

Коммерсантъ



Пятница 10 декабря 2021 №225 (7187 с момента возникновения)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | «Спартак» вышел сразу в 1/8 финала Лиги Европы — 12



новости | Августа Мейера отправили в СИЗО по обвинению в хищении 2,5 млрд рублей у Сбербанка — 2

От Русфонда — 6

Совет по правам президента

Как Владимир Путин правил сам себя

9 декабря президент России Владимир Путин встретился с членами президентского Совета по развитию гражданского общества и правам человека (СПЧ). Он пообещал помочь членам СПЧ изучить закон об иноагентах, чтобы они предложили, как его усовершенствовать (об отмене закона речи не идет). СпецQR, «Ъ» Андрей Колесников считает, что теперь у ректора «Шанинки» Сергея Зуева есть все шансы выйти из СИЗО, впрочем, лишь под домашний арест. Предложение Евы Меркачевой о появлении в Уголовном кодексе статьи «Пытки» уже, оказывается, разрабатывается Советом федерации.

Многое во встрече Владимира Путина с членами СПЧ было, казалось, предопределено. Круг выступающих очерчен; круг тем — тем более; ответы в целом тоже казались предсказуемыми: если уж тема выносилась на это заседание, то ее предстояло в определенном смысле закрыть или по крайней мере решить, как это начинать делать.

Между тем как всегда нашлись нюансы. Для начала Владимир Путин перечислил достижения, которыми должен славиться теперь СПЧ. После каждого заседания принимаются меры. Так, в последний раз были внесены изменения в Лесной кодекс, и теперь собственники могут содержать леса, которые находятся на их территориях, а не вырубать эти леса от греха.

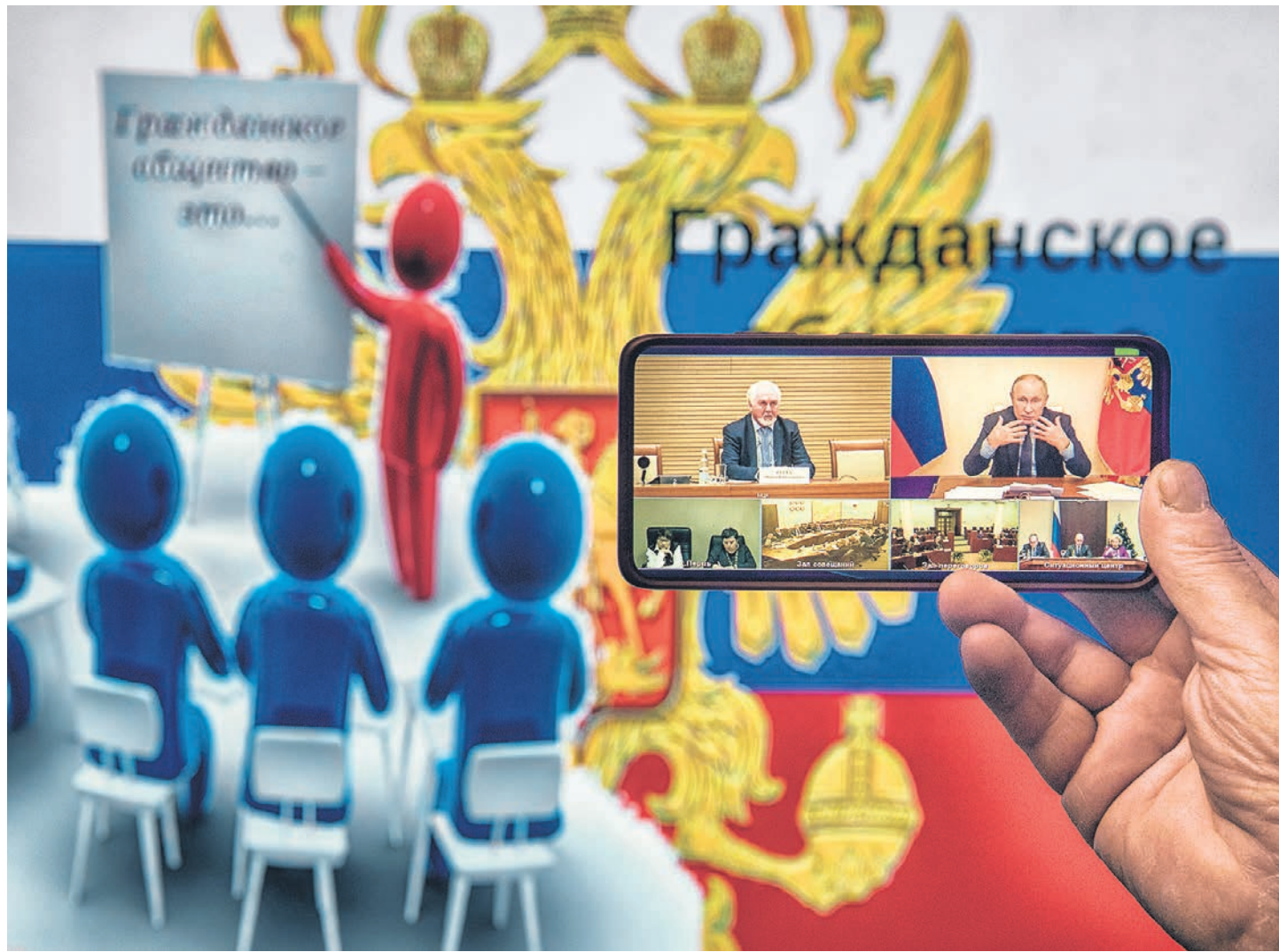
Кроме того, международные IT-компании начали «приземлять» в России: они теперь должны регистрировать и открывать свои представительства в нашей стране. Впрочем, не все члены СПЧ отчего-то относят это событие в актив работы совета.

Прооперированным детям с диагнозом «ретинобластома», рассказал Владимир Путин, «нужно было каждый год по мере зрелости производить инвазивные и труднопереобрабатываемых товаров. В результате обсуждения на совете этот вопрос был урегулирован, и сейчас инвазивность таким детям устанавливается сразу после операции и вплоть до 18 лет». А вот этим можно даже гордиться.

СПЧ, как выяснилось, играет свою незаменимую роль даже в деле поэтапного сокращения производства одноразовых и трудноперерабатываемых товаров.

Глава СПЧ Валерий Фадеев продолжил говорить о достижениях — начале работы над созданием музейного центра на Бутовском полигоне (эта работа, без сомнения, будет закончена, так как я хорошо помню, как много лет назад Владимир Путин долго стоял перед считай что самодельными мемориалом и просто читал и читал фамилии расстрелянных там людей).

Может, Валерий Фадеев решил не перегружать повестку уже сделанным, но на са-



Владимир Путин обсудил текущие проблемы гражданского общества с ним самим. ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

мом деле это были, пожалуй, все перечисленные достижения.

Чрезвычайно горячей по понятным причинам является тема предстоящей раздачи QR-кодов.

— Есть люди, — рассказал Валерий Фадеев, — перенесшие инфекцию, но не обратившиеся к медикам. Кто-то в силу личной определенной безответственности, а кто-то, болея нетяжело, по призыву специалистов — а такие призывы звучали — не хотел перегружать систему здравоохранения в период пиков эпидемии. У нас нет статистики, но, похоже, таких людей миллионы, и у них есть антитела!

Он говорил об этих людях как просто о действующей армии какой-то, готовой занять любую господствующую высоту.

Впрочем, он предложил разумную вещь, которую я как обладатель высокого титра антител очень ценю (правда, я, как многие дру-

гие, и нас миллионы, уже психанул и все-таки сделал двухкомпонентную прививку):

— Наверное, было бы правильным в случае наличия высокого титра антител, такого же как после прививки, выдавать этим людям код как переболевшим.

Но ведь не дадут: долго будут искать точный порог антител, после которого человек заслуживает QR-кода, и не найдут.

Валерий Фадеев между тем решительно поддержал идею о защите прав человека в цифровом пространстве.

— Слежка за гражданами частными компаниями, соцсетями, платформами, банками, мобильными операторами и так далее. Слежка, которая нарушает важнейшее право на неприкосновенность частной жизни, личную и семейную тайны. При этом добровольность передачи персональных данных оказывается профанацией! Цензура той информации, которую пользователи ищут в интернете, цензура той информации, которую пользователи размещают в интернете, манипулирование пользователями на осно-

ве имеющейся о них информации, например навязывание товаров и услуг!..

В общем, наступление совета на цифровое пространство для защиты и комфорта людей в нем будет продолжено с нарастающей активностью.

Личная просьба Валерия Фадеева к президенту состояла в разработке набора льгот для кавалеров трех орденов Мужества. «Три ордена Мужества — это похоже на три ордена Славы или три Георгиевских Креста. Таких людей — кавалеров трех орденов Мужества — в стране очень немного, примерно 150 человек, каждый из них совершил по крайней мере три подвига. Но сегодня они не имеют никаких льгот: пенсионных, медицинских или транспортных», — добавил Валерий Фадеев.

Скромно. Достоинно. По-фадеевски. И неудивительно, что Владимир Путин пообещал не то что содействие, а быстрее решение.

НОВОСТИ — 3

Альянс на скаку останавливают

Что происходит в отношениях Москвы и Запада после видеосаммита президентов России и США

Российско-американский саммит не принес договоренностей, но запустил переговоры о безопасности в Евро-Атлантике. В фокусе деятельность НАТО и постсоветское пространство — в первую очередь Украина. После долгих лет санкций и дипломатических войн это не мало. Правда, последние инициативы президента США Джо Байдена породили раскол: прежде монолитный в своем отношении к России Запад поделился на тех, кто за диалог и, возможно, компромиссы, и сторонников давления на Москву. Чья возьмет — неясно, но новая реальность уже возникла, и акцент смещается с войны на мир.

Перезагрузка 2.0

Двухчасовой российско-американский видеосаммит запустил процессы, которых в отношениях России и коллективного Запада не было даже до начавшегося в 2014 году украинского кризиса. И тем более после того, как РФ присоединила Крым, а на востоке Украины разгорелся конфликт.

Все указывает на то, что стороны готовятся к серьезным переговорам по вопросам, давно их волнующим, но не решавшимся с тех пор, как с карты мира исчез СССР. Конкретики пока немного. Официальный представитель российского МИДа Мария Захарова 9 декабря сообщила, что уже идет работа по реализации решений президентов России и США.

«Могу заверить, что эта работа ведется. Давайте дадим нашим экспертам какое-то время для того, чтобы поделиться с вами не просто

лозунгами, а фактами и результатами их работы. Мы это обязательно сделаем, но дайте чуть больше времени», — сказала госпожа Захарова.

В общих чертах направление работы обозначили президенты Владимир Путин и Джо Байден. Правда, сделали они это размыто. Комментируя итоги переговоров 8 декабря — на следующий день после онлайн-встречи, — Владимир Путин рассказал, что стороны продолжат дискуссии о глобальной безопасности, которая должна «распространяться в равной степени на всех». «Свои образы России подготовит буквально в течение нескольких дней, в течение недели. Мы передадим это американской стороне на рассмотрение. И договорились о том, что будет создана соответствующая структура, которая сможет этим профессионально заниматься», — рассказал господин Путин.

Джо Байден, тоже 8 декабря, анонсировал встречу на самом высоком уровне с участием России, США и как минимум четырех союзников Вашингтона по НАТО. На ней, по его словам, обсудят российскую обеспокоенность касательно расширения альянса и то, «возможно ли выработать какие-либо меры для снижения напряженности на восточном фланге». Четырью союзниками, судя по всему, являются Германия, Франция, Великобритания и Италия. С лидерами этих стран американский президент говорил до и сразу после переговоров с российским коллегой. Каких-то деталей американская сторона не предоставила, обещав сделать это позже.

мировая политика — 5

«Мы можем дать не только деньги, но и рост»

Глава РФПИ Кирилл Дмитриев о стратегии суверенного фонда до, после и во время пандемии

Вложения Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) в экономику РФ за десятилетие его существования превысили 2,1 трлн руб., фонд с 2011 года стал одним из важнейших институтов привлечения прямых иностранных инвестиций в Россию. С 2020 года РФПИ занят проектом вакцины «Спутник V». Глава РФПИ Кирилл Дмитриев в интервью «Ъ» рассказал о том, что изменили в стратегии фонда десять лет развития, коронавирусная пандемия и постоянный поиск новых партнеров — от Китая и Ближнего Востока до стран Азии и Латинской Америки.

— Десять лет назад у вас были лишь общие представления о том, чем будет РФПИ. Что из того, что вы тогда предлагали о будущей стратегии фонда, осталось у вас сейчас в core business?

