№211 (3169) | 26.12 2019 четверг | Курсы валют ЦБ, 26.12.2019 ₽61,72 доллар ₽68,41 евро | Нефть BRENT Bloomberg, 25.12.2019 $67,66 за баррель

РБК
RBC.RU
ежедневная деловая газета

«Мы уберем всю грязную нефть к середине 2020 года

АЛЕКСАНДР НОВАК, министр энергетики

Фото: Chris J. Ratcliffe/Bloomberg

→ 6

«Дисциплина работы крайне важна, иначе мы можем дискредитировать саму идею нацпроектов и связанных с ними всех наших действий

ПРЕЗИДЕНТ ВЛАДИМИР ПУТИН

За что Владимир Путин раскритиковал реализацию нацпроектов

→ 2

Сбербанк и АФК «Система» стали совладельцами производителя гжельского фарфора

→ 9

Фото: Сергей Пятаков/РИА Новости

14,4 тыс.

крупным и средним предприятиям выдадут цифровые паспорта до 2024 года

Промышленные предприятия получат цифровые паспорта

→ 12

Подписка: +7 495 363 1101
19211
4 630017 020096

ZENITH

Sublime by Bosco

DEFY
EL PRIMERO 21

Москва ГУМ, Красная площадь 3
Сочи Морвокзал, Войкова 1
Красная Поляна, Казино Сочи, Эстонская 51
Интернет – бутик: www.bosco.ru | +7 (495) 660 0550

ВЛАДИМИР ПУТИН УВИДЕЛ СИСТЕМНЫЕ ПРОБЛЕМЫ В РЕАЛИЗАЦИИ ПЛАНА РАЗВИТИЯ СТРАНЫ

Нацпроектам оставлены старые цели

Сбои в системе госуправления и косность финансирования стали **СИСТЕМНЫМИ ПРОБЛЕМАМИ** *реализации нацпроектов в первый год их реализации, заявил* **ВЛАДИМИР ПУТИН.** *Он* **СОМНЕВАЕТСЯ,** *что большинство россиян почувствовали перемены к лучшему.*

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Главным результатом реализации национальных проектов, сформированных для исполнения майского указа президента, должны стать реальные перемены к лучшему в жизни россиян, однако Владимир Путин «не уверен, что у большинства людей сейчас есть такое ощущение». Об этом российский лидер заявил 25 декабря на итоговом заседании Совета по стратегическому развитию и национальным проектам.

Чтобы найти средства на выполнение нацпроектов (суммарно это почти 26 трлн руб. до 2024 года), власти повысили НДС с 18 до 20%, изъяв из экономики более 500 млрд руб. в 2019 году. «Если мы из экономики ресурсы вынули, а назад эти средства в ключевые направления не вернули, то негативный эффект от наших действий очевиден, а положительный — либо его нет, либо он отстает, либо он не в ожидаемых нами параметрах», — заявил глава государства. «Дисциплина работы крайне важна, иначе мы можем дискредитировать саму идею нацпроектов и связанных с ними всех наших действий», — предупредил также Путин.

СБОИ В ПЕРЕНАСТРОЙКЕ СИСТЕМЫ ГОСУПРАВЛЕНИЯ

Президент указал на системные проблемы в реализации нацпроектов. Это потребовало перенастройки всей системы госуправления, но не все оказались готовы работать по-новому, отметил он. «Некоторые сотрудники федеральных органов на местах не привыкли так работать», — заявил Путин, отметив, что в связи с этим «звучат предложения скорректировать целевые показатели проектов».

Но ревизии целей национального развития не будет, подчеркнул Путин. «Мы не должны снижать заявленную планку достижения тех целей, которые для себя поставили, — сказал он. — Стоит только первый шаг сделать — и все это вниз поедет. Любые попытки подогнать показатели, чтобы работать так, как частенько мы работали, здесь не нужны, вредны и недопустимы».

> Экономисты Всемирного банка ожидают, что вклад нацпроектов в рост ВВП составит 0,1 п.п. в 2020 году с увеличением лишь до 0,2–0,3 п.п. в 2021–2022 годах

Другая системная проблема — недостаточное качество взаимодействия федерального центра и регионов, где решается основной массив задач и где инвестируются средства. «К сожалению, бывает так, что соглашения с регионами подписаны, деньги выделены, и на этом наши коллеги в федеральных ведомствах считают отношения с коллегами в регионах завершенными, в конце года регион должен отчитаться — и все. Думаю, что это неправильный подход», — сказал Путин. Федеральным властям нужно быть в постоянном контакте с региональными и муниципальными властями, «содействовать им в решении задач, приходить на помощь в трудных, нестандартных ситуациях». «Необходимо каждодневное заинтересованное сотрудничество, полноценное партнерство», — подчеркнул российский лидер.

КОСНОСТЬ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Механизм финансирования нацпроектов отличает негибкость, а иногда и косность, констатировал Путин. На реализацию нацпроектов в 2019 году из федерального бюджета направлено 1,7 трлн руб., но осваиваются они «неритмично, смещаются на конец года», отметил президент, причем с внедрением «электронного бюджета» проблемы никуда не ушли.

Кассовое исполнение нацпроектов на конец ноября составило 74,8%, сообщил президент. «Одно из ключевых направлений, которое является чуть ли не основным, во всяком случае чрезвычайно важным, — «Цифровая экономика» — кассовое исполнение вообще 27,3%, а по нацпроекту «Экология» — 39,8%», — привел цифры глава государства.

Жесткий комментарий президента в отношении механики исполнения нацпроектов приведет к тому, что в следующем году правительство постарается на 100% потратить запланированные на нацпроекты деньги, полагает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. «Однако будет ли это означать экономический рост — вопрос открытый», — сказала она.

Экономисты Всемирного банка ожидают, что вклад нацпроектов в рост ВВП составит 0,1 п.п. в 2020 году с увеличением лишь до 0,2–0,3 п.п. в 2021–2022 годах за счет того, что негативный эффект от повышения НДС будет сходить на нет, а объекты инфраструктуры будут постепенно вво-

↓ Эксперты считают, что жесткий отзыв Владимира Путина поспособствует тому, что в следующем году правительство постарается потратить запланированные на нацпроекты деньги полностью. Но нет гарантий, что это приведет к экономическому росту

Фото: Дмитрий Астахов/ТАСС

СЧЕТНАЯ ПАЛАТА СОМНЕВАЕТСЯ

На заседании Совета по стратегическому развитию также выступил глава Счетной палаты Алексей Кудрин. По его мнению, нацпроекты в их нынешнем виде не приведут к прорывному развитию экономики, выходу на рост ВВП выше 3% в 2021 году и качественному преобразованию в нужных сферах. Запланированных в нацпроектах средств недостаточно для развития науки, образования и здравоохранения, уверен Кудрин.

Глава Счетной палаты отметил, что включенные в нацпроекты показатели и индикаторы не связаны с запланированными результатами их реализации. Он также сообщил, что 15% субъектов Федерации считают цели, поставленные в нацпроектах, недостижимыми, 38% отмечают высокие риски их недостижения.

Комментируя выступление Кудрина, Владимир Путин сказал, что ему «достаточно сложно согласиться с утверждением, что нацпроекты не дали необходимых ресурсов» для достижения национальных целей развития. При этом он предложил обратить внимание на поставленные в докладе проблемы.

диться в эксплуатацию. Даже при стопроцентном и эффективном расходовании средств чистый положительный вклад в рост ВВП составит лишь 0,1 п.п. в 2020–2021 годах и 0,2 п.п. в 2022–2024 годах, приводят схожие оценки эксперты Oxford Economics.

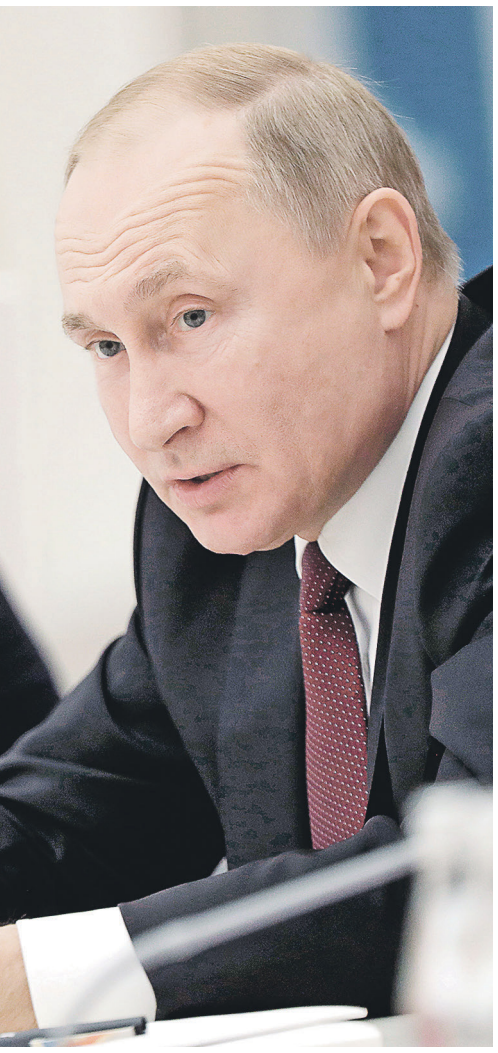
СЛАБОЕ ИНФОРМИРОВАНИЕ НАСЕЛЕНИЯ

«Далеко не везде и не всегда люди чувствуют результаты реализации национальных проектов, даже там, где эти результаты по факту есть», — констатировал президент. Согласно опросу Федеральной службы охраны (ФСО), в сентябре 2019 года 30,6% респондентов вообще ничего не знали о реализации нацпроектов, а в апреле таких было 31,7%, писал РБК. «Как так может быть? Мы уж говорили, говорили на этот счет. Ну давайте просто выделим отдельные средства на информационное сопровождение», — предложил Путин.

