно стандартного прайса. Однако приходится пользоваться и такими неофициальными каналами, так как обычно документ требуется «еще вчера», а другого варианта для ускорения процесса до сих пор не было», — говорит Литинецкая.

Для борьбы с сайтами-двойниками Минэкономразвития, которое курирует Росреестр, разработало законопроект, предусматривающий административную ответственность за перепродажу сведений ЕГРН третьим лицам за плату. Парвиз Тухтасунов говорит, что проблему перепродажи сведений нужно рассматривать комплексно. «Одно из важнейших направлений — модернизация самих сервисов Росреестра и Кадастровой палаты. Если сервисы будут удобнее, а цена у государства в любом случае ниже, чем у сайтов-двойников, то все будут пользоваться именно этими сервисами», — говорил Парвиз Тухтасунов.

Однако другой законопроект Минэкономразвития поднимает цены на пакеты выписок. Вместо существующих тарифов министерство предложило установить всего два — 50 тыс. и 100 тыс. выписок. Для физлиц только просмотр сведений — без формирования электронных документов — обойдется в 1,125 млн и 1,5 млн руб. соответственно, а для юридических лиц цены будут в два раза выше. При этом выписки, сформированные в электронном виде и заверенные электронной подписью, будут стоить в десять раз дороже. ■

Проект	Онлайн-сервис Федеральной кадастровой палаты
суть проекта	Сервис позволит получать выписки данных из Единого государственного реестра недвижимости. Его особенностью станет быстрота предоставления сведений — одна-две минуты
срок реализации	Летом 2019 года сервис запустят в пилотном режиме, с 2020 года он заработает по всей России
аудитория	Сервисом смогут пользоваться как физлица, так и профессиональные участники рынка недвижимости
стоимость использования	От 250 до 700 руб. будет стоить для пользователя одна выписка в зависимости от типа данных

Р3

млрд составляет объем рынка перепродажи данных о недвижимости, по оценке главы Федеральной кадастровой палаты Парвиза Тухтасунова

ТЭК

Бизнесмен ДМИТРИЙ МАЗУРОВ арестован до 12 сентября по уголовному делу, возбужденному по заявлению АНТИПИНСКОГО НПЗ и его кредитора СБЕРБАНКА. РБК разобрался, как Мазуров из одного из крупнейших заемщиков превратился в обвиняемого.

ПОЧЕМУ АРЕСТОВАН ОСНОВАТЕЛЬ КОМПАНИИ «НОВЫЙ ПОТОК» ДМИТРИЙ МАЗУРОВ

Двойная бухгалтерия в особо крупном размере

АЛИНА ФАДЕЕВА

В понедельник вечером Тверской суд Москвы арестовал на два месяца, до 12 сентября, основателя компании «Новый поток» Дмитрия Мазурова, которого подозревают в мошенничестве в особо крупном размере. Уголовное дело о хищении кредитных средств возбуждено по заявлению Антипинского НПЗ, совладельцем которого сейчас является Сбербанк, и самого банка. Мазурову, задержанному в аэропорту Шереметьево 13 июля после прилета, грозит до десяти лет лишения свободы.

Жалобу на Мазурова в МВД написал представитель Сбербанка Герман Греф. «[Начальник правового управления Антипинского НПЗ Михаил] Тарасов, который дал на меня показания, — юрист, он мне не подчинялся, не знаю даже его номера телефона. Все это смешно и похоже на фарс», — заявил в суде Мазуров.

Бизнесмена подозревают в мошенничестве на сумму \$29 млн, сообщил «Интерфакс» со ссылкой на материалы уголовного дела. В 2015 году Сбербанк выдал кредит на \$100 млн, \$29 млн так и не получил обратно. Всего банк предоставил заводу кредиты на \$2,9 млрд, личные поручительства по которым давал Мазуров, потому что «не сомневался в успешности бизнеса». Ранее источник, близкий к одной из сторон

дела, говорил РБК об обвинении в растрате \$600 млн.