— Я бы сказал, что реализовалось все — и много больше. Мы десять лет назад предлагали построить уважаемый, прозрачный суверенный фонд для РФ, который создаст множество партнерств с ведущими мировыми инвесторами. Этот проект реализован. За счет партнерств мы, как и предполагали, доходно вкладываем средства в широкий список ведущих российских компаний — и, соответственно, они развиваются. Государству мы уже десять лет показываем, что не «как-то освоили средства» — у нас есть доходность на инвестициях РФПИ. Идея самовоспроизводяще-

гося инвестиционного цикла реализована: средства, вложенные в фонд, приумножились, мы можем или возвращать государству доходность, либо инвестировать дальше.

Эта модель инвестиционного роста, она доказана. Не только нашим учредителями — она доказана нашим партнером настолько, что ОАЭ, например, с нами сделали уже 65 сделок, а это инвесторы, по которым нельзя сказать, что они что-то могут не понимать про доходность и инвестфонды.

То, что осталось в core business, в сухом остатке, — наша модель привлечения капитала и его инвестирования. Она работает, это главный результат. Мы умеем привлекать капитал, обеспечивать доходность через построение ведущих на рынке компаний, в которые мы инвестировали.

Самое важное, чем расширена эта схема, — полученное РФПИ умение быстро и мощно реагировать на новые вызовы. Для нас таким вызовом стал, например, коронавирус. Но максимально использовать все наши накопленные ресурсы, в том числе партнерства, мы, очевидно, научились до пандемии, иначе бы наши сегодняшние проекты были невозможны. Если бы возник другой какой-то вызов подобного масштаба, мы бы на него точно так же старались реагировать. Это плюс к модели, свойства, на которые мы десять лет назад твердо рассчитывали не могли.

первые лица — 4

07 Съемным по белому
Рынок арендного жилья ведут из тени в единую информсистему

07 Банковским клиентам дадут по вторым рукам
Обсуждается необходимость подтверждать операции доверенным лицом клиента

08 Деньги грузят на платформы
Рынок краудфандинга ждет удвоения выдачи

08 «Соллерс» дорожает на свои
Компания проводит новый обратный выкуп акций

08 ВР защитила контроль в Шах-Денизе
Компания не дала ЛУКОЙЛу получить блокпакет в месторождении

09 COVID-19 забрал лекарства
Их стало не хватать пациентам с ревматоидным артритом

09 От Евразии ждут лишней Азии
Производители радиоэлектроники в РФ недовольны новыми правилами допуска к госзакупкам

10 Погонные биометры
К чему ведет развитие новых технологий идентификации в России

Смартфонам сносу нет

Граждане стали покупать их реже и платить больше

По итогам 2021 года в России впервые с 2017 года будет продано меньше смартфонов, чем в предыдущем году, ожидают ритейлеры. Но за счет значительного роста средней цены устройств рынок в денежном выражении, наоборот, серьезно вырастет, по ряду оценок — на 28%, до 751,1 млрд руб. Эксперты связывают падение продаж с дефицитом поставок и перенасыщением рынка в целом. Те, кто хотел купить смартфон, уже сделали это в прошлом году, причем потребители вложились в более дорогие устройства с расчетом на длительный срок службы.

«Ъ» ознакомился с предварительным прогнозом «Связного» по продажам смартфонов в России в 2021 году. Из него следует, что по итогам года продажи смартфонов в штучном выражении снизятся впервые с 2017 года. Падение рынка составит 7%, до 29,4 млн штук. По оценке «М.Видео-Эльдорадо», продажи смартфонов по итогам года могут составить порядка 30–31 млн штук: «Чуть ниже 2020 года и примерно соответствует уровню 2019 года».

Объем рынка в денежном выражении вырастет на 28%, до 751,1 млрд руб., уточняют в «Связном». Такую динамику ритейлер объясняет в том числе ростом средней цены устройства на 38%, до 25,5 тыс. руб. При этом ситуация сильно различается у разных брендов. Так, продажи смартфонов Apple в 2021 году увеличатся в натуральном выражении на 20%, до 4,4 млн штук, а в денежном — на 52%, до 333,6 млрд руб. Продажи устройств на платформе Android просядут на 11%, до 25,5 млн штук, а в деньгах вырастут медленнее, на 14%, до 417,5 млрд руб. Рост покажут обычные кнопочные телефоны: всего их будет реализовано 6,9 млн штук, что на 4% больше, чем годом ранее. Устройства востребованы у удаленных работников, а также сотрудников сферы услуг, в частности, доставки (см. «Ъ» от 23 июля).

В Tele2 уточняют, что россияне в целом стали приобретать смартфоны, рассчитывая на более длительный срок службы, за что готовы больше платить. По данным МТС, в 2021 году было приобретено в полтора раза больше девайсов дороже 50 тыс. руб., чем годом ранее, а доля премиальных смартфонов в целом на рынке выросла на 5 п. п., до 13%.

деловые новости — 8

Подписной индекс 50060 П1125

НОВОСТИ

Супругов Мейер разлучили арестом

Совладельцу «Рив Гош» и его жене избрали меры пресечения по обвинению в обмане Сбербанка

Российского предпринимателя американского происхождения Августа Мейера, в разные годы инвестировавшего в сеть гипермаркетов «Лента», крупнейший в стране интернет-ритейлер «Юлмарт» и парфюмерную сеть «Рив Гош», отправили в СИЗО по обвинению в хищении почти 2,5 млрд руб., выданных подразделениями Сбербанка на развитие вскоре обанкротившегося бизнеса. Под стражу господин Мейер отправился, несмотря на его собственные уверения, что вся ситуация — часть бизнес-конфликта, а не повод для уголовного преследования. Его супругу и делового партнера Инну Мейер заключили под домашний арест. Омбудсмен по правам предпринимателей Борис Титов считает, что допущено нарушение УПК.

Московский районный суд Санкт-Петербурга принял решение отправить под стражу совладельца парфюмерной сети «Рив Гош» и ранее крупнейшего в России интернет-ритейлера «Юлмарт» Августа Мейера, обвиняемого СКР в двух эпизодах особо крупного мошенничества (ч. 4 ст. 159 УК РФ). В СИЗО бизнесмен отправился, несмотря на наличие постоянного места жительства в России и четырех несовершеннолетних детей. Не стало препятствием и то, что вменяемая господину Мейеру статья — «предпринимательская». Обвинение обосновано тем, что его действия «основаны на обмане, а не на систематическом получении прибыли от пользования имуществом, продажи товаров, выполнения работ или оказания услуг». В остальном в пользу заключения под стражу следствие перечисляло стандартные доводы — возможность уничтожить улики, повлиять на свидетелей или скрыться, учитывая наличие гражданства двух стран, помимо полученного в 2017 году российского.

Своей вины Август Мейер не признал, рассказал о давлении со стороны следствия: «Я был в шоке, когда следователь (здесь господин Мейер указал на представителя СКР — «Б»), впервые увидев меня, сразу сказал, что отпустит мою жену, если я признаю вину. Допустимо ли держать мою жену в заложниках? А после этого он угрожал, что после того, как мы с женой окажемся в тюрьме, наших детей отдадут на попечение государству», — утверждал предприниматель. Его адвокат отмечал, что в деле господина Мейера речь идет не об уголовном преступлении, а о бизнес-конфликте. В качестве альтернативы заключения под стражу защи-



Август Мейер считает, что основу уголовного дела составил обычный бизнес-конфликт

та просила о запрете определенных действий, залоге до 5 млн руб. или домашнем аресте. Отметим, что в заседании участвовал переводчик: еще при задержании бизнесмену сообщили, что не очень хорошо владеет русским.

Под домашний арест в итоге отправился не сам Август Мейер, а его деловой партнер и супруга Инна. О такой мере пресечения для нее просило следствие.

«Вся жизнь здесь, дети мои здесь», — объясняла суду отсутствие мотивов покидать страну госпожа Мейер. Однако с запретом определенных действий или залогом суд не согласился, выбрав для супруги предпринимателя четырехчасовые прогулки, отсутствие интернета и общение только с родственниками, следователем и адвокатом в рамках домашнего ареста.

Причиной для избрания мер пресечения супругам Мейер стали два эпизода особо крупного мошенничества. Первое уголовное дело по ч. 4 ст. 159.1 УК РФ (особо крупное мошенничество в сфере кредитования) возбуждено еще в 2017 году по факту хищения средств ПАО «Сбербанк России». Спустя четыре года оно стало расследоваться главным следственным управлением СКР. Два дня назад, 7 декабря, дело объединили с другим, возбужденным по факту хищения имущества ООО «Сбербанк Факторинг» в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ). На данный момент в нем есть шесть установленных и ряд неустановленных лиц.

Помимо супругов Мейер и другого совладельца «Юлмарта» Дмитрия Костыгина причастными к махинациям в СКР считают бывших топ-мен-

еджеров «Юлмарта» Сергея Федорина, Владимира Шонурова, а также руководителя ООО «Бигбокс» (операционная компания сети «Ряды», основанная Дмитрием Костыгиным и Августом Мейером) Елену Стрельцову. По версии следствия, они похитили у Сбербанка 1 млрд руб., выданный в качестве кредита «Юлмарту». Соучастники якобы перечислили эти средства на подконтрольные компании счета, а затем ввели организации, входящие в ГК «Юлмарт», в процедуру банкротства. Господа Федорин и Шонуров, считает обвинение, заключили договоры займа, по которым НАО «Юлмарт» перечислило ООО «Юлмарт Девелопмент» 1,6 млрд руб., такие действия будто бы были направлены на невключение в конкурсную массу этой суммы из-за введения банкротной процедуры в головной компании.

Самым первым фигурантом дела стал Дмитрий Костыгин. Его причастность к хищению 1 млрд руб. следствие видит в том, что он предоставил ложную информацию о наличии просроченных обязательств ритейлера. Перед привлечением займа предприниматель переуступил право требования долга к «Юлмарту» на 248 млн руб. своему другу Олегу Морозову, который, в свою очередь, подал заявление о несостоятельности компании. Следствие также обратило внимание, что в рамках дела о банкротстве ритейлера претензии к нему выдвинули ООО «Балтийская электронная площадка» и ООО «Консультационная группа „Санация“». В дальнейшем эти компании уступили свои требования ООО «Бигбокс», принадлежавшему Инне Мейер. Представители Дмитрия Костыгина отказались от комментариев.

Второй эпизод мошенничества с участием супругов Мейер, Дмитрия

Костыгина и Елены Стрельцовой следствие относит к 2016 году. По данным СКР, похищенными оказались 1,4 млрд руб. На них был заказан товар в десятке компаний, однако по итогу его через сотрудников грузополучателя ООО «Юлмарт РСК» приняли, но не оплатили. ООО «Сбербанк Факторинг» осуществил финансирование поставок, а господа Мейер и Костыгин якобы реализовали полученный товар, распорядившись вырученными деньгами по своему усмотрению. В тот же период совладельцы якобы совершили ряд сделок, предшествующих процедуре банкротства, из-за которых 1,8 млрд руб. «Юлмарта» были переведены на счета подконтрольных Августу Мейеру и Дмитрию Костыгину юрлиц. Эту сумму следствие в похищенную часть не включает.

«Абсолютно предпринимательской» эту криминальную историю считает уполномоченный при президенте России по правам предпринимателей Борис Титов: «Его (господина Мейера, — «Б») обвиняют в мошенничестве, однако речь идет об абсолютно типовой сделке факторинга, в которой «Юлмарт» ни на одном из этапов ничего злонамеренно не искажал. Сложные взаимоотношения совладельцев — а их было не двое, а больше — подвели компанию к банкротству, и на этом этапе исполнять договорные отношения в рамках факторинга стало сложно. Но это совершенно не означает, что долг не может быть выплачен в рамках конкурсных процедур, которые до сих пор продолжаются», — заявил он. «Б». По уверению бизнес-омбудсмена, господин Мейер не должен находиться в СИЗО, поскольку это нарушает положения ст. 108 УПК РФ, регулиующую порядок помещения под стражу. «На наш взгляд, возбуждение второго дела по «Юлмарту» и попытка заключить Августу Мейера под стражу продиктованы одним — желанием следствия искусственно ускорить ход процесса, сильнее надавить на фигурантов, потому что суть обвинения считается откровенно слабой», — считает господин Титов.