Существуют примеры, когда принятые решения приходилось пересматривать только потому, что их суть, смысл и пользу гражданам вообще не объясняли, а если люди спрашивали, то практически ответов не получали, констатировал глава государства. «Имею в виду прежде всего ситуацию с оборотом отходов», — конкретизировал президент.

Людям все равно, «какие мы приняли законы, нормативы, создали опять какие-то организации». «Им важен результат», — заключил глава государства.

При участии Ольги Агеевой, Анны Гальчевой



ПОЧЕМУ РОССИЯ И БЕЛОРУССИЯ НЕ СМОГЛИ РЕШИТЬ ВСЕ ПРОБЛЕМЫ ИНТЕГРАЦИИ

Москва и Минск отложили наднациональный вопрос

❝ Минск публично отказывался обсуждать создание наднациональных структур, хотя они и предусмотрены договором о создании Союзного государства от 1999 года, лежащим в основе нынешних переговоров об углубленной интеграции

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

Согласование последней, 31-й «дорожной карты» по интеграции России и Белоруссии, предлагающей создание наднациональных органов, отложено на следующий этап обсуждения, утверждают источники РБК. Все остальное стороны согласовали.

СОГЛАШЕНИЕ БЕЗ ОДНОЙ КАРТЫ

Подписание 31-й «дорожной карты» по интеграции отложено на следующий этап обсуждения, сообщили РБК два источника, знакомые с ходом российско-белорусских переговоров. Отвечая на соответствующий вопрос РБК, пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков подтвердил, что согласованы все карты, кроме одной, но и без нее можно начинать работу по другим вопросам. «Безусловно, можно [начать реализацию согласованных «дорожных карт»] и очевидно, что работа уже будет вестись», — сказал Песков.

23 декабря на встрече с журналистами премьер Дмитрий Медведев объявил о том, что Москва и Минск согласовали программу углубленной экономической интеграции, описанной в соответствующих картах. До этого было известно, что всего их 31. Однако перейти к исполнению последней карты, по словам Медведева, можно будет после выполнения всех предыдущих. Она предусматривает создание наднациональных органов, единого эмиссионного центра и введение единой валюты, сообщил премьер.

При этом Минск публично категорически отказывался обсуждать создание наднациональных структур, хотя они и предусмотрены договором о создании Союзного государства от 1999 года, лежащим в основе нынешних переговоров об углубленной интеграции. Президент Белоруссии Александр Лукашенко в интервью радиостанции «Эхо Москвы» подтвердил, что 31-я карта предусматривает создание наднациональных органов, добавив при этом, что из переговоров ее обсуждение было исключено. «Мы два суверенных государства. Да, мы продвигаем интеграцию, но ту, которая не ущемляет суверенитет. Это 31-я «дорожная карта», или план строительства наднациональных органов. Мы с Путиным вообще исключили разговоры об этом — еще в Сочи, — сказал белорусский лидер. — Но кому-то хочется. И все подсовывают, особенно через правительство. Недавно прочитал: Дмитрий Анатольевич об этом снова высказался».

О создании наднациональных органов «на данном этапе» речи не идет, заверил РБК один из источников, знакомый с переговорами с российской стороны. Как минимум из-за сроков реализации предложений: кратчайший срок исполнения самых простых «дорожных карт» — 2021 год, говорит он. Собеседник РБК уточнил, что на реализацию других карт отведено еще больше времени — 2023 год или даже к 2024-й, поэтому перспектива создания наднациональных органов или единого эмиссионного центра очень далека.

УЛЬТИМАТУМ МОСКВЫ

Заявление Медведева о том, что все «дорожные карты» по интеграции согласованы, стало неожиданным, так как еще в пятницу, 20 декабря после встречи Путина и Лукашенко в Санкт-Петербурге оставались нерешенными принципиальные вопросы в отношениях между странами — газовый, нефтяной и унификация налоговых законодательств. Об этом по итогам встречи заявил министр экономического развития России Максим Орешкин.

Последние два вопроса идут в привязке друг к другу и концептуально были согласованы еще перед встречей президентов в Санкт-Петербурге, писал РБК. Именно через унификацию налоговых кодексов будет решен вопрос с компенсацией за налоговый маневр, которую требует Минск (это один из самых болезненных вопросов для Белоруссии), за счет введения обратного акциза для белорусских НПЗ. Унификация налогообложения должна быть проведена в течение 2020–2021 годов и реально заработать с 2022 года, говорил в начале декабря посол Белоруссии в России Владимир Семашко.

«Дополнительные формы сотрудничества возможны, только если эти «дорожные карты» будут исполнены, воплотятся в законы. Тогда можно будет говорить и о компенсации налогового маневра, вернее, о так называемом обратном акцизе, когда у нас будут унифицированы налоговые правила», — сказал в понедельник Медведев. Минск оценивал свои потери из-за маневра в 2019–2024 годах в $10,5–11 млрд.

В понедельник одновременно с Медведевым первый вице-премьер Белоруссии Дмитрий Крутой, который в тот момент находился на торжественном новогоднем приеме российского посольства в Минске, заявил, что в течение ближайших двух-трех дней правительства планируют согласовать весь пакет интеграционных соглашений, чтобы потом президенты стран могли подписать его.

Однако открытым остается вопрос о цене на газ с 2020 года: действующий договор о поставках российского газа истекает 31 декабря, а стороны пока не конкретизировали параметры новой сделки.

При участии Полины Химшиашвили

$127

составляет стоимость 1 тыс. куб. м российского газа для Белоруссии. По словам Александр Лукашенко, Россия хочет повысить стоимость газа в 2020 году до $152 за тысячу кубометров

Общество

В уголовном деле против **ЭКС-ГЛАВЫ БАНКА «ОТКРЫТИЕ»** *Евгения Данкевича — новый эпизод: следствие считает* **ФИКТИВНОЙ** *выписанную незадолго до санации гарантию на* **₽7 МЛРД,** *уплаты по которой требовала с банка структура Бориса Минца.*

БЫВШЕМУ ПРЕДСЕДАТЕЛЮ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА «ОТКРЫТИЕ» ВМЕНЯЮТ ПОДПИСАНИЕ ФИКТИВНОЙ ГАРАНТИИ

В дело Евгения Данкевича заглядывает «Будущее»

↑ Евгений Данкевич — единственный топ-менеджер «Открытия», который стал фигурантом уголовного дела. Он покинул Россию, был заочно арестован и объявлен в международный розыск

Фото: Александр Николаев/PhotoXPress

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

В уголовном деле против бывшего предправления банка «Открытие» Евгения Данкевича появился новый эпизод, рассказали РБК два источника, знакомых с ходом расследования.

По словам одного из собеседников, речь идет о покушении на мошенничество в особо крупном размере (ч. 3 ст. 30 УК, ч. 4 ст. 159 УК): Данкевич подписал от имени банка фиктивную банковскую гарантию, выданную 5 мая 2017 года в пользу «Финансовой группы Будущее (Кипр) Лимитед» (Financial Group Future (Cyprus) Ltd). Второй собеседник РБК слышал о появлении нового эпизода в деле, но не в курсе его деталей. По его словам, выданная «Открытием» гарантия до этого фигурировала в контексте возможных уголовных претензий к Данкевичу.

Адвокат Данкевича Кирилл Бельский отказался от комментариев. РБК направил запрос в Следственный комитет.

Об уголовном деле против Данкевича стало известно в начале 2019 года, тогда его обвинили в растрате в особо крупном размере (ч. 4 ст. 160 УК). По версии следствия, в 2017 году Данкевич договорился с неустановленными лицами из числа руководства O1 Group Бориса Минца и его компании «O1 Груп Финанс» о приобретении облигаций последней на 34 млрд руб. Зная, что реальная стоимость облигаций составляет менее половины от их номинала, Данкевич дал указание об их приобретении по полной стоимости, говорил зампред Следственного комитета Игорь Краснов. O1 Group после продажи облигаций погасила кредиты, выданные «Открытием», и высвободила залоги.

> На гарантии есть подлинная подпись Данкевича и печать банка, но экспертиза установила, что подпись и текст гарантии появились на два месяца позже даты, указанной в документе

Данкевич — единственный топ-менеджер «Открытия», который стал фигурантом уголовного дела. Он уехал из России, а в марте 2019 года был заочно арестован и объявлен в международный розыск. Его защитник на суде заявил, что банкир находится на лечении и не скрывается от следствия, а дело было возбуждено через год, после того как он покинул Россию.