Мазуров строил Антипинский НПЗ в Тюменской области с нуля на кредиты Сбербанка, в 2018 году банк забрал в свои руки управление заводом, а в мае 2019 года — и 80% акций предприятия.

Мазуров и Сбербанк фактически обвиняют друг друга в мошенничестве, говорят источники РБК, близкие к обеим сторонам. Сбербанк считает, что Мазуров вел двойную бухгалтерию и без ведома главного кредитора привлек под поручительство завода около \$1 млрд кредитов. Бизнесмен признает, что привлек кредиты примерно на \$650 млн на покупку новых активов, чтобы «любыми путями достроить завод», когда экономика предприятия рухнула из-за налогового маневра и резкого падения цен на нефть в 2014–2016 годах. Но в крахе НПЗ Мазуров винит основного кредитора. РБК разобрался в аргументах сторон.

КАК МАЗУРОВ БРАЛ КРЕДИТЫ

В 2014 году Сбербанк сообщил, что выдаст Антипинскому НПЗ \$1,75 млрд на десять лет. Деньги пошли на рефинансирование прежних кредитов, увеличение мощности НПЗ с 4 млн до 9 млн т в год и модернизацию. Сбербанк выдал и \$250 млн для пополнения оборотных средств — короткие кредиты на покупку нефти завод регулярно погашал и тут же брал новые.

В 2015 году Сбербанк открыл еще две рублевые кредитные

линии: 12 млрд руб. (\$222 млн) на покупку трех месторождений в Оренбургской области с запасами более 40 млн т и 15,2 млрд руб. (\$282 млн) на строительство установки синтеза высокооктановых бензинов. Ставка по кредитам составила около 19%, говорит источник, близкий к Мазурову. Это была обычная ситуация: в 2014 году на фоне обрушения цен на нефть и рубля ЦБ почти удвоил ключевую ставку — до 17%, напоминает бывший банкир. Кредита на месторождения не хватило — Мазуров взял еще \$100 млн из оборотных средств Антипинского НПЗ, говорит его знакомый. На самом заводе вместо бензиновых установок построил установки на 700 тыс. т и производство сжиженных углеводородных газов: для этого он взял еще 4 млрд руб. (около \$75 млн) из оборота предприятия. Изменение конфигурации серьезно улучшило экономику завода, добавляет собеседник РБК. В конце 2014 года цены на нефть рухнули почти в два раза, до \$57 за баррель, а зимой 2016 года опустились к \$30–35 за баррель. В 2015 году начался налоговый маневр в нефтяной отрасли, который изначально готовился при ценах около \$100 за баррель. По данным Yugon Consulting, нефтепереработка работала в минус при \$47 за баррель и выходила в ноль при \$72,4. Антипинский НПЗ получал убытки в течение 2015 и 2016 годов, рассказывает знакомый Мазурова.



Фото: Сергей Буторин/PhotoXPress

линии: 12 млрд руб. (\$222 млн) на покупку трех месторождений в Оренбургской области с запасами более 40 млн т и 15,2 млрд руб. (\$282 млн) на строительство установки синтеза высокооктановых бензинов. Ставка по кредитам составила около 19%, говорит источник, близкий к Мазурову. Это была обычная ситуация: в 2014 году на фоне обрушения цен на нефть и рубля ЦБ почти удвоил ключевую ставку — до 17%, напоминает бывший банкир.

Кредита на месторождения не хватило — Мазуров взял еще \$100 млн из оборотных средств Антипинского НПЗ, говорит его знакомый. На самом заводе вместо бензиновых установок построил установки на 700 тыс. т и производство сжиженных углеводородных газов: для этого он взял еще 4 млрд руб. (около \$75 млн) из оборота предприятия. Изменение конфигурации серьезно улучшило экономику завода, добавляет собеседник РБК.

В конце 2014 года цены на нефть рухнули почти в два раза, до \$57 за баррель, а зимой 2016 года опустились к \$30–35 за баррель. В 2015 году начался налоговый маневр в нефтяной отрасли, который изначально готовился при ценах около \$100 за баррель. По данным Yugon Consulting, нефтепереработка работала в минус при \$47 за баррель и выходила в ноль при \$72,4. Антипинский НПЗ получал убытки в течение 2015 и 2016 годов, рассказывает знакомый Мазурова.