«Юлмарт» — крупнейший в прошлом российский онлайн-ритейлер, выручка которого на пике составляла 62,7 млрд руб. К его закрытию в 2020 году привел корпоративный конфликт между Августом Мейером, Дмитрием Костыгиным (совместно контролировали 61,5% «Юлмарта») и их бизнес-партнером Михаилом Васинкевичем (38,5%) из-за разных взглядов на развитие бизнеса.

Марина Царева,
Константин Куркин,
Санкт-Петербург

Больные ждут осложнений от тарифов

Пациенты просят правительство не снижать расходы на терапию ревматических заболеваний

Шесть пациентских организаций обратились к премьеру Михаилу Мишустину с просьбой не снижать тарифы ОМС на препараты для лечения ревматических заболеваний. Согласно проекту тарификации на 2022 год, опасаются они, более 80% из этих лекарственных средств больницы применять станут невыгодно, и врачи просто перестанут их выписывать. При этом препараты, о которых идет речь, жизненно необходимы пациентам. Чиновники, напротив, считают, что сейчас тариф является завышенным, что не позволяет обеспечить помощью всех нуждающихся пациентов.

Федеральный фонд ОМС (ФФОМС) планирует в следующем году урезать расходы на терапию ревматических заболеваний с использованием генно-инженерных биологических препаратов и селективных иммунодепрессантов. Это следует из проекта модели клинико-статистических групп (КСГ) на 2022 год от Центра экспертизы и контроля качества медицинской помощи (ЦЭККМП) Минздрава (КСГ фиксируют тарифы на оплату стационарной медпомощи, включая терапию препаратами в амбулаторном и госпитальном сегментах в системе ОМС).

Всероссийский союз пациентов и еще пять пациентских организаций (ревматологическая ассоциация «Надежда», Общество взаимопомощи при болезни Бехтерева, межрегиональная благотворительная общественная организация содействия детям с ревматическими и другими хроническими заболеваниями «Возрождение», межрегиональная общественная организация поддержки пациентов с воспалительными заболеваниями кишечника «Доверие», межрегиональное общественное объединение «Кожные и аллергические болезни») обратились к председателю правительства Михаилу Мишустину с критикой этого проекта. Авторы обращения посчитали, что новые тарифы не будут покрывать лечение в круглосуточных стационарах с использованием 86% лекарственных средств (с учетом и других расходов, таких как зарплата сотрудников, расходные материалы, сопутствующая терапия и прочее) из 28 подгрупп международных непатентованных наименований препаратов (МНН) по профилям ревматологии, гастроэнтерологии, пульмонологии, дерматовенерологии и 88% из 32 подгрупп МНН, предназначенных для лечения в дневном стационаре.

Ранее, по словам директора Общества взаимопомощи при болезни Бехтерева Натальи Шаталовой, убыточных препаратов среди ревматических заболеваний было около 29%, это позволяло больницам «в среднем вписаться» в тариф. С 2022 года по новой модели тарификации прибыль медучреждениям будут давать только 30% препаратов. «Таким образом, больницы не будут закупать 70% препаратов МНН, из чего следует, что врачи не будут их назначать», — объясняет госпожа Шаталова. Она подчеркивает, что класс этих лекарственных средств жизненно необходим пациентам с иммуновоспалительными заболеваниями и является единственным современным методом торможения заболевания. Снижение тарифов, как сообщают авторы обращения в правительство, может привести не только к взрывообразному росту инвалидизации, но и к высокому росту смертности, так как пациенты с иммуновоспалительными заболеваниями часто имеют тяжелые сопутствующие болезни (поражения сердца, легких, почек), также для них повышается риск умереть от COVID-19. Отметим, в России, по официальным данным, с указанными заболеваниями живут более 2 млн человек, ежегодно регистрируется около 60 тыс. новых случаев.

В ФФОМС на запрос «Б» не ответили, сославшись на то, что он не оформлен на официальном бланке редакции и подписан главным редактором. Как пояснил «Б» руководитель отдела методического обеспечения способов оплаты медицинской помощи ЦЭККМП Александр Зуев, базовым принципом применения КСГ является оплата по усредненной стоимости всех случаев лечения, объединенных в одну группу. «Говорить, что часть случаев „не покрываются тарифом“, не вполне корректно, поскольку в каждой КСГ есть другая часть, которая покрывается тарифом с избытком, и этот избыток предназначен для компенсации расходов на более дорогие случаи. Усредненный тариф, таким образом, покрывает все входящие в КСГ случаи», — говорит он. По его словам, тарифы для генно-инженерных биологических препаратов и селективных иммунодепрессантов на 2022 год были скорректированы, так как был наконец актуализирован коэффициент затратности при их применении. «В 2021 году тариф был, напротив, существенно завышен и не конкретизирован, что приводило к снижению объемов медпомощи, поскольку в рамках фиксированного объема средств при завышенных тарифах она может быть оказана только меньшему количеству пациентов», — пояснил он.

Однако, как считает замгендиректора по маркетингу, продажам и доступу на рынок компании «Биокад» Дмитрий Сивокос, на практике данная методика не работает для препаратов с более доступной ценой, так как они распределяются в низкий уровень возмещения, не покрывающий их стоимость. «В результате часть инновационной терапии просто не дойдет до пациентов, а другая часть окажется в крайне низком уровне возмещения затрат междучреждений, при котором им невыгодно их назначать», — отмечает он. При этом формула расчета распределения препаратов по уровням не является общедоступной: фармкомпания могут ориентироваться только на методические рекомендации по разработке проектов стандартной медпомощи. «Какая мотивация у отечественного производителя создавать и разрабатывать новые инновационные молекулы и выпускать более доступные препараты, если они при сопоставимой клинической эффективности, безопасности и при сохранении жизни пациента из-за неизвестной методики не становятся доступными для пациентов?» — задается вопросом Дмитрий Сивокос. Методология расчета тарифов на оплату всей группы генно-инженерных препаратов и селективных иммунодепрессантов непрозрачна, соглашается директор по корпоративным связям «Санofi» в евразийском регионе Юрий Мочалин. «Результатом предложенного подхода станет не оптимизация ресурсов здравоохранения и сохранения требуемого качества оказания медпомощи для пациентов, а драматичное снижение ее доступности вплоть до невозможности получения ими высокоэффективной терапии», — говорит он.

Отметим, пациентские организации не первый раз пытаются обратить внимание правительства на проблему формирования тарифов в модели КСГ на 2022 год. В ноябре на невозможность в перспективе оплатить необходимые препараты пожаловались организации пациентов с онкологическими заболеваниями (подробнее см. «Б» от 26 октября). Впрочем, пока им не удалось добиться от ФГБУ ЦЭККМП изменений в предложенном проекте.

Наталья Костарнова,
Анастасия Мануйлова

О других причинах дефицита препаратов для лечения аутоиммунных заболеваний см. стр. 9

Рубль пишем, два в уме

Экономисты ЦБ показали обратную сторону медали «За победу над инфляцией»

В свежей аналитической записке Департамента исследований и прогнозирования (ДИП) Банка России его эксперты констатируют весьма отрицательный и краткосрочный эффект от вмешательства государства в регулирование цен на их стабилизацию. В долгосрочной перспективе последствиями интервенций могут стать сокращение инвестиций, дефицит товаров и снижение конкурентоспособности на мировом рынке, считают эксперты, — ранее о том же говорили участники попавших под госрегулирование рынков. Один из отмечаемых экономистами ЦБ эффектов — быстрые «успехи» регуляторов в таких действиях заставляют их продолжать и расширять вмешательство в работу рынков с более тяжелыми последствиями — в том числе усилением влияния проинфляционных факторов.

Эксперты ДИП Банка России в опубликованной вчера аналитической записке «Регулирование цен: когда нужно остановиться?» (С. Власов, А. Морозов, А. Стерхова, Я. Чернышова, Д. Чернышев) детально объясняют риски прямого и косвенного вмешательства государства в регулирование цен. Хотя работы ДИП специально оговаривают, что позиция департамента может не совпадать с официальной позицией ЦБ, глава Банка России Эльвира Набуллина на протяжении года неоднократно высказывалась о том, что административные меры — вариант экстренного реагирования и не способны сдер-

жать инфляцию, а постоянное их применение искажает ключевые индикаторы, определяющие поведение производителей и потребителей.

Авторы документа признают, что госрегулирование цен на отдельных рынках способно стабилизировать их динамику, но только краткосрочно. В средне- и долгосрочной перспективе как прямое, так и косвенное госвмешательство может негативно сказаться на рынке. Напомним, что в ответ на рост внутренних цен Белый дом вводил временные меры по ограничению роста цен на рынках сахара, подсолнечного масла, зерна, гречихи, нефтепродуктов, металлов, древесины. При этом власти временно договаривались о фиксации цен с производителями и ритейлерами, но продолжают экспериментировать с демпферными механизмами, а также намерены создать цифровую систему контроля качества и прослеживаемости всех этапов производства и реализации зерна.

Временные успехи по сдерживанию роста цен могут создать иллюзию эффективности таких мер и подтолкнуть регуляторов к продолжению, опасаются в ДИП ЦБ. В частности, регулирование одних цен требует их распространения на другие товары в рамках производственной цепочки: например, введение зернового демпфера потребовало заморозки цен на минеральные удобрения. Однако последствиями такой политики могут стать сокращение инвестиций в выпуск регулируемых товаров и торможение роста соответствующих секторов

экономики — компании могут переключиться на выпуск нерегулируемой продукции. Кроме того, усилятся риски возникновения товарных дефицитов, роста объемов теневой торговли и выделения дополнительных расходов бюджета на борьбу с ней, указывают аналитики, ссылаясь на международный и, что нечасто бывает в таких документах, советский опыт ценового регулирования.

Наибольшее беспокойство ЦБ вызывают риски дисбаланса на рынке из-за нарушения коммуникации его участников. «В условиях регулирования цен информация о спросе и предложении передается некорректно, что как минимум задерживает увеличение предложения в ответ на рост спроса, поддерживая дисбаланс между ними в течение длительного времени и мешая конкуренции», — отмечают авторы записки. В перспективе такие искажения лишь усиливают влияние проинфляционных факторов и могут «затруднить калибровку денежно-кредитной политики». Недавно ЦБ уже указывал на ухудшение средние- и долгосрочных инфляционных ожиданий, обусловившихся продолжением жесткой риторики регулятора (см. «Б» от 26 октября). Что касается вмешательства государства, правительству де-факто предлагается заняться адресной помощью населению — поскольку ценовое регулирование нацелено на смягчение социальных последствий, такая мера авторам представляется более целесообразной.

Диана Галиева

Kommersant.ru
сетевое издание

Коммерсантъ
ежедневная газета

Коммерсантъ Weekend
ежедневный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **8 (800) 600 0556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представитель авторских публикаций в газете «Коммерсантъ» — издатель. Печерская типола с согласием авторов (издатели). Газета отпечатана в АО «Трайп Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700.

www.kommersant.ru. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Хамов — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Поделись подпиской на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podписка@kommersant.ru. Подписные индексы П1125, П1126 (субботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРЕКТАМ: Дмитрий Новак — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | **РЕДАКЦИЯ** Владимир Желонин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ягубаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козырев — руководитель информационного центра, Татьяна Крюкова — ответственный секретарь **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»**: Дмитрий Азаров, Ольга Анлепова, Иван Буранов, Сергей Деллин, Андрей Колосников, Григорий Рязан, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко | **ГРУППА ВЫПУСКЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Флов, Михаил Пророков, Ольга Боровкина (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Тихина (медиа и телекоммуникации), Максим Варыдинов (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Жадаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грент Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сажоков (экономическая политика), Сергей Ходяев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Иван Богачев (спецкорреспондент «Прямая речь»), Ксения Деметрива (финансовый анализ), Евгений Жиров (историко-аналитический анализ), Николай Зубов (иностранные информационные ресурсы), Иван Макаров (спецкорреспондент), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Холубаев (нормативно-словарный) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Наталья Коптун | **АНАТОЛИЙ ГУСЕВ** — автор макета, Сергей Цюпак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Млани — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Сергей Вишневский — руководитель | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Анатолий Виктор Лошак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | **ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ** Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru.