Новый эпизод, как и предыдущий, касается взаимодействия «Открытия» с компаниями Бориса Минца. Financial Group Future (Cyprus) до июня 2017 года была совладельцем ФГ «Будущее» (контролировала 75%), свидетельствуют данные системы СПАРК. ФГ «Будущее» принадлежали негосударственные пенсионные фонды «Будущее», «Социальное развитие», «Образование», сама группа входила в O1 Group Бориса Минца. Financial Group Future (Cyprus) в 2018 году сменила название на Rencentlo Investments Ltd.

Данные о том, что Rencentlo (и, соответственно, Financial Group Future (Cyprus) входила в O1 Group, подтверждаются показаниями, которые Высокому суду Англии и Уэльса предоставили сыновья Бориса Минца Дмитрий и Александр. В Лондоне «Открытие» и «Траст» (входил в группу «Открытие», теперь принадлежит Центральному банку) судятся с семьей Минцев из-за тех же облигаций «O1 Груп Финанс», которые легли в основу уголовного дела против Данкевича. «Открытие» обвиняет Минцев в мошенничестве, по делу заморожены активы семьи на сумму более $500 млн.

Гарантия от «Открытия», выданная в мае 2017 года, касалась обязательств кипрской компании Today Investments Limited перед Financial Group Future (Cyprus) по договору о купле-продаже ценных бумаг на 7 млрд руб., заключенному в тот же день, говорилось в определении Арбитражного суда Москвы от августа 2019 года по спору между Rencentlo и «Открытием». Today не вернула деньги компании Минцев, наступил гарантийный случай, но «Открытие» выплачивать гарантийную сумму и проценты отказалось. К тому моменту банк уже перешел в собственность государства в лице Центрального банка. Financial Group

ЧТО ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ TODAY INVESTMENTS

Компания Today Investments с начала 2018 года находится в процедуре ликвидации по решению суда, следует из данных кипрского реестра. Она была зарегистрирована в 2012 году, ее первоначальным собственником была кипрская юридическая фирма Panlaw Nominees Ltd. В 2013 году акции Today поровну поделили адвокат Барбара Панаидес и старший партнер Panlaw Стелиос Панаидес. Они же, по данным ЦБ от 2015 года, были владельцами Panlaw Nominees Ltd. Панаидесы есть в списке (.pdf) аффилированных лиц «Открытие Холдинга» (через него бывшие бенефициары «Открытия» владели банком) от октября 2017 года: Стелиос и Барбара Панаидес владели 100% Velinio Holdings в интересах бывших топ-менеджеров банка «Открытие» и «Открытие Холдинга» Дмитрия Ромаева, Алексея Карахана и Евгения Данкевича.

Future (Cyprus) хотела через суд взыскать более 7 млрд руб. с банка, но «Открытие» в судебном процессе настаивало на том, что гарантия была сфальсифицирована.

На гарантии есть подлинная подпись Данкевича и печать банка, но одна из почерковедческих экспертиз установила, что подпись и текст гарантии появились не раньше 4 июля 2017 года, то есть на два месяца позже даты, указанной в документе, отмечается в определении московского суда. Судья также указал, что Financial Group Future (Cyprus) не представила доказательств о согласовании условий банковской гарантии и фактической передаче ее бенефициару. Арбитраж встал на сторону «Открытия» и признал выдачу гарантии недействительной.

У семьи Минца противоположная позиция. В Высоком суде Лондона сыновья бизнесмена, уехавшего из России, приводят историю с гарантией как один из примеров неправомерных действий «Открытия» по отношению к O1 Group. Из-за невыплаты денег по ней группа понесла ущерб в размере 7,25 млрд руб.

Чтобы квалифицировать эпизод как мошенничество, следствие должно доказать, что фигурант дела заранее имел умысел не исполнять гарантию и отказываться от исполнения всех взятых по ней обязательств, отмечает адвокат PB Legal Анна Глущенко.

При участии Дмитрия Серкова

ВЕДОМСТВО МАКСИМА ТОПИЛИНА НЕ ПОДДЕРЖАЛО ПРЕДЛОЖЕНИЯ БАНКОВ ПО БОРЬБЕ С ОБНАЛИЧИВАНИЕМ

Минтруд выступил на стороне трудовых споров

ЮЛИЯ КОШКИНА

Министерство труда посчитало избыточными предложения банков ужесточить оформление документов от комиссий по трудовым спорам (КТС). Ранее участники рынка жаловались на рост обналичивания с помощью КТС.

Министерство труда и социальной защиты не поддержало поправки в законодательство, которые готовили банки для пресечения схемы обналичивания с использованием решений комиссий по трудовым спорам (КТС). Это следует из письма министерства в Ассоциацию банков России (есть у РБК, его содержание подтвердил источник в банковской сфере). Ранее участники рынка предлагали реформировать институт КТС, жалуясь на то, что банки являются заложниками ситуации: они обязаны проводить операции по решениям комиссий, даже если требования клиентов вызывают у них подозрения.

КТС в России могут выносить решения по индивидуальным спорам между работниками и работодателями, например о выплате задолженности по зарплате. Эти решения имеют силу исполнительного документа, которые можно использовать для принудительного взыскания. Если банк получает такой документ с требованием перечислить деньги, он обязан в течение трех дней провести транзакцию. Отказ карается штрафом до 1 млн руб. (он предусмотрен ст. 17.14 КоАП).

Ассоциация банков России (АБР) предлагала депутатам внести поправки в Трудовой кодекс. Соответствующее письмо она в конце октября направила главе комитета по труду и социальной политике Ярославу Нилову. Документ есть у РБК, представитель ассоциации подтвердил факт обращения. В частности, предлагалось исключить из него статьи, которые касаются комиссий по трудовым спорам, и ликвидировать этот институт как таковой. «Для своей реальной цели, а именно упрощения взыскания заработной платы, комиссия по трудовым спорам не используется», — отмечает АБР.

Банкиры были готовы и на более мягкий вариант решения проблемы — не ликвидацию КТС, а усиление контроля за документами таких комиссий. Они предлагали заверять решения КТС у госинспекторов труда.

> Минтруд считает, что ликвидация КТС «лишит работника одного из способов защиты его трудовых прав и снизит гарантированную Конституцией защиту трудовых прав»

> В Ассоциации банков России предупреждают, что решения КТС могут быть изготовлены «буквально двумя физическими лицами, работающими в организации», и использоваться для сомнительных операций

ПОЧЕМУ МИНТРУД ПРОТИВ ЛИКВИДАЦИИ КТС

Как следует из ответа Минтруда, ведомство считает, что предложение банков ликвидировать комиссии по трудовым спорам угрожает правам работников. Министерство обращает внимание, что индивидуальные трудовые споры в России могут рассматривать только КТС и суды. Ликвидация КТС «лишит работника одного из способов защиты его трудовых прав и снизит гарантированную Конституцией защиту трудовых прав», говорится в письме.

Минтруд также считает, что новые правила исполнения решений КТС будут избыточны: государственная инспекция труда и сейчас может направлять предписания работодателям, но не должна вмешиваться в индивидуальные споры, которые решаются в КТС. Не поддержав идеи банков, Минтруд согласился с тем, что необходимо снизить риски незаконного использования решений КТС. Вопрос прорабатывается профильными ведомствами, говорится в письме.

Представитель АБР сказал РБК, что «Минтруд понимает озабоченность банков рисками неправомерного использования механизма исполнения решений комиссий по трудовым спорам и прорабатывает с заинтересованными органами исполнительной власти предложения по корректировке этого механизма». Ассоциация предлагала внести поправки по КТС в законопроект, который рассматривался в Госдуме этой осенью. Но в итоговый текст идеи банкиров не вошли, документ был окончательно принят 21 ноября без этих поправок.

АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Просьбы бизнеса в отношении проблемы с решениями КТС собирал и Национальный совет финансового рынка (НСФР), в частности он предлагал усилить проверку решений КТС и ужесточить ответственность за подделку таких документов.

Свой вариант решения проблемы подготовил Минюст. Согласно его поправкам, как рассказал РБК представитель министерства, уполномоченный правительством орган будет проверять подлинность выданных КТС и направлять их на принудительное исполнение в Федеральную службу судебных приставов в форме электронного документа с усиленной квалифицированной электронной подписью должностного лица уполномоченного органа. В правительство законопроект пока не направлен.

«Возможно, стоит предоставить банкам возможность привлечения к согласованию подобного рода документов Росфинмониторинга», говорит представитель Альфа-банка.

«Схема нуждается в совершенствовании, так как сейчас фактически является дырой в законе, позволяющей обналичивать средства. Об этом, в частности, говорит и тот факт, что Росфинмониторинг включил листы КТС в список самых популярных схем по обналичиванию», — отмечает представитель Тинькофф Банка. Он уточнил, что банк поддерживает предложения НСФР.