Эти убытки и отвлеченные из оборота средства бизнесмен закрыл кредитами примерно на \$650 млн: \$320 млн — от Промсвязьбанка, \$220 млн — от ВТБ, \$60–70 млн — от Московского кредитного банка и 2,9 млрд руб. (около \$50 млн) — от «Абсолюта», рассказывает собеседник РБК. Кредит в «Абсолюте» обеспечен офисом «Нового потока» на Неглинной, остальные — выручкой дружественных Мазурову трейдинговых компаний, добавляет он.

Таким образом Мазуров нарушил условия кредитного соглашения со Сбербанком, который требовал согласования новых кредитов под поручительство завода. Представители банка утверждают, что таких поручителей было выдано примерно на \$1 млрд, писал Forbes и подтвердил РБК источник, близкий к Антипинскому НПЗ.

В конце 2018 года, после того как Сбербанк стал управлять заводом, НПЗ потерял предоплаты от международных трейдеров. Банк вынужден был выдать кредиты еще на \$400 млн. Долг Антипинского НПЗ перед Сбербанком вырос до \$2,9 млрд, общий долг составил около \$3,5 млрд. Выручка Антипинского НПЗ в 2018 году составила 187,3 млрд руб. (около \$2,7 млрд по курсу на конец 2018 года), прибыль от продаж — 606 млн руб. (\$8,8 млн), а долговая нагрузка превысила 20 EBITDA, писали «Ведомости» со ссылкой на отчетность компании.

↑ Выручка Антипинского НПЗ в 2018 году составила 187,3 млрд руб. (около \$2,7 млрд по курсу на конец 2018 года), прибыль от продаж — 606 млн руб. (\$8,8 млн), а долговая нагрузка превысила 20 EBITDA



МОГ ЛИ МАЗУРОВ ВЕРНУТЬ ДЕНЬГИ

В сентябре 2018 года Мазуров сдал последнюю бензиновую установку на Антипинском НПЗ, глубина переработки завода мощностью 9 млн т в год составила 98%. К этому моменту было ясно, что экономика завода далека от первоначальной модели 2013 года. Сбербанк рассчитывал на EBITDA \$700 млн в год, но после завершения модернизации в 2018 году она составила около \$360 млн, говорит знакомый Мазурова. Еще \$400 млн в год должны были дать три месторождения

в Оренбургской области, лицензии на которые завод купил в 2015 году. Но на их запуск требовалось еще \$100 млн. Начать добычу группа планировала в конце 2019 года, но не успела, рассказывает один из собеседников РБК.

Мазурову нужно было быстрее запускать месторождения, в России добыча намного выгоднее переработки, но он не слушал и торопился достроить завод, говорит бывший сотрудник «Нового потока». Оренбургские месторождения — «клондайк», их реальные запасы составляют около 100 млн т, объясняет знакомый Мазурова. Бизнесмен пытался привлечь партнера, интерес проявили «Газпром нефть», «Башнефть» (до перехода под контроль «Роснефти»), «Роснефть», «Татнефть» и «Нефтиса» Михаила Гуцериева, рассказывали собеседники РБК. Но, с одной стороны, Мазуров задрал цену до \$500 млн (в два раза выше цены покупки лицензий), с другой — почти все хотели получить контроль, уточняет один из источников. В итоге сделка не состоялась.

Мазуров договорился со Сбербанком, что достроит завод и только затем стороны обсудят, как действовать дальше, утверждает собеседник РБК. Месторождения и модернизированный Антипинский НПЗ гарантированно давали бы EBITDA \$600 млн в год: можно было объединить три кредитные линии, растянув срок на 15 лет и снизив ставку до LIBOR +5%, тогда завод смог бы расплатиться, считает знакомый Мазурова. Представитель Сбербанка не ответил на вопрос РБК, обращался ли бизнесмен с таким предложением.