В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: **Воронеж** ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбург» (343) 287 37 05; **Ижевск** ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; **Иркутск** ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 225, 487 120, 487 125; **Казань** ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; **Краснодар** ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; **Нижний Новгород** ООО «Инфотек» (831) 430 13 92; **Новосибирск** АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42;

Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; **Ростов-на-Дону** ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; **Самара** АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; **Санкт-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 96; **Саратов** ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **Уфа** ООО «Знак» (347) 292 79 66; **Челябинск** ООО «Знак 74» (351) 247 80 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» — **63 659**

Издаётся с 1991 года. Сертифицирован по европейскому стандарту — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

16+

В региональных выпусках газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Размещение рекламы и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях

НОВОСТИ

Оппозицию лишают гарантий

Регионы получают право отменять партсписки на выборах в местные парламенты

Госдума в четверг приняла во втором чтении законопроект о публичной власти в субъектах РФ. Если в первом чтении самой заметной его новеллой было снятие ограничений на число губернаторских сроков, то во втором — отмена обязательных партсписков на выборах региональных парламентов. В думской оппозиции эту поправку назвали «ударом по партийной системе». Новая норма, судя по всему, будет применяться местными властями на проблемных для «Единой России» выборах, а оппозиции теперь придется «прикладывать больше усилий» в регионах, говорят эксперты.

Законопроект «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах РФ», призванный заменить действующий закон об органах региональной власти, был внесен сразу после думских выборов председателями комитетов Госдумы и Совета Федерации по госстроительству Павлом Крашенинниковым и Андреем Клишасом, как они пояснили, «в развитие обновленной Конституции». В первом чтении депутаты поддержали такие его новации, как отмена ограничений на число губернаторских сроков (этот вопрос оставлен на усмотрение самих регионов), упрощение процедуры увольнения глав субъектов в связи с утратой доверия президента, согласованные федеральными министерствами кандидатуры глав ряда региональных органов.



Павел Крашенинников объяснял депутатам, в каких случаях регионы могут проявлять самостоятельность, а в каких должны подчиняться установкам сверху. Фото: Дмитрий Духанин

Во втором чтении те же авторы продолжили вносить в проект изменения, которые уже не имеют прямого отношения к принятым в 2020 году поправкам к Конституции. Самой значительной новацией оказалась отмена действующей нормы о том, что не менее 25% мандатов в законодательных органах субъектов РФ должно распределяться по партийным спискам. То есть регионы получат возможность полностью отказаться от голосования по партспискам на выборах своих парламентов. Сейчас такое право есть только у городов федерального значения,

парламенты которых могут формироваться целиком из депутатов, избранных по одномандатным округам — именно по такой схеме формируется Мосгордума.

Новелла сыграет против оппозиционных парламентских партий, которые редко побеждают в одномандатных округах, зато почти гарантированно получают мандаты по партспискам. Однако парламентская оппозиция отреагировала на поправку на заседании весьма сдержанно. Отклонить ее предложил член «Справедливой России — За правду» Олег Нилов, сказав, что фракция против

этого изменения и предлагает «не распускать вообще партийные фракции в регионах». Алексей Куриный (КПРФ) назвал это «ударом по партийной системе». А глава комитета по региональной политике Алексей Диденко (ЛДПР) признался, что его партия «боится», что везде в региональных парламентах отменяют смешанные выборы, и призвал «не урезать роль партий». При голосовании по этой поправке ее поддержали 309 депутатов, 86 были против. А за принятие всего законопроекта во втором чтении проголосовали 332 депутата, против — 87. В числе противников оказались все коммунисты, пять единороссов от Татарстана, 18 эсеров и семеро «новых людей».

Норма закона о формировании как минимум половины депутатского корпуса по партспискам появилась в 2002 году. Тогда ее объясняли необходимостью развития партийной системы. В 2013 году Дума сократила минимальную квоту для «списочников» до 25%, но долгое время регионы этой возможностью не пользовались. Впервые долю «списочников» уменьшили в республиках Алтай и Марий Эл, Хабаровском крае и Тульской области накануне выборов-2019. В следующем году аналогичные изменения произошли в Костромской области, перед выборами-2021 — в Приморье, Амурской, Липецкой, Новгородской и Мурманской областях, а недавно, уже под выборы 2022 года, — в Саратовской области. В большинстве случаев реформу инициируют предст-

авители «Единой России» (ЕР), ссылаясь на желание «усилить связи между депутатами и избирателями».

Как правило, уменьшение доли «списочников» происходило в трудных для ЕР регионах, к чему подталкивало и снижение ее рейтинга в результате пенсионной реформы-2018. Часто это помогало единороссам сохранить контроль над парламентами, но были и исключения: так, в Хабаровском крае при прежнем губернаторе Сергее Фургале (ЛДПР) изменение пропорции не помешало его партии получить в 2019 году сверхбольшинство (единороссы проиграли во всех округах). В том же году общему собранию не была реализована идея снизить до 25% долю «списочников» и на выборах в Госдуму.

Норма о возможности отмены списков закладывается не на ближайший выборный цикл, а на будущее, если где-то этого потребует рост рейтингов оппозиции, считает политолог Александр Пожалов. Так было и с нормой о «не менее 25%», реализовывать которую начали только после поражений власти на выборах в заксобраны в 2018 году, напоминает эксперт. По его мнению, сокращение «списочников» невыгодно для партий-брендов, у которых нет сильных лидеров в регионах: особенно это касается ЛДПР (получает мандаты в заксобраны в основном по спискам) и «Новых людей» (у них пока нет ярких фигур на местах). Для КПРФ это менее критично: она и так воспринимается как главная оппозиционная сила, поэтому в округах

даже слабые коммунисты сейчас во многом аккумулируют протестное голосование.

В теории выборы по мажоритарным округам подталкивают систему к двухпартийности, и по итогам одномандатных выборов в Думу тоже видно доминирование именно двух политических сил — ЕР и КПРФ, отмечает глава ИСЭПИ Дмитрий Бадковский. По его словам, партиям теперь нужно будет прикладывать больше усилий, чтобы оставаться конкурентоспособными, можно также ожидать, что на выборах будут возникать альянсы.

Глава Фонда развития гражданского общества Константин Костин считает, что увеличение числа законодательных округов, «придаст партийному сегменту политической системы определенную динамику». При этом цена партийного бренда для региональных элит серьезно снизится, так как те 10–15% голосов, которые он дает кандидатам, уже не будут гарантировать победы, говорит эксперт. Для поддержания статуса-кво на местах оппозиционным партиям понадобятся сильные политики, а «это хороший стимул для оппозиции начать работать в регионах», добавляет господин Костин. А в пример он приводит Москву, где «мажоритарная система выборов не помешала оппозиции получить представительство в парламенте».

Мария Макутина, Андрей Прах, Андрей Винокуров

Совет по правам президента

Член СПЧ Марина Ахмедова говорила о бездомных:

— Мы знаем случаи, когда бездомные люди просто умирали на улице в мучениях от онкологии, потому что они не могли получить в больнице обезболивания. Мы точно знаем случаи, когда бездомных женщин с онкологией выписывали из больницы с кровотечением, просто затампонирав это кровотечение, со словами: «Обращайтесь по месту жительства». А куда им обращаться, если у них места жительства нет?!

Все остальное было не легче. Она предложила «открыть больницу для асоциальных бездомных, куда они могли бы приходиться за плановой и экстренной помощью за счет средств ОМС» (сбылась бы мечта Елизаветы Глинки).

Предложения были верные и реальные. «Внести изменения в законодательство, которые бы позволяли бездомным людям регистрироваться по месту фактического пребывания, например, по адресу органа публичной власти или учреждения социальной защиты». «Выдать бездомным специальные социальные сим-карты. По сути, номер этой сим-карты — это регистрация, это такой мостик между человеком и государством. Что это дает? Человек мог бы зайти через эту сим-карту на «Послужил», «Мосуслуги», другие региональные услуги, и там он мог бы зарегистрироваться по месту пребывания. А еще ему могли бы позволить из больницы, из поликлиники, из полиции, пригласить на трудоустройство. Он мог бы позвонить во все эти учреждения. А еще ему могли бы просто позвонить и пригласить также на вакцинацию».

Кто-то сразу, конечно, потеряет такую сим-карту. Но кто-то ею воспользуется. Хотя потеряют почти все. Потому что попытки реализовать проявятся.

— Я для себя помечтал, будем делать, — сообщил господин Путин.

Ева Меркачева говорила о пытках. Говорила подробно и без преувеличения прекрасно. То есть пытки, может, даже не заслуживают, чтобы о них так говорили.

— Мы проанализировали ситуацию, установив, что у пыток есть три основные причины. Первая — пытки людей с целью получения признаний, явок с повинной, свидетельских показаний по уголовным делам против других. Вторая причина — пытки, чтобы вымогать деньги. Третья — с целью ломки, устрашения и в наказание за жалобы, чтобы установить такой режим, когда люди беспрекословно подчиняются и для них становится невозможным отстаивание их прав, прописанных в Конституции, которые им даны по праву с самого рождения.

Она предложила внести в Уголовный кодекс статью «Пытки». Наказывать за них сразу станут легче.

— Если мы это сделаем... — говорила она. — Я очень на это надеюсь!.. То каждый, кто будет применять пытки, будет понимать, что в его биографии будет строчка «осужден за пытки» (точнее все же, может быть

строчка. — А. К.), а не просто за злоупотребление должностными полномочиями!

Все дела о пытках, предлагает Ева Меркачева, должен расследовать центральный аппарат Следственного комитета.

— Это очень важно, потому что если на уровне регионов пытаются такие дела расследовать, то они обычно заканчиваются ничем...

Тяжелая ситуация, по словам Евы Меркачевой, в Иркутске:

— Я бы просила вас отдельно все-таки обратить внимание на иркутские пытки. Дело в том, что уникальная ситуация создалась: сейчас официально признанные потерпевшими по делам о пытках в Иркутске... они же проходят обвиняемыми в организации бунта! Наверное, что-то было не в порядке в этом тюремном королевстве, если людей, которые поднялись бунт, пытали. Наверное, может быть, и это было причиной того, что они дезорганизовывались... Если бы, кстати, неуполномоченный по правам человека Татьяна Москалькова, я уверена, что дела об этих пытках не были бы возбуждены. Они возбуждены, но практически не расследуются: до сих пор нет ни одного обвиняемого...

Кроме того, она обратила внимание на ректора «знаменитой „Шанинки“» Сергея Зуева.

— Сергей Зуев три операции в этом году перенес, — рассказывала Ева Меркачева. — Зачем его арестовали и он находится в тюремной больнице? Врачи, акушеры-гинекологи, в том числе среди них есть те, которые проходят по так называемому делу репродуктологов, — все сидят! Тренер легендарной лыжницы Лазутиной, руководитель нашей российской сборной на Олимпиаде в Сочи Александр Кравцов сидит! У всех преступления экономические!.. Непонятно, повторюсь, что они делают в СИЗО, они вполне могли бы быть под домашним арестом.

Затем, когда прекратилась трансляция, про судьбу Сергея Зуева говорили и Александр Асмолов, и Николай Сванидзе. Вряд ли получится не обратиться на это внимание. Судя по всему, у Сергея Зуева хорошие шансы по крайней мере на домашний арест, а не на СИЗО.

Кроме того, по рассказам членов СПЧ после встречи (об этом пишет «Новая газета»), Владимира Путина, когда к середине третьего часа прекратилась трансляция, спросили, как он относится к возможному закрытию «Мемориала». Российский президент, с одной стороны, рассказал, что запросил дополнительные сведения по процессу над «Мемориалом», и добавил, что по его данным, «Мемориал» защищает террористические организации вроде «Хизб ут-Тахрир» (запрещена в РФ. — Б. А.). Он сказал, что сам-то всегда с уважением относился к деятельности «Мемориала», по этому и справка понадобилась: не могу, наверное, поверить, что в «Мемориале» может быть такое. Он достал и справку и зачитал избранное: «Мемориал» причислил к жертвам политических репрессий несколько человек, которые, как «обнару-

жили израильские специалисты, служили при нацистах.

Если Владимир Путин руководствуется этой информацией, то иллюзий быть не должно: «Мемориалу» не устоять. Хотя нет сомнений, что в ближайшее время разъяснения последуют и от «Мемориала».

А пока Ева Меркачева поясняла:

— Мы считаем, что на самом деле причина того, что этих людей сажают, — это низкое качество следствия! Следователь использует механизм заключения под стражу с целью давления. Причем люди, когда находятся в СИЗО, лишены звонков, свиданий с близкими и даже в некоторых случаях переписки, то есть они в полной изоляции и сидят там иногда не месяцами, а годами!.. Мы очень просим в связи с этим дать следующие поручения: проанализировать практику заключения под стражу, рекомендовать судам вместо арестов использовать современные технологии и методы слежения, в том числе электронные браслеты.