“Мы уберем всю грязную нефть к середине 2020 года

Министр энергетики **АЛЕКСАНДР НОВАК** *рассказал РБК, как был достигнут газовый компромисс с Украиной, к чему привело загрязнение нефтепровода «Дружба» и почему НОВАТЭК может продавать СПГ в Европе, не конкурируя с «Газпромом».*

Фото: Олег Яковлев для РБК

АЛИНА ФАДЕЕВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

«МЫ ОБНУЛИМ ВСЕ ВЗАИМНЫЕ ПРЕТЕНЗИИ С «НАФТОГАЗОМ»

Россия и Украина договорились о новом контракте на транзит газа в Европу с 1 января 2020 года. Почему Москва изменила свою жесткую позицию, предполагавшую обнуление всех требований обеих сторон, и согласилась выплатить Украине почти $3 млрд по решению Стокгольмского арбитража?

Это компромиссное и взаимовыгодное решение, которое позволит нам открыть новую страницу во взаимоотношениях с украинскими коллегами.

До 29 декабря будет подписано мировое соглашение, будут отозваны все иски, сняты все аресты с имущества «Газпрома» в Европе. Таким образом, мы обнулим все взаимные судебные претензии, как и планировали.

Еще 28 октября вице-президент Еврокомиссии Марош Шефчович говорил после очередных консультаций, что разочарован их результатами, потому что позиции сторон очень далеки друг от друга. Насколько помогла продвинуться на переговорах первая очная встреча российского и украинского лидеров в Париже?

Работа в двустороннем формате была активизирована после переговоров президентов Владимира Путина и Владимира Зеленского сначала в телефонном режиме, а затем на двусторонней встрече на полях саммита «нормандской четверки». В последние несколько недель «Газпром», «Нафтогаз» и «Оператор газотранспортной системы Украины» интенсивно работали, чтобы подготовить межоператорское соглашение, где прописаны все условия взаимодействия двух газотранспортных систем, и транспортный договор. Рассчитываем, что на этих выходных наши компании финализируют эти документы.

Действительно ли пятилетний контракт, который предполагает прокачку в 2020 году 65 млрд куб. м газа, а с 2021 года — лишь по 40 млрд куб. м газа ежегодно, — это компромиссное решение, как заявил исполнительный директор «Нафтогаза» Юрий Витренко?

Да. Изначально у нас были очень разные позиции: мы предлагали заключить контракт на срок от одного до трех лет и прокачку 25–35 млрд куб. м в год, а украинские коллеги — десятилетний контракт и как можно больший объем прокачки. Это были стартовые переговорные позиции.

Но нужно понимать, что мы договорились о минимальных объемах транзита, фактически они могут быть больше: законодательство Украины позволяет нам бронировать мощности в течение всего года поквартально, помесячно и посуточно и быть более гибкими — варьировать поставки в зависимости от климатических условий и потребностей европейских потребителей.

При этом для украинских коллег создается стимул не просто быть монополистом газотранспортной системы, но и снижать издержки, создавать лучшие условия на прокачку газа и создавать лучшие условия для потребителей.

Рассматривался ли вопрос о том, что Россия будет участвовать в финансировании модернизации украинской ГТС?

Нет, мы это не обсуждали. Раньше, как вы помните, еще во времена президента [Украины Леонида] Кучмы, обсуждалось создание СП, которое будет эксплуатировать украинскую ГТС, и мы даже подписали соответствующее соглашение. Если соответствующие предложения поступят, мы их обсудим.

Почему одновременно с транзитным договором вы не заключили договор на поставку газа?

Мы решили, что до Нового года важно договориться о новом транзите газа для европейских покупателей, но одновременно заключать долгосрочный контракт на поставку газа Украине, как это было в 2009 году, уже не нужно. Украинское законодательство позволяет покупать российский газ не только «Нафтогазу», но и другим украинским компаниям. Они могут купить газ по реверсу (у европейских трейдеров, которые его поставляют по экспортным трубопроводам в обратном направлении. — РБК), есть возможность купить у нас, это рынок. Пусть приходят, мы продадим. Цена будет рыночной: для Украины это означает более низкую стоимость, чем та, по которой страна сейчас покупает наш же газ по реверсу у посредников.

Владимир Путин на прошлой неделе увязал вопрос выплат $3 млрд по решению Стокгольма с долгом Украины по евробондам на аналогичную сумму. Есть ли какая-то договоренность, что после перечисления денег «Нафтогазу» Киев вернет нам долг по евробондам?

Это две разные темы, и мы на переговорах по газу этого вопроса не касались, обсуждали только урегулирование задолженности между «Газпромом» и «Нафтогазом». Тем не менее тема евробондов остается на повестке, Россия продолжает работу по взысканию этой задолженности.

США ввели санкции в отношении «Северного потока-2», и швейцарский трубоукладчик Allseas под угрозой попасть в черный список уже остановил работу. Сможет ли Россия достроить газопровод своими силами?

Пока преждевременно говорить, что Allseas не сможет достроить «Северный поток-2».

> “До Нового года важно договориться о новом транзите газа для европейских покупателей, но одновременно заключать долгосрочный контракт на поставку газа Украине, как это было в 2009 году, уже не нужно

₽6,2 трлн

дополучит бюджет за три года благодаря сделке ОПЕК+ и сопровождающему ее росту цен на нефть

Они приостановили работы, чтобы исключить риски санкций. Компания запросила разъяснение у американского Минфина, и только после его получения станет понятно, сможет ли она продолжить работы. Независимо от санкций газопровод будет достроен, осталось уложить чуть менее 160 км трубы.

«МЫ ХОТИМ ОЦИФРОВАТЬ ВСЮ НЕФТЯНКУ»

Почему после инцидента с загрязнением нефтепровода «Дружба» весной 2019 года некачественную нефть решили подмешивать к чистой? Говорят, «Роснефть» предлагала всю грязную нефть продать ей со скидкой для последующей реализации.

Такой вариант не рассматривался. Можно было продать танкерные партии, а грязную нефть подмешивать к чистой на заводах или в самом трубопроводе. Сейчас мы значительно уменьшили количество загрязненной нефти и, думаю, до середины 2020 года уберем оставшиеся объемы.

«Транснефть» решила компенсировать покупателям до $15 за баррель и уже договорилась с венгерским MOL и Казахстаном. Может ли компания увеличить размер компенсации для тех покупателей, кто не согласен с установленным размером?

Пока такой вопрос на совет директоров «Транснефти» не выносился.

Можно ли сказать, что удалось восстановить имидж российской нефти, который, как говорил Путин, пострадал из-за этого инцидента? По нашей информации, некоторые трейдеры до сих пор отказываются от партий российской нефти в Усть-Луге?

Я в целом не вижу каких-то претензий к нашей нефти. Мы являемся крупнейшими поставщиками, наша нефть качественная, ее с удовольствием покупают, спрос не упал. Дифференциал между Urals и Brent также находится в пределах нормальных диапазонов. У меня нет информации о том, что кто-то отказывается от партий нашей нефти. Качество сырья в Усть-Луге соответствует нормам.

Каковы предварительные итоги инвентаризации запасов нефти и оценки льгот?

Пока мы завершили первый этап инвентаризации — провели укрупненную оценку рентабельных запасов (в целом 17 млрд т), на втором этапе совместно с Минприроды будем уточнять все полученные данные, формировать критерии предоставления льгот. Предстоит еще много работы в части формирования условий, направленных на повышение рентабельности разработки отдельных категорий запасов углеводородов, в том числе трудноизвлекаемых.

Зачем в принципе нужна инвентаризация запасов и льгот нефтяников? Изначально ведь льготы также выдавались на основе экономических моделей компаний?

Вопрос инвентаризации возник после того, как мы вышли с предложением стимулировать добычу нефти в Западной Сибири. В первую очередь это было предложение Минфина, но мы с ним согласны. Надо навести в этой сфере порядок, посмотреть на ситуацию открытыми глазами: какие у нас есть запасы, насколько они рентабельны в текущих и прогнозных ценах, требуют ли они стимулирования. Раньше льготы предоставлялись дискретно, точечно, а сейчас мы хотим систематизировать эту работу. Мы хотим оцифровать всю нефтянку, компании говорят, что это можно сделать за два-три года.

Минфин уже заявил о том, что недоволен результатами первого года применения нового налога в нефтянке — налога на добавленный доход (НДД): по итогам 2019 года ведомство насчитало 160 млрд руб. выпадающих доходов.

У нас пока разные взгляды на этот вопрос, они по своей методологии считают, а мы — по своей. Наша цифра поменьше. При этом по 3-й и 4-й группе месторождений выпадающие доходы получаются даже чуть ниже, чем планировалось, при том что инвестиции и добыча на этих участках выросли. Мы с Минфином договорились, что в следующем году выработаем единую методологию оценки и после этого озвучим результаты применения НДД.

В этом году правительство с помощью Минэнерго придумало схему с демпфером, чтобы сдерживать цены на бензин и другое топливо на внутреннем рынке. Если в следующем году она не сработает и цены превысят инфляцию, снова будете собирать нефтяников, чтобы менять механизм?

А почему вы думаете, что цены могут уйти выше инфляции? Наш механизм настроен так, чтобы компенсировать все изменения мировой конъюнктуры. Так что в следующем году цены на топливо останутся в пределах инфляции.

Вице-премьер Юрий Трутнев в этом году возобновил дискуссию о либерализации доступа на шельф, предложив сделать это по норвежской модели, когда у государства остается в проектах не более 30%. Почему Минэнерго высказалось против, настаивая на сохранении у государства или госкомпаний не менее 50%?