КАК АНТИПИНСКИЙ ЗАВОД СТАЛ БАНКРОТОМ

Летом 2018 года на большом совещании, посвященном нефтепереработке, представителю Сбербанка Герману Грефу

\$650

млн

кредитных средств, по признанию Мазурова, он привлек для покупки новых активов, чтобы «любыми путями достроить завод», когда экономика предприятия рухнула из-за налогового маневра и резкого падения цен на нефть в 2014–2016 годах

обвинил Минфин в том, что с 2013 года налоговый маневр обрушил маржу переработки, рассказали РБК два федеральных чиновника. В ответ представитель Минфина спросил, зачем банк ввязывался в этот бизнес, если уже в 2013 году было понятно: налоговые условия для заводов будут серьезно меняться, продолжает собеседник РБК.

Представитель Минфина указал на совещании, что налоговый маневр только улучшил положение заводов, производящих светлые нефтепродукты.

Представитель ведомства отказался от комментариев, Сбербанк пока не ответил на запрос.

В октябре 2018 года, через месяц после завершения модернизации завода, Сбербанк не стал обсуждать с Мазуровым реструктуризацию кредитов, обвинил в нарушении кредитного договора и отказался открывать новые короткие линии на покупку нефти, продолжает знакомый бизнесмен. Завод оказался на грани остановки. В обмен на продолжение финансирования Мазуров отдал Сбербанку управление Антипинским НПЗ: в ноябре завод возглавил Максим Андриасов, а «Новый поток» был отстранен от операционной деятельности.

Сбербанк предоставлял оборотное финансирование Антипинскому НПЗ вплоть до января 2019 года, сказал РБК представитель банка, отказавшись комментировать суть переговоров с Мазуровым.

В конце 2018 года Сбербанк рассорился с международными трейдерами, которые перечисляли Антипинскому НПЗ предоплаты и обеспечивали половину оборотных средств, рассказали РБК три человека, близких к участникам встречи менеджеров Сбербанка с трейдерами в декабре 2018 года. Сбербанк выставил трейдерам новые жесткие условия и не смог обещать стабильную работу НПЗ, пояснили они.

Большинство трейдеров перестали работать с заводом, наладить отношения с ними новому менеджменту не удалось и весной 2019 года. Сбербанк выдал транш на запуск завода, но в апреле Андриасов вновь объявил о дефиците средств и намерении обратиться в суд с заявлением о банкротстве. Один из оставшихся трейдеров — VTB Commodities Trading — добился ареста активов завода на €225 млн в Лондонском суде. ВТБ обвинил новое руководство в создании тяжелой финансовой ситуации на предприятии и двойных продажах нефтепродуктов: оплаченную партию трейдер банка так и не получил. АНПЗ парировал: это «дочка» ВТБ нарушила договоренности и прекратила предоставлять авансы на закупку нефтепродуктов.

Через полгода после перехода завода под управление Сбербанка, в мае 2019 года, Андриасов подал заявление

о банкротстве НПЗ. Тогда же Сбербанк получил в собственности 80% предприятия, которые были заложены по кредиту.

ПОЧЕМУ МАЗУРОВУ НЕ ПОМОГЛИ ПАРТНЕРЫ

В 2008 году у Мазурова, который только начинал нефтяной бизнес, появились влиятельные партнеры: давний знакомый мэра Москвы Собянина Владимир Калашников и одноклассник президента Владимира Путина Николай Егоров. Калашников получил опцион на 25% в Антипинском НПЗ, который затем увеличился до 40%, Егоров — 20%. Последнего пригласили как «уважаемого человека», писал РБК. Знакомый Мазурова утверждает, что партнеры пришли к тому сами, «просидели много лет понятийно, а потом их оформили официально». Егоров рассказывал РБК, что вложил в завод собственные средства. Эти деньги ему вернуть не удалось, сообщил РБК знакомый с ситуацией федеральный чиновник. «Я был не согласен с политикой менеджмента и мажоритарного акционера», — рассказывал Егоров Forbes. На вопросы РБК он пока не ответил.