Последняя просьба Евы Меркачевой была тоже по делу. Это было дело врачей в одной больнице:

— В Москве есть единственная тюремная больница, в ней лечат всех московских заключенных, абсолют-

но всех. Так вот, в этой больнице нет ни аппарата КТ, ни МРТ. Заключенным с коронавирусом делают рентген, и вообще любая диагностика — это рентген. Звучит как дикость, но это факт! Вызывать их в гражданские учреждения очень сложно, потому что для этого требуется конвой, для этого требуются сила, автозаки, поэтому вывозят не так часто. Все наши попытки попросить купить этот аппарат наталкиваются на один-единственный ответ: «Нет денег». Можно попросить вас поручить Минфину выделить средства на покупку этого оборудования, и чтобы оно было в единственной, повторюсь, тюремной больнице в столице?!

Когда человек говорит убедительно и без лишнего надрыда, агрессии и отчаяния в голосе, хочется ведь, видимо, и согласиться с ним. И не надо бороться с таким желанием.

И я считаю, Ева Меркачева получила беспрецедентный ответ президента:

— Все, что вы перечислили, безусловно, подлежит самому внимательному рассмотрению и после этого рассмотрения — принятию.

Ибо понятно уже, что и рассмотрение будет в ее пользу.

Впрочем, все, конечно, уже и так делается:

— Во-первых, Совет Федерации уже начал работу по внесению изменений в законодательство, закрепляющих само понятие состава преступления — «пытки», — сообщил президент (все-таки инициатива показана, видимо, слишком резонансной, чтобы ее автором потом считали Еву Меркачева. — А. К.). — Такая работа идет. Во всяком случае, она в Совете Федерации поднята и над этим работают.

— Пока суд не пришел к выводу о том, совершено преступление или нет, — среагировал Владимир Путин по всем признакам на историю с Сергеем Зуевым, — конеч-

но, засаживать человека за решетку, в камеру часто совершенно неоправданно. Уверяю вас, я полностью с вами согласен!

Последние фразы, надо надеяться, также станут руководством к действию, причем немедленному.

Шота Горгадзе предлагал, «чтобы был единый подход к таким ситуациям, когда злой умысел непосредственно нападавших пусть не будет полностью оправдательным нюансом для того, кто заступился и превысил меры необходимой самообороны, но хотя бы не даст возможность сажать за это на много лет (а то люди опасаются заступаться за других людей, опасаясь причинить им больший вред, чем они нанесли кому-то сами. — А. К.)! Потому что на сегодняшний день судят и за нанесение тяжких телесных, как будто был у человека умысел на это, и совсем забывая о статье о необходимой самообороне!.. Ведь закон и справедливость должны быть идентичны, на мой взгляд».

Тут господин Путин сомневался:

— Вопрос достаточно тонкий. Хотя я тоже наблюдал за тем, что происходит, за дискуссиями, которые возникают в этой связи.

Да, Владимир Путин хорошо понимал, о чем с ним будет говорить на этой встрече, и был вооружен.

— Мы с вами знаем — я сейчас уже боюсь что-то неточно сформулировать, но в целом мы как юристы с вами понимаем, — что смысл всех этих норм заключается в том, чтобы средства защиты соответствовали средствам нападения, не превышали тех средств нападения, которые используются преступниками.

В общем, не стоит пока спешить вывязываться в драку и пытаться защитить случайного прохожего: чревато слишком серьезными последствиями не только и, главное, не столько от хулиганов.

Обсуждали другие темы, например проблемы выживания китообразных:

— У нас ведь позволяет ловить морских млекопитающих всего по трем основаниям: коренным малым народам, малочисленным народам, в учебных и культурно-просветительских целях, — легко вывязывался Владимир Путин в дискуссию и об этом. — Как вы сказали, вот эта тюремная тюрьма (об этой тюрьме в Приморье шла речь на прошлой встрече, и китовая тюрьма была в итоге демонтирована. — А. К.) под этой маркой и создана. И что? Предложение-то какое? Сейчас как раз рассматривается вопрос о совершенствовании законодательства. Ваше мнение какое? Запретить полностью? Как поступить-то, как вы думаете?

То есть дискуссия становилась оживленной.

— Владимир Владимирович, тот проект закона, предложенный правительством... — отвечал член СПЧ Сергей Цыпенков.

— Извините, пожалуйста, — перебивал его господин Путин, — но вы знаете, что коренным малочисленным народам в принципе во всем мире, несмотря на всеобщие запреты, во всем мире разрешено это делать!

— Я предлагаю поддержать те поправки, которые предложены депутатами! — предлагал Сергей Цыпенков. — Они оставляют возможность коренным малочисленным народам, они оставляют возможность для научного лова. Они закрывают промышленный вылов китов и вылов китов для этих самых развлекательных целей — тогда мы действительно уберем юридическую возможность появления этих «китовых тюрем»!

И они дискутировали еще несколько минут.

Член СПЧ Кирилл Кабанов сосредоточился на борьбе с буллингом в школах и предложил прежде всего заниматься его профилактикой, а также заняться повышением квалификации педагогического состава. Тема как отобранная для встречи с президентом звучала безукоризненно.

Но вот, наконец, дошла очередь до Павла Гусева и истории с законом об иноагентах. Он докладывал широко и печально:

— Он стал большой бедой для российских журналистов. Все... пораженные тем, что в этой спешке этот закон не обсуждался ни в журналистском сообществе, ни с профильным комитетом Госдумы, ни с союзниками журналистов... Есть закон о СМИ... Журнальсконадзор, который контролирует все эти положения...

Павел Гусев предложил выносить сначала предупреждения (это, конечно, можно; с этим согласятся все, кто предложил его и продвинул, так как это ничего, по сути, не изменит. — А. К.)...

— Может, имеет смысл судебное заседание, чтобы суд выносил соответствующее решение... — размышлял вслух Павел Гусев.

На это предложение Владимир Путин откликнулся заранее, еще на встрече с членами Валдайского клуба, когда в дискуссии с Дмитрием Муратовым с удовлетворением вспоминал, что в Союзинтернштабах статусом иноагента награждает также Минюст (а значит, надо полагать, все правильно).

— Может, имеет значение сначала выносить предупреждение, а затем, если нарушение не исполняется в течение, предположим, трех месяцев, тогда принимается соответствующее решение, — вернулся Павел Гусев к другой своей идее.

Не стоило так разбрасываться этими идеями: в них был соблазн запутаться.

Павел Гусев обратил внимание на то, что нет системы обжалования таких решений. А даже убийца может обжаловать решения насчет себя, настаивал Павел Гусев.

Нет и механизма снятия статуса иноагента, и «это тоже большая недоработка».

— Журналисты получают международные награды (Нобелевскую премию, как известно, к примеру. — А. К.), они участвуют в программах обмена, семинарах... Зачастую это и иностранные деньги... Международные организации ведь проводят! — обратил внимание Павел Гусев. — А мы живем в гостиницах, питаемся...

Он, наверное, недопонимал, что с этим и намерен бороться Владимир Путин.

— Мы таким образом исключаем журналистов из международной деятельности! — впрочем, справедливо воскликнул Павел Гусев. — А мы там проводим очень жесткую позицию насчет защиты свободы слова в России!

То есть, намекал он, власть рубит сук, на котором сидит.

— Есть еще один вопрос! Дошло до того, что маркируется иностранный агент в соцсетях (это было, конечно, с самого начала, а не дошло до того; и «Мемориалу», кроме всего прочего, ставится в вину то, что он этого не делает. — А. К.). Ну это просто какая-то нелепичка! Журналистка, признанная иноагентом, наряжает елку, и в соцсетях написано: «Иноагент наряжает елку с ребенком». Зачем?! Ну это!.. Есть какие-то пределы, которые, наверное, не имеют смысла... Мы бы очень просили создать, наверное, рабочую группу по решению этих проблем со включением в нее комитетов Федеральному собранию, и союзов журналистов, и Совета по правам человека... Очень просим взять на особый контроль!

— Примеры, которые вы привели, являются комичными, и реакция является очевидной... И то, как документ создавался, и что не обсуждалось с профессиональным сообществом... На это нужно не только обратить внимание, но эту работу нужно обязательно провести... — прокомментировал президент.

Он и так уже несколько недель согласен изменить этот закон. Его уже и уговаривать не надо. Правда, пока будут менять, иноагентами не спеша назовут еще несколько десятков человек. А там уж вздохнут и облегчи- ем: меняйте как хотите, мы свой план к Новому году вроде выполнили...

Да и Владимир Путин основную свою идею никому и теперь не отдавал.

— Как к нашим средствам массовой информации относятся за границей? Их вызывают в суд (все-таки и в суд. — А. К.), на допросы, им грозят разными заключениями за невяку... И нам нужно защитить себя от возможного вмешательства в наши внутренние дела со стороны!.. Нам нужно защитить себя от того, чтобы кто-то использовал какие-то внутренние инструменты внутри России, чтобы достигать своих целей, ничего не имеющих общего с нашими интересами! Это тонкая работа такая!..

То есть он хотел, возможно, чтобы она была тонкой. А джинн с облегчением вырвался из бутылки... Теперь можно было бы, конечно, попытаться упрячь его обратно, но просто интересно будет на это посмотреть...

— Нужно действовать, — говорил теперь Владимир Путин, — очень аккуратно, чтобы не обесточить абсолютно необходимые нам инструменты, которые мы должны использовать для развития страны, чтобы сделать наше общество, экономику более конкурентоспособной, чтобы двигать наше общество вперед!

Это было, конечно, красивое.

Андрей Колесников

первые лица

«Мы можем дать не только деньги, но и рост»

с1

— То есть если бы РФПИ не занимался «Спутником», то вы уверены, что к какому-то проекту вы бы рано или поздно отнеслись так же? Пусть не в таком масштабе, но в полноту, треть? И в каком секторе вы бы видели такого рода проект?

— Есть пять основных тематик, которых мы инвестируем. Это улучшение качества жизни, развитие инфраструктуры, импортозамещение и развитие экспортного потенциала, развитие регионов, технологическое развитие. Инвестфонд может инвестировать теоретически в любые проекты, где мы видим доходность и рост, но эти пять тематик для нас важны, поскольку каждая инвестиция в проекты в рамках этой тематики транслируется в важный для людей и для страны результат. Например, улучшение качества жизни — сеть клиник «Мать и дитя» построила новых 40 клиник с тех пор, как мы вошли в этот проект. Они в момент вхождения РФПИ в капитал группы работали в трех регионах РФ, расширились в 25 регионов.

Часто тематики совмещаются, и это отлично. В «Герофарме» исходно проект был построен на идее замещения импортного инсулина на рынке РФ нашим российским инсулином. Но следующая история про «Герофарм» это будет историей выхода на внешние рынки — это уже развитие экспорта. Первый российско-китайский железнодорожный мост: его не могли построить 20 лет, мы подключились, и сейчас мы его достроим. Этот мост сокращает на 700 км основной маршрут транспортировки грузов из КНР в РФ и увеличивает пропускную способность грузопотоков между Россией и Китаем на 54%. Это важный инфраструктурный проект.

Я могу привести множество примеров, но в этом случае буду говорить одну и ту же вещь: в каждой из наших инвестиций есть не только доходность, но и осмысленность более высокого порядка. Например, мы работали с «Ростелекомом» по проекту снижения «цифрового неравенства»: «Ростелеком» на средства РФПИ и партнеров обеспечивал качественным интернетом малые города России. В проекте получи-



ровое образование — но это только один из факторов.

В наших инвестициях в «Просвещение» важны два конкретных аспекта. Это роль компании в переходе в России на цифровую модель образования, в том числе предлагающее использование элементов искусственного интеллекта в образовании. И это глобализация образования: можем ли мы использовать наши партнерства так, как мы использовали их с той же вакциной, для того чтобы реализовать его в стратегии «Просвещения»? У нас, я считаю, лучшие школы в мире до

Наша задача — реализовать длинную стратегию. Нам нужно, чтобы десятки и сотни инвесторов по всему миру понимали в первую очередь: в России можно получать хорошую доходность, тогда они заинтересуются всем спектром возможностей. Они есть — и в инфраструктуре, и в высокотехнологичных проектах, где доходность еще выше. Это основная идея: мы не можем заставить наших партнеров инвестировать, они сами должны принимать решения на основании своих ожиданий от вложений, поэтому Россия должна давать конкурентоспособную доходность по сравнению с другими странами мира, поэтому деньги РФПИ не дешевы и не дороги, они стоят столько, сколько должны стоить.

— В какие сектора в последние два года, как вы полагаете, РФПИ должен инвестировать и привлекать средства активнее, чем раньше?

— У нас есть несколько подходов к сканированию рынков. Во-первых, мы смотрим в принципе на всех лидеров ключевых индустрий и рассматриваем возможности нашего вклада в выход компаний на внешние рынки или привлечения наших партнеров. Во все ключевые сектора экономики мы так или иначе можем инвестировать, если там есть потенциальная компания-лидер.