Мы поддерживаем предложение Юрия Петровича [Трутнева] о том, чтобы активизировать разработку запасов арктического шельфа. Но при этом нужно не нанести ущерб действующим операторам шельфовых проектов (сейчас на арктическом шельфе могут работать только «Газпром», «Роснефть» и их «дочки». — РБК). Например, мы выступили против введения дополнительных условий для отзыва уже выданных лицензий. Но мы считаем, что можно обязать недропользователей согласовывать изменения лицензионных соглашений с правительством. Сейчас соответствующий законопроект проходит процедуру согласования заинтересованными министерствами и ведомствами.

Что касается структуры владения лицензиями: даже если она изменится, основные препятствия для разработки участков сохранятся. У нас по-прежнему отсутствуют оборудование и технологии для работы в арктических климатических условиях, объем геологоразведки недостаточен, уровень доходности разработки шельфовых проектов неприемлем. Над всеми этими пунктами нужно работать отдельно.

«БЮДЖЕТ ЗАРАБОТАЛ НА СДЕЛКЕ ОПЕК+ 6,2 ТРЛН РУБ.»

Правда ли, что «Роснефть» аргументировала необходимость льгот для

→ 8

Экономика

← 7 **Приобского месторождения именно обязательствами по сделке ОПЕК+ о сдерживании добычи — якобы в рамках этой сделки наибольшая нагрузка ложится на «Роснефть»?**

Нет, это не связано со сделкой ОПЕК+. И Приобское месторождение разрабатывает не только «Роснефть», но и «Газпром нефть». Мы отдельно смотрели этот проект и его финансовые модели — схему добычи, возможность ее сохранения, увеличение объема инвестиций, возврат инвестиций. Мы писали доклад президенту, не увязывая это со сделкой ОПЕК+.

По информации наших источников, нефтяные компании считают, что они по-разному несут нагрузку в рамках сделки ОПЕК+. Действительно ли некоторые из них рассчитывают снижение не от фактической добычи, а от плана?

Так вопрос никто не ставит. Консенсусное мнение — считать [снижение добычи нефти] от фактической добычи, это все-таки статистика. А потенциал может быть и обоснован, но нет четкой методики, как это оценить, — мы бы погрязли в спорах по определению базы, от которой бы нужно было сокращать.

Конечно, у каких-то наших компаний больше потенциал по росту добычи, чем у других, например у «Роснефти» и «Газпром нефти». Но все страны считают сокращение от фактической добычи, иначе пришлось бы сказать, что Саудовская Аравия сократила добычу не на 600 тыс. барр. в сутки, а сразу на 2 млн барр. от своего потенциала.

В рамках последней встречи ОПЕК+ министры решили сократить добычу еще на 500 тыс. барр. в сутки. Чье это было предложение и связано ли оно с подготовкой к размещению на бирже (IPO) Saudi Aramco?

Думаю, что это скорее совпадение. Мы еще летом обсуждали, что нужно будет увеличить сокращение добычи, так как в первом квартале 2020 года может случиться падение спроса и на рынке возникнет профицит нефти. Сократить добычу предлагали министры разных стран, в том числе и Саудовской Аравии, но это было общее решение. Никто не знал, что именно в декабре пройдет IPO Saudi Aramco.

Как российские компании отреагировали на очередную необходимость сокращать добычу? Не просили компенсации?

Не просили. Но мы с ними обсуждали возможность изменения методики учета, чтобы исключить газовый конденсат [при обсуждении общего объема сокращения добычи], и компании это предложение поддержали. Для них это дополнительный положительный момент: если исключить конденсат, то в декабре мы уже перевыполняем сделку, сокращение превышает заявленные 230 тыс. барр. в сутки.

Во сколько вы оцениваете эффект для российского бюджета от сделки ОПЕК+ за три года?

По нашим оценкам, благодаря сделке ОПЕК+ и сопровождающему ее росту цен на нефть бюджет получил за три года 6,2 трлн руб. дополнительных доходов.

«ОЦЕНИВАЯ ПЕРСПЕКТИВЫ СПГ, МЫ ИСХОДИМ ИЗ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ ЯМАЛЬСКОГО КЛАСТЕРА НОВАТЭКА»

Вы неоднократно отмечали успехи НОВАТЭКа по запуску «Ямал СПГ» и привлечению инвесторов в «Арктик СПГ-2». Однако на рынке звучат критические заявления о том, что успех объясняется отсутствием налогов и помощью из ФНБ. Каков экономический эффект от запуска «Ямал СПГ» для бюджета и экономики страны?

Совокупные инвестиции в проект «Ямал СПГ» достигают около $27 млрд, из которых доля инвестиций российских банков и Фонда национального благосостояния составляет менее 30%. При этом важно отметить, что это возвратные средства.

> Я думаю, вряд ли деньги из Фонда национального благосостояния получат добычные проекты

Налоговые льготы проявили свою эффективность, позволили компании выйти на рентабельность в кратчайшие сроки, обеспечить преимущество России на растущем рынке СПГ. Эти льготы ограничены по сроку. Государство также не останется в минусе — мы ожидаем, что налог на прибыль «Ямал СПГ» до 2035 года составит более 900 млрд руб. Кроме того, поддержка проекта позволила создать более 2,5 тыс. рабочих мест, была проделана большая работа по развитию инфраструктуры на Ямале и в целом в Арктике обеспечена загрузка СМП (Северного морского пути. — РБК).

В этом году «Ямал СПГ» поставил почти весь произведенный на заводе сжиженный газ в Европу, на традиционный рынок «Газпрома». У НОВАТЭКа нет запрета поставлять СПГ в условную Германию и другие ключевые рынки для «Газпрома»?

Мы не против того, чтобы СПГ шел в Европу: этот рынок растет, и мы должны в нем участвовать, иначе его займут другие. Но при этом важно, чтобы цены были экономически целесообразными, без демпинга, без конкуренции конкретно с «Газпромом». НОВАТЭК это понимает и ведет свою политику соответствующим образом, чтобы экономически не навредить в том числе экспорту российского трубопроводного газа.

На смежных с «Газпромом» рынках НОВАТЭК конкурирует с СПГ из других стран — с Австралией, Катаром, США и так далее.

Было заявлено, что мы можем производить 140 млн т СПГ в год. Как достичь этой цели, если сейчас в России реально есть СПГ-проекты только у НОВАТЭКа и у «Сахалина-2», построенного иностранными инвесторами? Кто реально кроме НОВАТЭКа занимается этой темой в России?

На Дальнем Востоке «Роснефть» планирует построить Дальневосточный СПГ, есть СПГ-проект в Усть-Луге, который строит «Газпром» с партнерами. Но в основном мы, конечно, исходили из ресурсной базы ямальского кластера, который развивает НОВАТЭК. Мы уже сегодня понимаем, что проекты, которые будут реализованы, дадут 85–90 млн т [СПГ в год]. Когда мы говорим про 120–140 млн т, то имеем в виду более долгосрочные проекты, которые можно реализовать на ресурсной базе ямальского кластера. Будет это НОВАТЭК или «Газпром», зависит от решений компаний.

«ОСНОВНЫЕ ПРЕТЕНДЕНТЫ НА ФНБ — ПРОЕКТЫ В НЕФТЕГАЗОХИМИИ»

Правительство вернулось к идее приватизации госкомпаний. Попали ли в трехлетний план «РусГидро», «Россети» и «Транснефть»? Какие доли могут быть приватизированы и на что пойдут вырученные средства?

«РусГидро» и «Транснефть» не планируется включать в прогнозный план приватизации на 2020–2022 годы. Что касается «Россетей», для привлечения инвестиций обсуждается возможность снижения доли государства в капитале компании в 2022 году через механизм дополнительной эмиссии акций.

Правительство обсуждает выделение средств из ФНБ начиная со следующего года. Какие проекты ТЭК могли бы получить эти деньги?

Я думаю, вряд ли деньги из ФНБ получат добычные проекты. Основными претендентами могут стать проекты по нефтегазохимии: они очень капиталоемкие, а финансирование ФНБ — дешевое. Но никто из компаний к нам пока не обращался.