Когда нефтепереработка перестала быть прибыльной, партнеры Мазурова разочаровались в совместном бизнесе. В 2017 году Егоров захотел выйти из капитала: завод строился почти десять лет, но не приносил прибыли, поэтому он «устал ждать и попросил его рассчитать», рассказывает знакомый Мазурова. Калашников решил последовать примеру товарища, добавляет собеседник. «Партнеров расщорили», — утверждает знакомый Мазурова, но деталей не говорит.

В 2018 году на смену Калашникову и Егорову нашелся новый инвестор — бывший владделец газовой компании «Итера» Игорь Макаров, который должен был получить 50% завода в обмен на \$200 млн. Но деньги он так и не вложил, летом 2018 года по 40% оказалось у Мазурова и Калашникова, а 20% остались у Егорова.

В мае 2019 года, после объявления о планах обанкротить завод, Калашников попытался вмешаться в ситуацию. Петербургская компания «Сибнефтегазпереработка», среди учредителей которой значится партнер Калашникова по бизнесу Алексей Щуровский, направила письмо главе Сбербанка Герману Грефу с предложением выкупить Антипинский НПЗ и месторождения, а также погасить все кредиты перед банком в течение трех лет. Спасти завод Калашникову не удалось. «Где-то работают связи, а где-то — уже только деньги», — замечает знакомый Мазурова.

Мазуров и Калашников восстановили отношения до нейтральных, говорит собеседник РБК. Связаться с Калашниковым РБК не удалось. ■

ОТЪЕМ БИЗНЕСА ИЛИ ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ БАНКА

Мазуров считает, что банк воспользовался его разногласиями с влиятельными партнерами, чтобы отнять бизнес. «Если выходят два взрослых акционера, остается парень-технар, который построил завод и у которого нет «крыши», значит, это бесхозное предприятие, его можно забирать», — пересказывает позицию бизнесмена его знакомый.

Забрав завод, Сбербанк нанял международных аудиторов Alvarez & Masal, чтобы выявить нарушения при строительстве. Но те установили, что завод построен на 15% дешевле мировых аналогов, рассказывают два человека, близких к обеим сторонам конфликта.

Сбербанк считает, что Мазуров обманывал его и тратил деньги не только на покрытие потерь от налогового маневра, говорит источник, близкий к Антипинскому НПЗ. «То, что нам представляли как собственные средства, оказалось заемным», — говорил Forbes бывший сотрудник Сбербанка. Доверие к менеджменту было подорвано, рассказывал он.

Долговая нагрузка НПЗ оказалась существенно больше, чем предполагал Сбербанк, сказал РБК представитель завода. Это стало проблемой для банка и могло стать одной из причин текущей ситуации, заключает он.

Сбербанк решил обанкротить НПЗ, а не продать новому инвестору с долгом, чтобы не делиться с другими кре-

диторами, говорят два собеседника, близких к Мазурову и банку. Как залоговый кредитор Сбербанк получит 80% прибыли от продажи конкурсной массы, а затем примет участие в распределении оставшихся 20% как обычный кредитор, объясняли РБК юристы.

Предполагается, что новым владельцем Антипинского НПЗ станет азербайджанская госкомпания Socar, Сбербанк уже передал 80% завода компании «Сокар Энергоресурс» — своему совместному предприятию с кипрским офшором Socar Russia Investments. В ходе банкротства Socar может купить имущество завода, допускает собеседник РБК, близкий к одной из сторон конфликта.

Транспорт

Объединенная компания «ЯНДЕКС.ТАКСИ» и UBER договорилась о ПОКУПКЕ активов ГК «ВЕЗЁТ», предоставляющей услуги вызова такси в 123 городах России. Сделка невозможна БЕЗ СОГЛАСИЯ Mail.Ru Group, а она его не давала, заявляет группа.