Мы стараемся понимать рыночную конъюнктуру. Поэтому нам всегда интересны инфраструктура и технологии: инфраструктура — это важно и это надежно, технология — это возможность быстрого роста, прорывные решения для многих индустрий.

Сейчас мы особенно сфокусированы на агросекторе: мы считаем, что агросектор, особенно на фоне мировой инфляции и роста потребления в Азии, — это новая «звезда», он очень важен. Мы активно смотрим на сектор производства удобрений: мы поддерживаем мнение о том, что в мире среднесрочно их может не хватать.

Мы, безусловно, очень смотрим на прорывные темы в медицине. Мы построили что-то вроде плацдарма с вакциной «Спутник V» в 70 странах мира. Мы осознали, что рос-

с Fortum РФПИ инвестирует в самую большую ветростанцию в РФ, в самую большую станцию солнечной электроэнергии. Это тоже в значительной мере: мы верим, что здесь есть эффективность и доходность.

— На этом месте как раз имеет смысл обсудить ваш главный проект последних месяцев — «Спутник V». Правильно ли представлять его отдельным проектом? Из ваших слов следует, что это не столько отдельный проект, сколько часть стратегии РФПИ и его партнеров по медицинско-фармацевтической платформе в целом. А как выглядит вся платформа? — «Спутник V» — это, безусловно, не изолированный проект. Даже до ковидной тематики мы инвестировали в сеть клиник «Мать и дитя». В рамках этого проекта мы внутри него вырастили проект онлайн-медицины «Доктис» — там очень хорошие результаты. Мы инвестировали в «Биннофарм» совместно с АФК «Система» — это производитель крайне перспективных фармпрепаратов.

Но когда началась пандемия COVID-19, мы на самом деле начали делать то, что нам обычно не очень свойственно. Мы взяли на себя три существенных риска, которые бы не взяли на себя в других обстоятельствах: мы проинвестировали систему производства экспресс-тестов на коронавирус, мы инвестировали в «Авифарм» вместе с компанией «ХимРар», мы вложились в производство и маркетинг «Спутника V». Это действительно были менее системные инвестиции — если, например, сравнить с «Биннофармом», где очень широкая линейка препаратов, риски были существенны.

Но у нас все получилось: мы вернули назад средства с нормальной доходностью и заодно увидели, что такое фарминдустрия в мире. Это был очень полезный, хотя часто и очень неприятный опыт. Первое, что мы выяснили, — возможности очень велики, ошеломляюще велики. Наши продажи «Спутника» на экспорт сейчас уже более чем в два раза больше, чем весь годовой экспорт всех российских лекарств. Второе. Раньше, когда к нам приходили люди и говорили: «У нас есть препарат, но его не хочет большая фарма, она нас хочет уничтожить», мы, честно говоря, считали их полусумасшедшими. Однако, столкнувшись с тотальным намерением буквально «выжечь» российскую вакцину, не дать ей закрепиться на международных рынках, мы убедились: «большая фарма» — не легенды, она действительно целенаправленно уничтожает хорошие технологии и делает это очень мощно и системно.

Собственно, по итогам этой кампании мы работаем со «Спутником V» в 70 странах мира. Естественно — и у нас уже есть несколько российских препаратов и медицинских технологий — мы знаем, что мы в состоянии помочь компании развиваться не только в России.

Наконец, в связи с растущей инфляцией в мире мы смотрим больше, чем раньше, на ресурсные сектора. Инфляция неизбежна: рост «новых денег», напечатанных в США за два года, — 40%, инфляция неизбежна и будет значительной, по сути, ресурсные сектора — вариант антиинфляционных инвестиций.

И, разумеется, экология, «зеленая повестка», ESG. Здесь мы, например,

ЛИЧНОЕ ДЕЛО ДМИТРИЕВ КИРИЛЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Родился 12 апреля 1975 года. Окончил Стэнфордский университет с наивысшим отличием (бакалавр экономики) и МВА Гарвардского университета с наивысшим отличием (Baker Scholar). Работал в инвестибанке Goldman Sachs в Нью-Йорке и в консалтинговой компании McKinsey в Лос-Анджелесе, Москве и Праге, затем — заместителем гендиректора российской IT-компании IBS. С 2002 по 2007 год — соуправляющий партнер и исполнительный директор Delta Private Equity Partners. С 2007 по 2011 год возглавлял фонд прямых инвестиций Icon Private Equity с капиталом под управлением более \$1 млрд. С апреля 2011 года — гендиректор Российского фонда прямых инвестиций. Входит в советы директоров компаний «Ростелеком», РЖД, «Транснефть», «Россети», наблюдательный совет компании АЛРОСА. Член Делового совета БРИКС и Делового консультативного совета АТЭС. Вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей. Награжден орденами Почета и Александра Невского, французским орденом Почетного Легиона, орденом Звезды Италии, саудовским Орденом имени короля Абдель-Азиза.

ДОСЬЕ РОССИЙСКИЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Создан в 2011 году по инициативе президента России Дмитрия Медведева и премьер-министра Владимира Путина. Основная цель РФПИ — привлечение иностранных инвестиций в российскую экономику. Резервированный капитал фонда — \$10 млрд. Всего фонд инвестировал в российскую экономику более 2,1 трлн руб., из которых 200 млрд руб. — средства РФПИ, 1,9 трлн руб. — средства соинвесторов, партнеров и банков. Фонд привлек в РФ более \$40 млрд иностранного капитала. В 2016 году РФПИ перестал быть дочерней структурой ВЭБа и перешел в ведение Росимущества. Всего на счету фонда более сотни проектов. Среди крупнейших — IPO Московской биржи и компании АЛРОСА, инвестиции в «Энел Россия», «Ростелеком», AliExpress Russia, сеть медицинских центров «Мать и дитя», инфраструктурные проекты (расширение аэропортов Владивостока и Санкт-Петербурга, строительство ЦКАД и другие), организация производства вакцины от коронавируса «Спутник V».

на какие компании из своего портфеля вы рассчитываете в этой связи? Вы ведь точно не хотите строить седьмого мейджора в мировой «биг фарме», «присоединиться к клубу». Тогда в чем цель? — Да, нас не интересует создание «седьмых», нас интересуют возможности развития для компаний. «Биннофарм» сейчас будет строить в разных странах мира мощности по производству вакцин. Есть ряд мощных препаратов у «Фармстандарта» и «ХимРара», которые мы будем помогать поставлять на внешние рынки. Можно рассматривать это как некую «виртуальную фармкомпанию» — не «седьмой гигант», а структуру, в которой компетенции РФПИ по продвижению позволяют использовать тот кредит доверия, который получил «Спутник».

И тут я не могу не сказать, что «Спутник» на самом деле — это важная история успеха. Собственно, именно поэтому многие компании «большой фармы» пытаются любыми способами ее дискредитировать. Это часть борьбы с нами — постоянно держать «Спутник» под неким вопросом.

А между тем ответ на все вопросы есть, и очень простой. Исследование в Венгрии продемонстрировало «Спутник» как самую эффективную среди пяти вакцин — в сравнении с Pfizer, Moderna, AstraZeneca, Sinopharm. В Аргентине, вакцинировавшейся «Спутником», в 35 раз упала заболеваемость за четыре месяца. В то же время во Франции при вакцинировании 90% населения в основном Pfizer — пик заболеваемости, потому что, видимо, Pfizer не держит защиту реально более шести месяцев. Нам есть что ждать. 70 министерств здравоохранения в мире, которым все внушали — не берите «Спутник», читают рефер-ревью-журнал и знают: они провакцинировали своих людей лучшим препаратом. Когда руководство 70 министерств в странах, где живет 4 млрд человек, видят эту реальность, они становятся более открытыми и к другим российским продуктам. Этот диалог мы должны будем конвертировать в поставки новых инновационных продуктов. Они есть в том числе и у института Гамалеи — это и интраназальная вакцина, и препараты на основе ан-

тител. Нам уже сейчас есть что предложить миру в рамках «виртуальной фармкомпания» РФПИ.

— В ближайшие несколько месяцев ожидается ли вы каких-либо «триггерных» событий по «Спутнику» в мировом масштабе?

— Вообще, «Спутник» уже признан в мире — и, честно говоря, данные показывают, что это самая эффективная, безопасная, долгоиграющая вакцина. Пусть «Спутник» себя докажет? Да он уже себя доказал, привито более 100 млн человек за пределами России. Осталось преодолеть те регуляторные препоны перед «Спутником» в знаковых юрисдикциях. Они будут преодолены. РФПИ отвечает за регистрацию препарата в индивидуальных странах (мы вот зарегистрировались в 71 стране), Минздрав России — за регистрацию в ЕМА и в ВОЗ, это разделенная ответственность. У нас нет сомнений, что все регистрации будут: на 100 млн человек «Спутник» в мире показал лучшие результаты, чем любая другая вакцина, там, где он был, нет таких взрывов инфицирования, которые есть в странах, где заканчивается полугодовая эффективность Pfizer. Реальность никуда нельзя спрятать.

— У увлечения РФПИ «Спутником» есть свои плюсы и минусы, это влияет на страновое позиционирование России, и на позиционирование РФПИ как суверенного фонда. Где плюсы и где минусы от «Спутника» в остальных сферах

Там, где мы инвестируем, появляются компании, которые способны дальше развиваться и давать важные для общества результаты

ли доступ к сети 14 тыс. малых населенных пунктов в России, а это качество жизни и новые возможности 3,5 млн человек. И это совершенно не благотворительный проект. Делать жизнь в малых городах России лучше с этой точки зрения — рентабельно! Мы привлекаем в такие проекты не только российские средства, но и деньги внешних партнеров. Там, где мы инвестируем, появляются компании, которые способны дальше развиваться и давать помимо акционерного дохода и капитализации важные для общества результаты. И третья — это выгодно для государства, оно имеет через нас вполне ощутимую доходность.

— В этом смысле РФПИ, кстати, на три-четыре года опередил концепцию «национальных целей развития», по крайней мере большинство будущих целей развития вы точно угадали. Тем не менее вы как инвестфонд вынуждены ориентироваться на прибыльные инвестиции. Как это совмещается с «социальными» целями?

— Прибыльность для нас очень важный элемент. Очень легко растерять эффективность инвестиций, если не думать о прибыльности. Если ты государство и распределяешь бюджет — ты должен выделить его и проконтролировать освоение. Дальше тебе не надо, в сущности, думать ни о чем: бюджет потрачен. Нам сложнее. С видением РФПИ проекта должны согласиться привлекаемые внешние игроки, которые должны одобрить это вложение, — и фактором контроля за качеством нашего видения выступает доходность. Она олицетворяет качество нашей экспертизы, наших навыков, наших процедур — то, что терется фокус эффективности, сразу понятно по доходности.

— Многих на рынке удивило вхождение РФПИ в группу «Просвещение» вместе с другими инвесторами. Фонд также ожидает высокой рентабельности в этом секторе?

— Наши инвестиции в «Просвещение» и в проекты в сфере образования, в edtech, объясняются в том числе и тем, что, безусловно, образование — это важнейший элемент развития страны. Но это всегда важно, а в моменте важно еще и то, что образование и в России, и в мире находится в переломной точке. В том числе в связи с переходом на циф-

ских пор и одна из самых лучших школьных программ в мире, это стоит достаточно дорого. Можем ли мы распространить это наше страновое достижение и возможности РФПИ для «Просвещения» и другие наши edtech-активы на внешние рынки? Когда наш инвесткомитет смотрит на сделки, мы думаем не просто вот как-то пассивно, вот какая-то область, а мы всегда думаем, что именно мы можем принести в компанию помимо капитала. Конкретно в «Просвещение» мы можем принести технологии искусственного интеллекта и поддержку внешней экспансии. Мы можем дать не только деньги, но и рост. Мы и сами в этом заинтересованы: давая рост, мы больше уверены в своей доходности, так мы ее защищаем.

— Когда десятилетие назад создавалась модель РФПИ, многие ждали от него привлечения ПИИ как «дешевых» денег и с удивлением обнаружили, что деньги фонда и его партнеров точно не дешевые.