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Ирина Енина
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшиашвили

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 3168
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков, Настя Вишнякова vishvish.design

16+

Бизнес

ЖКХ → 13

Испанская Urbaser инвестирует в сортировку мусора в Калининградской области

У ПРОИЗВОДИТЕЛЯ ГЖЕЛЬСКОГО ФАРФОРА СМЕНИЛСЯ СОСТАВ АКЦИОНЕРОВ

Сбербанк и АФК выходят на промысел

→ 10

Сейчас художественные промыслы находятся в сложной финансовой ситуации, отмечает представитель отрасли. Однако у гжели большой потенциал, чтобы стать популярнее не только в России, но и во всем мире, считают собственники производителя керамики

Фото: Сергей Пятаков/РИА Новости

Керамика

Гжель в цифрах

₽8,04 млн
выручка «Объединения Гжель» в 2018 году

₽12,3 млн
выручка «Гжель — Художественные мастерские» в 2018 году

₽8,16 млн
выручка УК «Гжель» в 2018 году

2000
экспонатов включает музей «Объединения Гжель»

₽47,7 тыс.
стоимость сервиза «Бабочка» из 22 предметов с авторской росписью, самого дорогого сервиза в каталоге на сайте «Объединения Гжель»

Источники: данные компаний, СПАРК

СБЕРБАНК И АФК «СИСТЕМА» *приобрели по 37,5% в управляющей компании* **«ГЖЕЛЬ»,** *которая владеет* **ЗАВОДОМ ПО ПРОИЗВОДСТВУ КЕРАМИКИ** *с этим видом народной росписи. Инвесторы рассчитывают на* **ОБНОВЛЕНИЕ АССОРТИМЕНТА И УВЕЛИЧЕНИЕ ТУРПОТОКА.**

❝ Чтобы расширить аудиторию, гендиректор и совладелец УК «Гжель» Александр Кочеров начал внедрять в классическую роспись новые мотивы: например, в 2017 году завод выпустил партию фарфоровых фигурок Ждуна

← 9

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Входящее в группу Сбербанка ООО «Сбербанк Инвестиции» в декабре 2019 года стало собственником 37,5% ООО «Управляющая компания «Гжель», свидетельствуют данные ЕГРЮЛ. Приобретение доли подтвердил РБК через пресс-службу заместитель предправления Сбербанка Анатолий Попов. Цели и условия покупки в Сбербанке не раскрывают. Гендиректор и совладелец управляющей компании «Гжель» Александр Кочеров отказался комментировать сделку до выхода официального сообщения.

Поздно вечером 25 декабря корпорация АФК «Система» сообщила, что выкупила аналогичные 37,5% в ООО «Управляющая компания «Гжель» (покупателем выступила «дочка» АФК — ООО ГК «Народные художественные промыслы»). Представитель АФК уточнил, что сделка была закрыта в среду.

УК «Гжель» отвечает за операционную деятельность завода по производству керамики в Раменском районе Подмосковья. Управляющей компании принадлежат 95% ООО «Объединение Гжель» и 100% ООО «Гжель — Художественные мастерские». Кочеров владеет 25% УК и 5% объединения «Гжель».

Сделка со Сбербанком не связана с какими-либо кредитными обязательствами, а была денежной, уверяет источник, близкий к одной из сторон. По его словам, завод «Объединение Гжель» в последние годы находился в стадии банкротства, а сейчас планирует развитие. «Банкротство фактически завершено, и сейчас потребовался следующий этап — инвестиции», — отметил собеседник РБК. По его словам, УК «Гжель» и Сбербанк разрабатывают план развития завода. План будет готов к февралю-марту, он определит показатели, которых нужно достигнуть, и необходимый объем инвестиций.

«Вхождение в капитал УК «Гжель» — это пилотный проект по тестированию рынка народных художественных промыслов в России, — приводятся в сообщении АФК слова управляющего партнера АФК «Система» Сергея Егорова. — Проект обладает существенным потенциалом развития за счет модернизации производства, обновления ассортимента продукции и увеличения туристического трафика».

СТОРОНЫ СДЕЛКИ
Сбербанк активно инвестирует в разные сектора экономики — от производства до ретейла. Как и для АФК, покупка доли в фарфоровом заводе — первая инвестиция банка в народные промыслы.

Новые инвесторы купили доли в управляющей компании у Кочерова и АО «Союз». Совладельцем УК «Гжель» «Союз» стал в октябре 2019 года, получив 60%. До этого УК контролировал сам Кочеров.

Александр Кочеров в 1980-х был сооснователем обувной компании «Эконика», затем занимался продажей вин и производством льна. В 2008 году он получил завод «Объединение Гжель» за долги, провел банкротство компании и начал развивать производство. В 2009 году долг объединения «Гжель», как писал журнал Inc., составлял 425 млн руб. Предприятие было «глубоко убыточным»: в штате числились около 500 человек, а реально работали едва ли десять.

ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ
Завод Ордена Дружбы Народов «Объединение Гжель» был крупнейшим производителем гжели в Советском Союзе. Компания называет себя «крупнейшей и старейшей» компанией, производящей гжельские изделия народного художественного промысла.

Судя по финансовой отчетности, «Объединение Гжель» могло утратить статус крупнейшего произво-

Сделка	**Покупка доли в управляющей компании «Гжель»**
ПОКУПАТЕЛЬ	Сбербанк и АФК «Система»
ПРОДАВЕЦ	Гендиректор и совладелец УК «Гжель» Александр Кочеров и АО «Союз»
ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ	75% УК «Гжель», которой принадлежат 95% ООО «Объединение Гжель» и 100% ООО «Гжель — Художественные мастерские». Сбербанк и АФК «Система» приобрели по 37,5%
СУММА СДЕЛКИ	Не раскрывается
КОНТЕКСТ	Завод «Объединение Гжель» в последние годы находился в стадии банкротства. По словам источника РБК, сейчас новые собственники УК «Гжель» разрабатывают план развития завода. В АФК «Система» видят потенциал развития компании в модернизации производства, обновлении ассортимента и увеличении туристического трафика

> Вхождение в капитал УК «Гжель» — это пилотный проект по тестированию рынка народных художественных промыслов в России. Проект обладает существенным потенциалом развития за счет модернизации производства, обновления ассортимента продукции и увеличения туристического трафика
>
> **УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР АФК «СИСТЕМА» СЕРГЕЙ ЕГОРОВ**

дителя. Выручка УК «Гжель» за 2018 год по РСБУ составила, по данным базы СПАРК, — 8,16 млн руб., «Объединения Гжель» — 8,04 млн руб., ООО «Гжель — Художественные мастерские» — 12 млн руб. В то же время выручка одного из конкурентов объединения — АО «Гжельский фарфоровый завод» — за 2018 год достигала почти 109 млн руб.

Кочеров два года назад говорил о больших планах по развитию завода. «Мы хотим вывести бренд «Гжель» на мировой рынок, чтобы продукция продавалась не только в нашем фирменном магазине или в Москве, но и по всему миру», — говорил он. Чтобы расширить аудиторию, Кочеров начал внедрять в классическую роспись новые мотивы: например, в 2017 году завод выпустил партию фарфоровых фигурок Ждуна.

ПЕРСПЕКТИВЫ ОТРАСЛИ

Вся отрасль художественных промыслов сейчас находится в сложном финансовом положении, констатирует предправления ассоциации «Народные художественные промыслы России» Геннадий Дрожжин. По его словам, основная проблема в том, что практически нет инфраструктуры сбыта изделий. «Если производство еще теплится, то с продажей, с магазинами совсем плохо», — отмечает Дрожжин. По его словам, основными покупателями изделий народно-художественных промыслов сейчас выступают россияне, а не туристы.

Исполнительный директор туристической ассоциации «Мир без границ» (занимается развитием российско-китайского туризма) Александр Агамов уверен, что у наращивания продаж таких изделий среди туристов есть перспективы. Например, если туристы, едущие в Россию из Западной Европы, часто знают о промыслах в Гжели или Палехе, то китайским туристам российские бренды народных промыслов совсем плохо известны, говорит Агамов. По его словам, у туристов из Китая в целом есть интерес к русской идентичности, но сейчас они предпочитают покупать в России золото и янтарь.

«Уверен, что в будущем гжель в силу глубокой связи с региональной спецификой, с народностью имеет хорошие шансы стать популярным сувениром для туристов из Китая и в целом из стран Юго-Восточной Азии. Но для этого необходимо провести титаническую работу — рассказать, почему это важно», — поясняет Агамов, напоминая, что в Китае есть свои традиции фарфорового искусства, и для туристов важно не только показать красивую вещь, но и рассказать некую легенду, чтобы объяснить, почему эта вещь незаменима.

ГДЕ И КАК ПРОИЗВОДЯТ ГЖЕЛЬ

Гжель — сине-белая роспись, которая производится на керамике кобальтом. Настоящей гжелью могут называться только изделия, изготовленные в одноименном регионе, который включает около 30 поселений в Раменском районе Подмосковья, в том числе деревню Турыгино, где находится завод «Объединение Гжель».

В гжельском регионе работает несколько фарфоровых заводов, гжель также изготавливают в домашних условиях. Всю гжельскую керамику изготавливают и расписывают вручную.

Реклама 16+

РБК Pro — это уже не новости

В новой версии: больше экспертного контента, фильтруемая лента, рассылки по отраслям и многое другое

pro.rbc.ru
Первый месяц подписки — бесплатно

ВТБ
Стратегический партнер перезапуска РБК Pro

РБК Pro помогает бизнесу информацией, а ВТБ – делом. Банк-эксперт, который понимает потребности малого и среднего бизнеса и предлагает продукты и услуги на выгодных условиях.