«ЯНДЕКС.ТАКСИ» РАСШИРЯЕТ СВОЕ ПРИСУТВИЕ НА РЫНКЕ ПЕРЕВОЗОК

Mail.Ru Group не везёт

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
АННА БАЛАШОВА,
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

СУТЬ СДЕЛКИ

Созданная путем слияния бизнесов «Яндекс.Такси» с Uber в России и шести соседних странах компания MLU B.V. (далее «Яндекс.Такси») договорилась о приобретении кол-центров и программно-обеспечения ГК «Везёт» (управляет сервисами заказа такси «Везёт», «Такси Сатурн», Fasten и Red Taxi). Об этом говорится в поступившем в РБК совместном заявлении компаний.

Согласно условиям сделки, «Яндекс.Такси» в течение трех лет вложит около 8 млрд руб. в развитие сервисов такси в регионах России. Половина этой суммы будет направлена на внедрение технологий, обеспечивающих безопасность поездок, а остальное — в реализацию программ поддержки местных таксопарков и водителей.

Нынешние акционеры ГК «Везёт» получат до 3,6% акций «Яндекс.Такси» и до \$71,5 млн при условии достижения запланированных показателей. При этом в сделку не вошли казахстанские, чешские и другие активы ГК «Везёт» за рубежом, а также несколько технических компаний.

После закрытия сделки водители и таксопарки, сотрудничавшие с группой «Везёт», перейдут на единую технологическую платформу «Яндекс.Такси», то есть смогут принимать заказы от пользователей всех сервисов, входящих в компанию. При этом пользователи сервисов смогут заказывать поездку, как и прежде, через приложения Rutaxi и «Везёт». «Приложения и кол-центры с телефонными номерами останутся. Мы понимаем, что у «Везёт» много лояльных пользователей, которые привыкли к нему. Водители перейдут на общую платформу «Яндекс.Таксометр», то есть смогут принимать заказы и из «Яндекс.Такси», и из Uber, и из «Везёт», — по-

“Группа «Везёт» принимала заказы в первую очередь по телефону и явно проигрывала в конкуренции. Логично, что компании, которым не удалось выстроить свою технологическую базу, присоединяются к более успешным игрокам

ВЕДУЩИЙ АНАЛИТИК РОССИЙСКОЙ АССОЦИАЦИИ ЭЛЕКТРОННЫХ КОММУНИКАЦИЙ КАРЕН КАЗАРЯН

яснил РБК представитель «Яндекс.Такси».

Закрыть сделку «Яндекс.Такси» и ГК «Везёт» — в случае получения одобрения Федеральной антимонопольной службы (ФАС) — планируют до конца 2019 года. Заместитель руководителя ФАС Анатолий Голомолзин сообщил, что ведомство пока не получило ходатайство от компаний.

УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ

Компания MLU была зарегистрирована в Нидерландах в феврале 2018 года. До сих пор «Яндексу» принадлежали 59,3%, Uber — 36,6%, оставшиеся 4,1% были распределены между сотрудниками компании. После завершения сделки с ГК «Везёт» доли изменятся следующим образом: у «Яндекса» будет 56,2% компании, у Uber — 35%, у сотрудников — 5,3%, у акционеров ГК «Везёт» — 3,6%.

Uber внес в СП с «Яндексом» \$345 млн, а также контракты, в том числе на доставку еды из ресторанов (сервис Uber Eats), сообщила компания в проспекте первичного размещения акций (IPO). Инвестиции «Яндекса» должны были составить \$100 млн. Помимо России компания предоставляет услугу онлайн-заказа такси в 17 странах Восточной Европы, Африки и Ближнего Востока. Ей также принадлежат сервис доставки еды из кафе и ресторанов «Яндекс.Еда», сервис доставки наборов для приготовления блюд «Яндекс.Шеф», кроме того, компания занимается разработкой технологии автономного вождения.

Группа компаний «Везёт» была создана в 2017 году в результате объединения сервисов заказа такси Fasten Russia (бренды «Сатурн» и RedTaxi) и «Везёт» (бренды RuTaxi, «Лидер», «Везёт»). На данный момент группа оказывает услуги в 123 городах. У «Везёт» зарегистрировано множество юридических лиц в регио-



нах, структура собственности не раскрывается. Представители группы лишь сообщают, что у нее нет контролирующего акционера, среди ее владельцев — фонды под управлением UFG Private Equity, Almaz Capital, а также бывшие акционеры Fasten и «Везёт».