— Наша модель строилась десять лет, и ее стоит рассматривать в динамике. РФПИ — проект долгосрочный, и мы хотели бы, чтобы все наши партнеры расширяли свои инвес-

Мы знаем, как работает заслон, который создан компаниями «большой фармы» на мировых рынках, мы понимаем, как его преодолевать

тиции в российской юрисдикции. Ранее ни Эмираты, ни Саудовская Аравия фактически не инвестировали в Россию — разумеется, мы их привлекали в первую очередь хорошей доходностью. По мере того как они видят, как, какими механизмами, как именно здесь создается доходность — и мы, и они видят, что есть и другие проекты, с доходностью меньше. Мы постоянно снижаем ожидания доходности у наших партнеров, в том числе структурно: в инфраструктуре более надежные денежные потоки, и мы предлагаем нашим партнерам снижать ожидания по доходности. Но если бы мы начали с самого начала с идеей вкладывать в Россию деньги с низкой доходностью, пусть и гарантированной тем или иным способом, они бы сюда просто не пришли.

сийские — очень хорошие — фармпрепараты фактически невозможно выводить на внешние рынки: их пытаются «убить» при первом подходе на эти рынки. Мы научились этому противостоять. Поэтому мы очень активно смотрим на другие медицинские препараты и медицинские технологии — мы знаем, что мы в состоянии помочь компании развиваться не только в России.

Наконец, в связи с растущей инфляцией в мире мы смотрим больше, чем раньше, на ресурсные сектора. Инфляция неизбежна: рост «новых денег», напечатанных в США за два года, — 40%, инфляция неизбежна и будет значительной, по сути, ресурсные сектора — вариант антиинфляционных инвестиций.

И, разумеется, экология, «зеленая повестка», ESG. Здесь мы, например,

мировая политика

Альянс на скаку остановят

Форматы, упомянутые господами Путиным и Байденом, без дополнительных вводных выглядят беспрецедентными. До глобального похолодания в отношениях Североатлантический альянс и Москва общались в рамках Совета Россия—НАТО, но никогда в формате «5+1». Что за «соответствующую структуру» имел в виду Владимир Путин и каким там может быть состав участников — непонятно. «Это пока не определено», — отметил близкий к Кремлю собеседник «Ъ».

Москва сейчас исходит из того, что ее запросная позиция по неким юридическим гарантиям безопасности Вашингтоном отвергнута не была. «Я думаю, что здесь нет предопределенности, что они не подпишут что-то, как раз наоборот. Ситуация, которая сложилась в настоящий момент, — ситуация глубокого кризиса в Евро-Атлантике и потенциального конфликта, люди осознают, что дальше так продолжаться не может», — заявил 9 декабря заместитель главы МИД РФ Сергей Рябков (цитата по ТАСС). — Мы предлагаем здравую альтернативу происходящему. Правовые гарантии могут быть оформлены по-разному, но это должны быть именно гарантии договорного типа. Сейчас качественно новая обстановка, и, соответственно, она должна рассматриваться и решаться по-другому».

В последний раз Россия предлагала заключить договор о европейской безопасности в 2008 году. Незадолго до августовской войны в Грузии и нем объявил тогдашний президент РФ Дмитрий Медведев. Идея Западом поддержана не была, что, впрочем, не мешало послевоенной перезагрузке отношений сначала между Россией и ЕС, а потом и с США. Одним из главных признаков оттепели на европейском направлении стала амбициозная инициатива «Партнерство для модернизации». Старт ей дали на саммите Россия—Евросоюз в Ростове-на-Дону в 2010 году. Углубленное сотрудничество предполагало сближение экономик, установление безвизового режима и другие шаги. Украинский кризис обрушил все. Оттолкнулись ли сейчас стороны от дна, на котором отношения между ними лежат с 2014 года, говорить рано. Ситуация, однако, воспринимается как новая.

Разговоры про переговоры

Изменения, реальные они или кажущиеся, воспринимаются неоднозначно. Эксперт по России Вашингтонского Wilson Centre Уильям Хилл в беседе с «Ъ» назвал важным сам факт встречи президентов и обсуждение ими чувствительных вопросов.

«Начался процесс переговоров по разоружению, по контролю за вооружениями. Это хорошее дело. Такого процесса больше пяти лет не было, и он очень необходим для нашей и мировой безопасности».



Президенты США и России Джо Байден и Владимир Путин хоть и далеки от того, чтобы смотреть в одном направлении, но находят общие темы для разговора
ФОТО REUTERS

Я считаю саммит ограниченным, но все же успехом», — говорит господин Хилл.

С похожего ракурса смотрит на ситуацию директор Азиатско-Тихоокеанских программ Московского центра Карнеги Александр Габуев: «Американской стороной было сказано, что она готова всерьез обсуждать российские озабоченности военными рисками на западных границах. Это уже большой шаг вперед, потому что раньше соображение о том, что у России могут быть озабоченности и что их нужно и можно обсуждать, вообще отменялось с порога. Сейчас очевидно, что это станет предметом дипломатических переговоров, о которых лидеры договорились и которые будут вести уже их команды».

«Если воспринимать всерьез слова о подготовке встречи руководителей России и избранных стран НАТО, то сам факт этого можно считать кардинальным сдвигом», — сказал «Ъ» директор по научной работе Фонда развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай», председатель Совета по внешней и оборонной политике Федор Лукьянов.

Он считает, что такая встреча означала бы признание ведущими государствами альянса проблемы с системой безопасности в Европе: «До сих пор считалось, что такой проблемы просто не существует, а есть только смутян Россия, которая никак не поймет, чего сама хочет. Созыв такой встречи, что бы там ни говорилось, — согласие с тем, что есть предмет для обсуждения». Кроме того, продолжает эксперт, выделение внутри НАТО ядра, которое и должно обсуждать наиболее существенные вопросы, не распыляя присутствие за счет небольших стран, — послание весьма явное и не

соответствующее всей прежней риторике о равноправии и равной важности каждого участника.

«Иными словами, это явный шаг в сторону российской позиции. Но это все в том случае, если заявленное Байденом действительно готовится и состоится. Учитывая неизбежное сопротивление и внутри США, и внутри альянса, потребуется весьма решительное проявление воли, чтобы это продать. Нет ощущения, что имеется готовность к подобному», — полагает Федор Лукьянов.

Газета Financial Times уже назвала предложение Джо Байдена о созыве встречи в формате «5+1» «значительной дипломатической уступкой России». И такая уступка не всем нравится.

Бывший спецпосланник президента США Дональда Трампа по контролю над вооружениями Маршалл Биллингсли раскритиковал Джо Байдена за использование термина «восточный фронт». «Это играет на руку России, которая давно хочет заставить нас договариваться об отводе сил от этого так называемого фронта, что оставило бы страны Балтии без защиты», — написал он в Twitter. Но больше всего бывшего высокопоставленного чиновника возмутил тот факт, что Джо Байден разделил страны НАТО на «основных» и остальных. «Консультации должны вестись со всеми странами альянса вне зависимости от их размера», — настаивает он.

Этой же точки зрения придерживается бывший глава информационного бюро НАТО в Москве Роберт Пшель. «Во-первых, члены НАТО ведь уже достигли согласия относительно того, что так называемые российские озабоченности выдманы, представляют собой угрозу, а их принятие (всерьез. — «Ъ») будет нарушением ключевых принципов альянса», — прокомментировал он новость о новом формате «5+1». — Во-вторых, непонятно, почему небольшая группа стран должна обсуждать вопросы, которые касаются НАТО в целом? А в-третьих, сейчас плохой тайминг (для того,

чтобы делать подобные предложения. — «Ъ»), поскольку это создает впечатление, что шантаж Москвы по Украине оправдал себя». По словам господина Пшеля, инициатива Джо Байдена лишила его дара речи. Таким образом, шаги американского президента на российском направлении уже вызвали сопротивление тех, кто считает, что давление на Москву не должно снижаться. Вопрос в том, каким будет это противодействие и чья линия в итоге возьмет верх.

Ни Крыма, ни огня

Москва и Вашингтон не скрывали: на саммите доминировала украинская тема как важная часть вопроса глобальной безопасности. Весь прошлый месяц на Украине и на Западе говорили о подготовке российского вторжения в соседнюю страну. В США, ЕС и НАТО предупредили и продолжают предупреждать, что ответом на подобные действия будут жесткие санкции. Российская сторона, в том числе на уровне Владимира Путина, опровергала обвинения в подготовке нападения на Украину.

После общения президентов обстановка вроде немного разрядилась. Но окончательного успокоения не произошло. «Рано говорить, что ничего не будет на Украине в плане безопасности или в другом

месте где-то. Это сложные вопросы. История украинского вопроса длится долго, и этот вопрос за одну беседу не решить», — говорит Уильям Хилл.

Александр Габуев согласен: «Тот факт, что президенты поговорили, — временная развязка и передышка. Но от военных действий не страхует. Если была уверенность, что они могли быть, эта уверенность никуда не делась. Ничего не свидетельствует, что этот сценарий полностью нейтрализован».

Между тем контакт российского и американского президентов спровоцировал серию вербальных и невербальных сигналов в сторону Киева. При всей важности украинской темы с Владимиром Зеленским американский лидер поговорил только в четверг — спустя двое суток после общения с Владимиром Путиным. Кроме того, Джо Байден расматривают использование военной силы в связи с разногласиями с Россией по Украине. В глаза бросался еще один важный нюанс: ни Джо Байден, ни чиновники его администрации, комментировавшие переговоры с Россией, ни разу не произнесли слово «Крым», комментируя украинский кризис. Это при том, что в этом году Киев принял максимальные усилия, чтобы крымский вопрос в международной повестке встал во весь рост. С этой целью в августе в украинской столице был проведен саммит «Крымской платформы», позже объявленный серьезным внешнеполитическим достижением.

В четверг Associated Press (AP) со ссылкой на информированный источник сообщило, что высокопоставленные чиновники в Госдепе США довели до украинского руководства, что страна может не рассчитывать на членство в НАТО в ближайшем десятилетии. Кроме того, говорится в публикации AP, США могут оказать на Украину давление, чтобы побудить Киев двинуться в вопросах урегулирования ситуации в Донбассе через предоставление неподконтрольным регионам определенной автономии.

Дипломатические собеседники «Ъ» подтверждают, что американская сторона подключится к урегулированию конфликта на востоке Украины, но не в рамках «нормандского формата» (Германия, Россия, Украина, Франция), а скорее всего, через «челночную дипломатию». С большой долей вероятности, это досе возьмет на себя заместитель главы Госдепа по политическим вопросам Виктория Нуланд. В 2015–2016 годах она уже занималась этим вопросом. Между Москвой и Вашингтоном тогда существовал так называемый канал Сурков—Нуланд: в то время украинское направление в Кремле курировал помощник президента Владислав Сурков. Сейчас госпожа Нуланд будет в контакте с заместителем главы администрации президента Владиславом Козаком. Их первая встреча состоялась в октябре, во время первого после долгого перерыва визита американского дипломата в Россию.

Источники «Ъ» в госструктурах США также сказали, что ожидается, что «в той или иной форме американская сторона активно подталкивается» к урегулированию конфликта вокруг Украины.

Собеседник «Ъ» в российских госструктурах, занимающийся украинским направлением, считает, что более конкретно о роли США в урегулировании украинского кризиса можно будет говорить после телефонной беседы Джо Байдена с Владимиром Зеленским. Она прошла вечером 9 декабря.

Свидетельством того, что переговоры по Донбассу можно вывести из нынешнего тупика, источник называет инкорпорирование в украинское законодательство «формулы Штайнмайера» (одобрена Трехсторонней контактной группой в октябре 2019 года; определяет механизм введения в действие закона об особом порядке местного самоуправления в отдельных районах Донецкой и Луганской областей).

«Это будет мощный сигнал, что начали выполняться итоги саммита в „нормандском формате“, который состоялся два года назад в Париже», — отмечает собеседник «Ъ». Если этот и другие согласованные в Париже пункты будут выполнены, не исключает он, можно будет возвращаться к разговору о возобновлении прерванных контактов «нормандцев» на уровне министров иностранных дел и в целом размораживать процесс.

Владимир Соловьев, Елена Черненко

Вот кто-то с Косово спустился

США составили свой «сербский список»

США ввели санкции против одного из лидеров ведущей партии косовских сербов «Сербский список» Милана Радойича и влиятельного на севере Косово сербского бизнесмена Звонко Веселиновича. Они названы лидерами организованной преступной группировки, коррупционной политиков и контролирующей контрабанду между Сербией и Косово. Санкции были объявлены практически сразу после того, как глава дипломатии ЕС Жозеп Боррель объявил, что переговоры между Белградом и Приштиной о нормализации отношений зашли в тупик. С подробностями — корреспондент «Ъ» на Балканах Геннадий Сысов.