Про; Банк ВТБ (ПАО); бессрочно, на основании условий предоставления услуг в личном кабинете пользователя

Методика оценки готовности компаний к «цифровой трансформации» утверждена и до 1 февраля 2020 года будет опубликована на сайте государственной информационной системы Минпромторга. На фото: глава ведомства Денис Мантуров

Фото: Сергей Савостьянов/ТАСС

ЗАЧЕМ ГОСУДАРСТВО ВЫДАЕТ ЗАВОДАМ ЦИФРОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ

Паспортизация в промышленных объемах

В начале 2020 года «Ленполиграфмаш», «Силовые машины» и другие промышленные предприятия примут участие в **ТЕСТИРОВАНИИ ЦИФРОВЫХ ПАСПОРТОВ.** *В перспективе этот документ станет* **ОБЯЗАТЕЛЬНЫМ ДЛЯ ГОСПОДДЕРЖКИ.**

ВЛАДИСЛАВ СКОБЕЛЕВ

В первой половине 2020 года Минпромторг планирует начать выдавать цифровые паспорта промышленным предприятиям в пилотном режиме, передал РБК через пресс-службу глава министерства Денис Мантуров. Свой интерес к пилотному проекту подтвердили «ОДК-Сатурн», «Ленполиграфмаш», «Силовые машины», КамАЗ, Ульяновский автомобильный завод и Концерн ВКО «Алмаз-Антей», отметил он.

Для оформления паспорта участники проекта должны будут заполнить онлайн-анкету в личном кабинете предприятия на сайте Минпромторга. Эксперты ведомства будут проверять, насколько активно предприятие уже использует цифровые технологии и его техническую готовность к их внедрению, а также изучат управленческие характеристики компании (речь идет, в частности, о планах развития на ближайшие несколько лет).

Зачем нужны цифровые паспорта и будут ли все предприятия обязаны пройти тестирование, разбирался РБК.

14,4 тыс.

крупных и средних российских предприятий получат до 2024 года цифровые паспорта, согласно нацпрограмме «Цифровая экономика»

> Цифровой паспорт может быть основой для оценки стратегии цифровизации, чтобы подтвердить, какой бюджет на цифровизацию нужен и насколько он эффективно расходуется
>
> ДИРЕКТОР ПО РАЗВИТИЮ БИЗНЕСА КОМПАНИИ «ЦИФРА» АЛЕКСАНДР СМОЛЕНСКИЙ

ЧТО ТАКОЕ ЦИФРОВОЙ ПАСПОРТ ПРЕДПРИЯТИЯ

Цифровой паспорт — это перечень характеристик компании, который будет храниться в информационной системе Минпромторга. В него войдет наиболее существенная информация о готовности компании к внедрению цифровых технологий. Инициатива реализуется в рамках направления «Цифровая промышленность» нацпрограммы «Цифровая экономика» и предполагает создание единой цифровой среды и интерактивных сервисов для предприятий. К 2024 году цифровые паспорта должны получить не менее 14,4 тыс. крупных и средних предприятий, говорилось в материалах нацпрограммы.

КАК ПОЛУЧИТЬ ЦИФРОВОЙ ПАСПОРТ

Методика оценки готовности компаний к «цифровой трансформации» была утверждена в конце года рабочей группой «Цифровая промышленность» при АНО «Цифровая экономика» (отвечает за выполнение одноименной программы). До 1 февраля 2020 года ее должны опубликовать на сайте государственной информационной системы Минпромторга.

Как пояснил РБК гендиректор «Ленполиграфмаша» Кирилл Соловейчик (входит в указанную рабочую группу), компания уже прошла диагностику на готовность к цифровой трансформации и передала информацию в Минпромторг. В анкете необходимо было указать, насколько автоматизированы бизнес-процессы компании, какие уже используются технологии (от клиентских баз данных CRM до программ для создания графиков и чертежей CAD) и как они влияют на принятие бизнес-решений.

По словам Дениса Мантурова, в дальнейшем планируется автоматизировать процесс обновления «цифровых паспортов» и исключить необходимость внесения информации вручную.

ЗАЧЕМ ОН НУЖЕН

Опрошенные РБК участники и организаторы пилотного проекта объяснили, что пока получение цифрового паспорта — «пристрельная оценка» для представителей компаний, которая поможет им понять уровень готовности предприятия к цифровизации, выявить слабые места и сравнить результаты со средними показателями по отрасли. Пока диагностика проводится в добровольном порядке, участие в проекте не предполагает преференций или льгот со стороны государства.

«Как я понимаю, в дальнейшем при создании цифрового паспорта предприятия результаты добровольной апробации будут учтены и далее его наличие будет уже обязательным инструментом для участия в программах господдержки», — рассуждает заместитель гендиректора «Соллерс» (владеет Ульяновским автомобильным заводом) Зоя Каика. Источник РБК, знакомый с деталями проекта, подтвердил, что такая возможность рассматривается. «Речь идет о возможной таргетированной господдержке предприятий, но конкретные решения на этот счет появятся после утверждения и проверки всех критериев оценки готовности к «цифровой трансформации» и получения первых результатов пилотного проекта», — сообщил собеседник РБК.

Директор по развитию бизнеса одного из крупнейших вендоров решений для цифровизации промышленности «Цифра» Александр Смоленский заявил, что цифровой паспорт будет нужен не столько государству, сколько самой компании. «Он может быть основой для оценки стратегии цифровизации, чтобы подтвердить, какой бюджет на цифровизацию нужен и насколько он эффективно расходуется, особенно если речь идет о планах на несколько лет», — отметил он.

Зоя Каика предупредила, что не у всех промышленных компаний есть возможность нанимать собственного консультанта по цифровизации. «Поэтому мы видим, что интерес к такому публичному открытому механизму самодиагностики есть», — заключила она.

Представители других компаний, которые должны принять участие в пилотном проекте по цифровым паспортам, не ответили на вопросы РБК.

URBASER ИНВЕСТИРУЕТ В СТРОИТЕЛЬСТВО МУСОРОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА В РОССИИ

Испанцы зачистят Калининград

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Испанский оператор по обращению с отходами Urbaser совместно с РФПИ вложит 2,9 млрд руб. в комплекс сортировки мусора в Калининградской области. Это первое соглашение с иностранным инвестором с начала мусорной реформы в России.

Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ), испанский оператор по обращению с твердыми коммунальными отходами Urbaser и еще несколько инвесторов вложат до 2,9 млрд руб. в комплекс по сортировке и размещению отходов в Калининградской области. Об этом РБК сообщил представитель РФПИ. РБК направил запрос в Urbaser.

Соглашение о привлечении российских и иностранных инвесторов в проект 25 декабря подписали министр природных ресурсов и экологии Дмитрий Кобылкин, губернатор Калининградской области Антон Алиханов и первый заместитель гендиректора РФПИ Тагир Ситдеков, говорится в сообщении правительства Калининградской области. Строительством комплекса займется компания «Сибинвестстрой», которая 13 декабря заключила концессионное соглашение с правительством региона сроком на 25 лет. Для реализации проекта сформирован пул российских и иностранных инвесторов, в том числе РФПИ и Urbaser, каждый из них участвует в финансировании проекта в рамках своей доли собственности в компании-концессионере «Сибинвестстрой», сказал представитель РФПИ, не уточнив доли инвесторов.

По данным СПАРК, сейчас 100% «Сибинвестстроя» принадлежит Владимиру Тарасову. Но после заключения сделки новые инвесторы получат доли в этой компании.

Urbaser, которая уже работает на рынке отходов почти в 30 странах, будет отвечать за инжиниринг на стадии строительства и станет оператором комплекса после его запуска, сказал представитель РФПИ.

«Рассчитываем, что применение опыта и экспертизы Urbaser, одного из ведущих европейских операторов по обращению с ТКО, позволит создать высокопроизводительную инфраструктуру в Калининградской области», — отметил гендиректор РФПИ Кирилл Дмитриев (его слова передала пресс-служба).

Еще одним участником проекта может стать Сбербанк. «Вместе с российскими инвесторами в проект будут заведены иностранные партнеры, которые смогут внедрить лучшие международные практики. Прорабатывается вопрос участия ряда российских банков, и Сбербанк подтвердил такую готовность», — отметил Ситдеков. Представитель Сбербанка отказался от комментариев. Стороны планируют строительство мусоросортировочного комплекса для обработки до 350 тыс. т твердых коммунальных отходов (ТКО) и крупногабаритного мусора в год, станции обработки органических отходов и полигона для размещения неутилизируемых отходов (его мощность составит не менее 150 тыс. т в год), отметил представитель РФПИ. Запуск комплекса запланирован на 2022 год.

Комплекс будет обслуживать западную часть Калининградской области — Калининград и несколько районов, где проживают более 660 тыс. человек. По данным РФПИ, на переработку будет направляться более 70% отходов области. После запуска комплекс должен обеспечивать обработку всех образующихся в Калининграде отходов и утилизацию не менее половины от этого объема, уточнил Антон Алиханов.

СИБИРСКАЯ КОМПАНИЯ В КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

«Сибинвестстрой» был зарегистрирован в 2016 году в Ханты-Мансийском автономном округе, а 11 декабря 2019 года принял решение об изменении местонахождения — на поселок Большое Исаково в Гурьевском районе Калининградской области.