ПЕРСПЕКТИВЫ

Представитель «Яндекса» среди целей сделки назвал следующие: ускорить развитие такси в регионах, улучшить безопасность поездок, расширить поддержку региональных таксопарков и водителей.

По словам партнера UFG Private Equity Артура Акопяна, сделка позволит получить преимущества от цифровых технологий «Яндекса» широкой аудитории, а не только владельцам смартфонов. Речь о навигационном сервисе, алгоритмах, гибком ценообразовании и т.д.

Группа «Везёт» принимала заказы в первую очередь по телефону и явно проигрывала в конкуренции, указал ведущий аналитик Российской ассоциации электронных коммуникаций (РАЭК) Карен Казарян. Он уверен, что тех-

Сделка

Покупка объединенной компанией «Яндекс.Такси» и Uber активов группы компаний «Везёт»

ПОКУПАТЕЛЬ	MLU B.V. (объединяет бизнесы «Яндекс.Такси» и Uber)
ПРОДАВЕЦ	Группа компаний «Везёт»
ЦЕЛЬ СДЕЛКИ	После завершения сделки «Яндекс.Такси» может занять около 22–23% всего рынка такси, по прогнозу аналитиков Российской ассоциации электронных коммуникаций
ИНВЕСТИЦИИ	«Яндекс.Такси» в течение трех лет вложит около 8 млрд руб. в развитие сервисов такси в регионах
УСЛОВИЯ	Акционеры ГК «Везёт» получат до 3,6% акций «Яндекс.Такси» и до \$71,5 млн при условии достижения запланированных показателей
ДЕТАЛИ	Стороны нового соглашения должны получить письменное согласие Mail.Ru Group, летом прошлого года предоставившей ГК «Везёт» заем, который мог быть конвертирован в акции



↑ Оборот рынка такси в России, по данным BusinessStat, в 2018 году достиг 633 млрд руб., а средняя цена поездки составила 260 руб.

нологические компании сейчас находятся в более выгодной конкурентной позиции, чем традиционные бизнесы во многих офлайн-отраслях, в том числе и такси. «Логично, что компании, которым не удалось выстроить свою технологическую базу, присоединяются к более успешным игрокам», — отметил Казарян.

Основываясь на оценке Аналитического центра при правительстве, Карен Казарян считает, что после завершения сделки «Яндекс.Такси» может занять порядка 22–23% всего рынка такси.

По мнению аналитика Райффайзенбанка Сергея Либина, для «Везёт» сделка означает дополнительные инвестиции и доступ к базе заказов «Яндекс.Такси». «Яндекс», в свою очередь, приобретает активы крупнейшего конкурента и будет представлен практически по всей стране, что ведет к повышению маржинальности компании», — уверен он. Либин напоминает, что рынок заказа такси уже насыщен и сейчас идет естественный процесс его консолидации. «Однако консолидация приведет к росту среднего чека, так

как конкуренция будет снижаться и сервисам не нужно будет бороться за клиента путем снижения стоимости поездки», — считает аналитик.

«Мы возмущены тем, что такая сделка даже обсуждается. ФАС не допустит создание монополий. Я уверен, что государству выгодно здоровая конкуренция на всех рынках, особенно в потребительском секторе», — заявил основатель и гендиректор Gett Дэйв Вайсэр.

Начальник отдела по связям с общественностью сервиса заказа такси «Максим» Павел Стенников, напротив, уверен, что обсуждаемая сделка никак не повлияет на рынок. «Она решает внутренние проблемы компаний. Водители и пассажиры вряд ли заметят какие-то изменения, как и в случае с предыдущими сделками на рынке», — пояснил он. По словам Стенникова, федеральные агрегаторы уже присутствуют в большинстве городов. В городах с населением более 1 млн человек через приложение поступает до 75% заказов. «Но заказ по номеру телефона остается востребован. Наш опыт показывает, что

люди чередуют способы заказа такси в зависимости от ситуации», — отметил представитель «Максим».

ПРИ ЧЕМ ТУТ MAIL.RU GROUP

Переговоры об инвестициях в группу «Везёт» два года назад вел другой крупный интернет-холдинг — Mail.Ru Group. Летом прошлого года эта компания предоставила «Везёт» заем, который мог быть конвертиро-

ван в акции. Сумма займа, как и пакет, который может получить Mail.Ru Group, не раскрывались. Как заявил РБК представитель Mail.Ru Group, одним из условий выдачи займа было предоставление займодателю права накладывать вето на отчуждение ключевых активов группы «Везёт». «Стороны нового соглашения должны были получить письменное согласие Mail.Ru Group. Согласие на нынешний момент не выдано, поэтому мы считаем выпущенный [«Яндекс.Такси» и ГК «Везёт»] анонс преждевременным», — сообщил представитель Mail.Ru Group.

Представитель ГК «Везёт» в свою очередь заверил, что сделка с «Яндекс.Такси» не нарушает условий предоставления займа. «Мы намерены точно соблюдать все наши договоренности с Mail.Ru Group», — заявил он.

Сама Mail.Ru Group в середине 2018 года вместе с компанией «МегаФон» инвестировала более \$30 млн в компанию «Ситимобил», развивающую сервис заказа такси под брендом «Ситимобил», получив в сумме 33,26% ее акций.

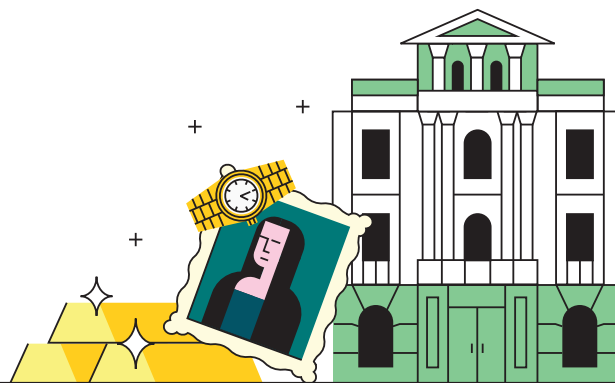
При этом, по словам Казаряна, на рынке уже некоторое время ходит информация о том, что к российским службам заказа такси присматривается китайский гигант DIDI (выкупивший китайский Uber и активно скупающий компании по всей Азии и Латинской Америке). «DIDI уже не первый раз заходит на национальные рынки и захватывает их с помощью демпинга и огромных вливаний в продвижение (так же, как AliExpress захватил российский рынок e-commerce), так что стремление российских игроков к консолидации вполне логично», — считает аналитик. Один из участников российского рынка агрегаторов такси рассказал, что DIDI действительно присматривался к местному рынку еще два года назад. Но о переговорах с конкретными компаниями собеседнику РБК неизвестно. Представители компаний «Максим», Gett, «Яндекс.Такси» и Mail.Ru Group отказались комментировать планы DIDI. Связаться с представителями последней не удалось. ■

123 города

обслуживает группа компаний «Везёт», которая была создана в 2017 году в результате объединения сервисов заказа такси Fasten Russia (бренды «Сатурн» и RedTaxi) и «Везёт» (бренды RuTaxi, «Лидер», «Везёт»)

Элитная недвижимость: проекты, технологии, спрос

30 августа,
Ресторан
White Rabbit



О чем:

Активность девелоперов на рынке первичного элитного жилья Москвы увеличилась почти в два раза. Появилось более 15 новых проектов и эта цифра продолжает расти, несмотря на нестабильную экономическую ситуацию. Чем сегодня девелоперы привлекают покупателя элитной недвижимости? В чем особенности продвижения и продаж таких объектов? Какой инфраструктурой должен обладать объект, чтобы отвечать требованиям покупателей элитной недвижимости? Ответы на эти и другие вопросы дадут ключевые эксперты рынка в рамках Делового завтрака РБК.

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*Вайт Рэбит

2019 год. Реклама. 18+

Телеком форум РБК 2019

27 сентября



Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+