> По словам гендиректора РФПИ Кирилла Дмитриева, комплекс в Калининградской области позволит не только сократить негативное воздействие на окружающую среду, но и получать вторичное сырье для различных производств

350 тыс. т
твердых коммунальных отходов и крупногабаритного мусора в год будет перерабатывать мусоросортировочный комплекс в Калининграде, согласно планам РФПИ и Urbaser

Афиша

Культурные события января

Культурный год начинается **С АРТ-ЭКСПЕРИМЕНТОВ,** *живописи* **САЛЬВАДОРА ДАЛИ** *и симфоний* **ЛЮДВИГА ВАН БЕТХОВЕНА.**

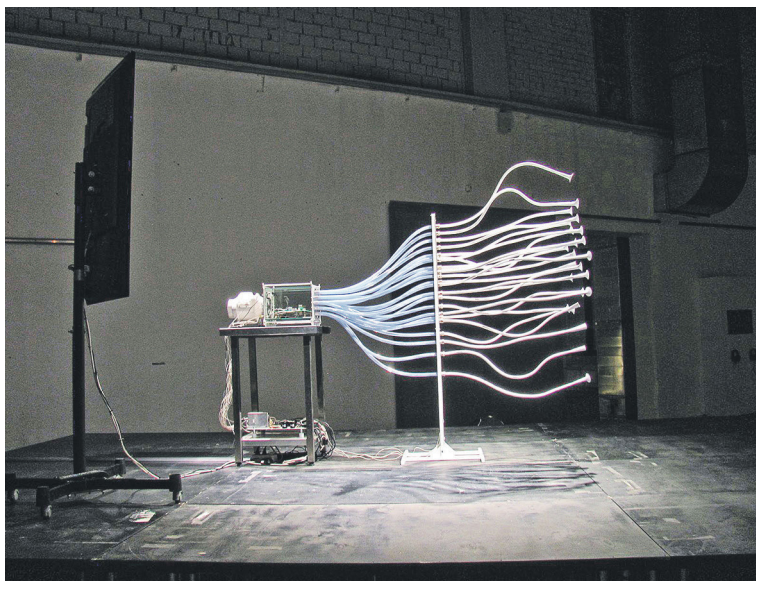
АНАСТАСИЯ КАМЕНСКАЯ

«Город завтрашнего дня»

НОВАЯ ТРЕТЬЯКОВКА

До 19 января

Здание Третьяковской галереи на Крымском Валу — выразительный пример архитектуры советского модернизма — принимает передвижной путешествующий проект Института Гете. Речь в нем идет о домах пионеров, новаторских жилых кварталах и других утопических или, напротив, реализованных на просторах СССР идеях, до сих пор остающихся объектами самого пристального внимания архитекторов и исследователей.



«Арт-эксперимент. Вы в эфире»

МУЗЕЙ СОВРЕМЕННОГО ИСКУССТВА «ГАРАЖ»

2–12 января

«Гараж» традиционно заботится о тех, кто остался в городе на новогодние праздники. «Арт-эксперимент» — ежегодный проект музея — не предлагает наблюдать за искусством со стороны, а, напротив, настаивает на том, чтобы каждый посетитель превратился в исследователя и деятельного соучастника. На этот раз темой проекта стали запахи и их влияние на нашу жизнь. Художники и кураторы напоминают, что они то выступают машиной времени, за секунду переносящей в прошлое и воспоминания о нем, то работают как отпечатки пальцев или еще один паспорт, позволяя идентифицировать человека и составить его портрет. После участия во всех творческих экспериментах можно отправиться на текущую выставку музея, которая предлагает покопаться в советском андеграунде и узнать его секреты.

«Путь к сердцу»

МАСТЕРСКАЯ ПЕТРА ФОМЕНКО

8, 24, 31 января

Пьесы драматурга Дмитрия Данилова удивительно точно и не без абсурдистского юмора реагируют на окружающую нас действительность, раз за разом демонстрируя умение своего автора подмечать детали (будь то слова, действия или взгляды), ускользающие от внимания окружающих. Очередной тому пример — премьерная постановка Мастерской Петра Фоменко «Путь к сердцу» режиссера Алексея Кузмина-Тарасова. На сцену в ней выходит всего один актер — Игорь Войнаровский. Его герой, обосновавшись ночью на кухне, пускается вспоминать непростые отношения с любимой женщиной. Неизбежным продолжением его рассказа становятся картины из прошлого, включающие и приметы времени, и разговоры про любовь.

Концерт Асмик Григорян

КОНЦЕРТНЫЙ ЗАЛ «ЗАРЯДЬЕ»

14 января

Сопрано Асмик Григорян, которую после исполнения на Зальцбургском фестивале партии Саломеи в одноименной опере Рихарда Штрауса не устает хвалить международная пресса, выйдет на московскую сцену вместе с тенором Мигранoм Агаджаняном, чтобы напомнить, какой страстью исполнены оперы Пуччини и Верди.

180

произведений Сальвадора Дали будут представлены на выставке в Манеже, включая работы из частных собраний

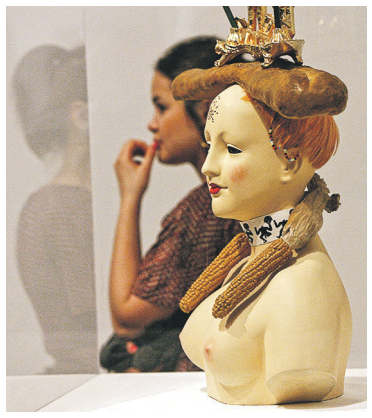
«Петровы в гриппе»

«ГОГОЛЬ-ЦЕНТР»

17, 18, 19 января

Роман екатеринбургского писателя Алексея Сальникова сначала был отмечен литературными премиями («Национальный бестселлер» и «Нос»), а теперь продолжает свою жизнь на сцене и в кино. Пока Кирилл Серебренников пропадает на съемках одноименного фильма с участием Чулпан Хаматовой, Семена Серзина и даже Ивана Дорна, в родном для режиссера «Гоголь-центре» готовятся к премьере спектакля Антона Федорова. В нем действительность перемешивается с гриппозными бессознательными видениями, погружая героев — семью Петровых и их окружение — в многоуровневый хаос.

> Существование героев постоянно меняет свое направление, оборачивается сном и тут же приобретает очертания знакомой реальности
>
> **РЕЖИССЕР СПЕКТАКЛЯ «ПЕТРОВЫ В ГРИППЕ» АНТОН ФЕДОРОВ**



Сальвадор Дали. Магическое искусство

ЦВЗ «МАНЕЖ»

28 января — 25 марта

Нет сомнений, что фигура Сальвадора Дали обеспечит высокую явку на любую экспозицию, связанную с именем художника, однако в случае с московской выставкой отдельной строкой хочется отметить масштаб. В Манеже выставят 180 произведений, которые помогут проследить путь Дали в искусстве: от самых первых пейзажей до знаменитых на весь свет сюжетов. В Москву приедут работы не только из коллекции фонда «Гала — Сальвадор Дали» и музея «Центр искусства королевы Софии» в Мадриде, но также из частных собраний.

Концерт Теодора Курентзиса и оркестра musicAeterna

БОЛЬШОЙ ЗАЛ КОНСЕРВАТОРИИ

30 января

Не успели отгреметь декабрьские концерты маэстро, как Теодор Курентзис и его оркестр снова собрались занять сцену Большого зала Консерватории. Повод для новой встречи — Вторая и Пятая симфонии Людвига ван Бетховена. Весь 2020 год музыкальный мир будет праздновать 250-летие со дня рождения немецкого композитора, и musicAeterna в стороне оставаться не собирается. Концертом, открывающим череду выступлений, окажется как раз московский.

«Маленькие женщины»

В прокате с 30 января

Одноименный и хорошо известный миру роман Луизы Мэй Олкотт экранизировали уже не раз. Череда киновоплощений этого текста, начало которым положил в 1933 году режиссер Джордж Кьюкор, продолжается версией Греты Гервиг с Сиршей Ронан, Эммой Уотсон, Флоренс Пью, Лорой Дерн, Мерил Стрип и Тимоти Шаламе в главных ролях. S

Фото: Сергей Пятаков/РИА Новости, garagemca.org, Сергей Петров/fomenki.ru, Rudi Gigler/ТАСС, gogolcenter.com, Suzanne Plunkett/Bloomberg, Александра Мудрац/ТАСС

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Форум финансовых директоров — 2020»

CFO будущего: партнер, ментор, стратег

7 февраля

О чем:

Профессия CFO сегодня стремительно меняется: классические функции финансового руководителя остаются, однако, чтобы современная компания была успешной, CFO должен стать настоящим бизнес-партнером. Кроме того, в эпоху цифровизации CFO должен решать совершенно новые задачи: от применения цифровых технологий для повышения эффективности бизнеса до обучения сотрудников новым навыкам.

В рамках конференции РБК CFO ведущих российских и международных компаний поделятся своим опытом — что они делают, чтобы отвечать на вызовы сегодняшнего и завтрашнего дней, а также дадут рекомендации своим коллегам, как нужно менять свою работу, чтобы быть эффективным.

Программа: Ксения Жданович — kjdanovich@rbc.ru, +7 926 357 70 87
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*СФО
2019 год. Реклама. 18+

Открывающая сессия

Рынок продовольствия и напитков

10 февраля,
ЦВК «Экспоцентр»

Подробнее: prod-expo.ru

Программа: Лариса Каграманян — lkagramanyan@rbc.ru, +7 916 723-90-85
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*Продэкспо
2019 год. Реклама. 18+