О введении санкций против группы косовских сербов сообщил Минфин США. В его списке — десятка физических лиц и около 20 компаний. Ключевые фигуранты санкционного списка — зампред ведущей партии косовских сербов «Сербский список» Милан Радойич и бизнесмен Звонко Веселинович, которого называют «хозяином севера Косово». Поддерживаемый Белградом «Сербский список» неизменно получает до 90% в ходе любого голосования в сербских муниципалитетах Косово, которые возглавляют его выдвиженцы, и контролирует всю десятку «зарезервированных» для сербов мандатов в косовском парламенте. Ключевым спонсором «Списка» считается Звонко Веселинович.

В сообщении американского Минфина Звонко Веселинович назван лидером организованной преступной группировки, которая занимается нелегальной торговлей оружием и наркотиками, контрабандой товаров между Сербией и Косово, подкупом политиков. Кроме того, группировка обвиняется в причастности к убийству в январе 2018 года популярного сербского политика Оливера Иванова, который возглавлял конкурировавшую с «Сербским списком» партию «Свобода, демократия, правда». Незадолго до убийства он открыто говорил о том, что сербский север Косово превратился в серую зону, где процветают контрабанда, незаконная торговля, преступность: «Народ здесь испытывает огромное чувство страха, угрозу своей безопасности. Причем боятся люди не албанцев, а сербов — местных дельцов и преступников, которые ездят на джипах без номеров. Наркотики продают на каждом углу. Полиция вообще не реагирует, хотя в ней на севере все наши люди, сербы, некоторые — опытные полицейские, работавшие в МВД Сербии».

Косовский премьер Альбин Курти приветствовал введение США санкций против «организованной преступной группировки, действующей на севере Косово». Власти Сербии отрицают какую-либо связь с Миланом Радойичем и Звонко Веселиновичем, а президент Александр Вучич заверил журналистов, что возглавляемая им Сербская прогрессивная партия денег от них никогда не получала.

После обнародования санкционного списка госсекретарь США Энтони Блинкен связал введение санкций с целями проводимого Вашингтоном 9–10 декабря «Саммита за демократию». Европейский же дипломатический источник «Ъ» полагает, что карательные меры США против группы косовских сербов призваны прежде всего «содействовать процессу нормализации отношений между Сербией и Косово, в которой попавшая под санкции группа явно не заинтересована».

Переговоры Белграда и Приштины о нормализации, ведущиеся уже несколько лет под эгидой ЕС, в последнее время явно зашли в тупик. На днях это откровенно признал и глава европейской дипломатии Жозеп Боррель. Две встречи президента Сербии Александра Вучича и премьеры Косово Альбина Курти в этом году закончились практически ничем, планировавшаяся на декабрь их третья встреча — под большим вопросом.

Ее организацией занимается спецпредставитель ЕС на Балканах Мирослав Лайчак, посетивший в конце ноября Белград и Приштину. Однако, по словам европейского дипломатического источника «Ъ», «в Брюссель господин Лайчак вернулся явно разочарованным». После этого Жозеп Боррель и заявил, что «бессмысленно организовывать новый раунд переговоров на высшем уровне, если нет признаков готовности сторон договариваться о конкретных результатах».

Налоговые итоги 2021 года и тенденции налогового администрирования 2022

Коммерсантъ



Михаил Бегунов
управляющий партнер
Tax Compliance

7 декабря прошла наша совместная с «Коммерсантом» конференция, посвященная налоговым итогам 2021 года и тенденциям 2022-го.

На мероприятии удалось собрать экспертов, которые на практических примерах рассказали о самых ярких событиях в налоговой жизни 2021 года. На мой взгляд, наибольший интерес вызвали темы налоговой реконструкции и уголовно-правовых рисков по налоговым преступлениям, так как эти вопросы наиболее чувствительны для представителей бизнеса. Также немаловажным было участие представителя ФНС России, которая рассказала о практике и подходах службы по внутригрупповым сделкам в холдинговых структурах. Панельная дискуссия получилась живой и насыщенной, спасибо всем спикерам и участникам!

events.kommersant.ru

партнер



реклама 16+





Алексей Каменский,
СПЕЦИАЛЬНЫЙ
КОРРЕСПОНДЕНТ
РУСФОНДА



Вместе против рака

Куда бежать людям с только что диагностированным раком

Диагноз «рак» или подозрение на него — это не только страшно, но и непонятно. Куда идти? Где обследоваться? Поисать другого врача? Поехать в Москву? Может, лучше платно? Вопросы, от которых порой зависит жизнь. Но врачи не привыкли подробно и понятно объяснять. Да и сами не все понимают, и времени на прием мало. Поэтому хорошо, что появляются службы маршрутизации таких пациентов. Недавно возникший Центр сопровождения онкопациентов в Белгороде — пример того, как делать это дешево и эффективно.

Есть специальные люди, которые помогают организовать лечение за рубежом. Они там якобы знают все ходы и выходы. Часто кажется, что хорошо бы иметь вот такого посредника для взаимодействия и с нашим родным здравоохранением. Особенно когда речь о серьезных болезнях. В онкологии таких организаций, в основном некоммерческих, уже немало. Поэтому белгородский опыт может многим пригодиться.

Фонд «Святые Белогорье против детского рака», самая известная благотворительная организация Белгородской области, занимается детьми. Но взрослые с раком тоже звонили в фонд и спрашивали, как быть, — решили помочь и им. Проект стартовал этой весной.

— Проблемы у взрослых и детей похожие: прежде всего, человек не понимает, что ему делать, когда только что поставили диагноз, — говорит глава фонда Евгения Кондратюк, сама тоже онкопациент. — Я думала сначала, нужен просто кол-центр, чтобы объяснить человеку, куда идти. Но нет.

Можно рассказать, где делать МРТ, но в Белгороде — неважно, что речь о подозрении на рак, — время ожидания доходит до полугода. Можно объяснить, что лекарства выдают в специальной аптеке, а их там нет, и что дальше? Государственную систему пришлось настраивать своими силами.

— Я пошла к губернатору и сказала, что мне нужна поддержка, — рассказывает Кондратюк.

Ее в области достаточно знают, чтобы можно было вот так действовать. В результате в каждом медицинском учреждении выделили ответственного по взаимодействию с «Белогорьем». Центр пытался для начала решить проблему через них. Стали выясняться удивительные вещи. Например, про МРТ: оказалось, что госконтракт достаточен. МРТ могут делать по ОМС многие коммерческие центры, но поликлиники, видимо, по привычке работают с кем-то одним, квоты там кончатся, возникает очередь.

— От заведующей поликлиники требуется просто позвонить в несколько центров и спросить: ребята, есть у вас квоты? — говорит Кондратюк.

Или, например, про второе мнение. Если человек хочет еще с кем-то проконсультироваться, врач должен дать ему направление в федеральный медцентр, продолжает Кондратюк. Но пациент думает, что нельзя, а врач не говорит, что можно.

— Да и направление обязательно, — вдохновляется Евгения. — Просто едете, платите за первичный прием, а дальше, если диагноз подтвердится, будут прямо там лечить по ОМС.

Открытия продолжают. Но решать все вопросы вручную нерационально.

— Мы обобщаем опыт, — говорит Евгения, — составляем стандартные схемы решения частных вопросов. Там, где приходилось несколько раз созваниваться с больными, теперь иногда достаточно нескольких минут консультации. Но мы всегда просим человека потом позвонить и рассказать, решена ли проблема. Сарафанное радио тоже очень помогает. Те, кому мы помогли, рассказывают другим, как что устроено.

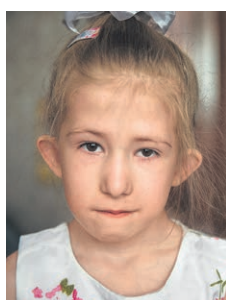
Помощь Центра сопровождения онкопациентов получают больше ста человек в месяц, а все расходы — плата за аренду номера 8-800, зарплата оператору на телефоне, его тоже зовут Жена, и психологу.

Вопросы, конечно, не ограничиваются взаимодействием с государственной медициной. Например, дочь получила анализы пожилой матери и не знает, сообщать ли диагноз, который та не факт, что хорошо поймет. Часто просят посоветовать, как общаться с только что получившим диагноз близким человеком.

— Жена раньше работала у нас в другом проекте, — говорит Кондратюк. — Мы ее повысили, переехали сюда из-за ее умения сопереживать. Но на такие вопросы без специального образования нельзя отвечать — в таких случаях она связывает звонящего с психологом.

В. весь сюжет
rusfond.ru/issues/910

Соню Молтусову ждут в Томске в декабре



3 декабря на rusfond.ru, в «Б» и в эфире ГТРК «Алтай» мы рассказали историю пятилетней Сони из Алтайского края. У нее тяжелый врожденный порок сердца. В 2016 году девочке провели протезирование легочной артерии клапаносодержащим кондуитом. Сейчас пришло время его заменить, и как можно скорее. Рады сообщить: спасиба, дорогие друзья.

Всего с 3 декабря 22 866 читателей rusfond.ru, «Б», телезрителей программы «Вести-Москва», ГТРК «Алтай», «Старополе», «Дмуртия», а также 140 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 23 детям на 28 655 668 руб.

В. полный отчет
rusfond.ru/sdelano

Девочка и море

Одиннадцатилетнюю Ангелину спасет дорогое лекарство



Ангелина Гаппасова живет вместе с родителями в деревне Ломь, что в двухстах с лишним километрах от Перми. У нее редкое и очень опасное генетическое заболевание — первичный иммунодефицит. Позади долгие обследования, попытки поставить диагноз, многолетнее изнурительное лечение, тяжелые медицинские процедуры. Все врачи, которые впервые знакомы с историей болезни Ангелины, сначала не могут поверить, что такие испытания выпали на долю одного человека. Этой скромной, доброй, улыбочивой девочки.

Большинная палата. Работает телевизор. Ангелина листает книжку с картинками, изредка бросая взгляд на экран. Но в какой-то момент взгляд ее застывает, книжка откладывается в сторону, девочка восторженно улыбается. А ведь, казалось бы, ничего особенного не показывают — просто море.

Нет, не просто. Побывать на море — главная мечта Ангелины. Она не раз спрашивала у родителей: когда? И ответ родителей был неизменным: «Подожди немного, вот поправимся — и поедим». Но Ангелина все никак не поправляется. Уже десять лет она тяжело болеет.

Сразу после рождения у девочки обнаружили пониженный уровень тромбоцитов и гемоглобина, все тело было покрыто геморрагической сыпью — полопались капилляры. Ангелину две недели выхаживали в краевой больнице, сыпь прошла, все показатели вернулись в норму, и малышку выписали домой.

Но спокойная жизнь в семье продлилась лишь год с небольшим.

В сентябре 2011-го у Ангелины начались носовые кровотечения, поднялась температура. Анализы показали снижение тромбоцитов и гемоглобина, а УЗИ — увеличение печени и селезенки. Лечение помогло лишь на пару месяцев. Потом состояние девочки резко ухудшилось: заболели суставы рук и ног, Ангелине было все труднее двигаться, а затем она и вовсе перестала ходить. Девочку направили в отделение иммунологии московского Национального медицинского исследовательского центра детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева.

По потребностям

Доступная среда — больше чем пандус у входа

В петербургском Колпине живет 12-летний мальчик Коля. Русфонд постоянно помогает ему и его семье. Коля учится в ближайшей к дому школе. Учитца как многие дети — что-то дается ему легче, что-то труднее. Непросто дался Коля самой школе: у мальчика детский церебральный паралич. Коля такой один на 1300 учеников, для него единственного создали в школе специальные условия: есть пандус у входа, есть сопровождающий, который помогает подниматься по ступеням, собирать и разбирать портфель, обедать.

До школы Коле идти метров сто. Каждый день мама приводит сына к боксовому входу, оснащено пандусом. «Зачем?» — недоумевает мальчик, ведь ежедневно он преодолевает дома подъездную лестницу в три этажа. Он может ходить по ступеням — и не хочет отказываться от этой способности. Однако, с точки зрения администрации, отдельный вход для Коли — это забота об ученике: в потоке детей ребенок может получить травму.

На уроках Коля занимается вместе с одноклассниками в определенном кабинете на втором этаже. Но во время большой перемены, когда все бегут в столовую, мальчик уходит в особую комнату — обедать в одиночестве.

Здесь Ангелина с мамой Земфирой пробыла семь месяцев. Бесконечные исследования и анализы на различные наследственные заболевания давали отрицательные результаты. Затем еще трижды Земфира привозила дочку в Москву. Наконец в 2015 году по результатам развернутого исследования была обнаружена крайне редкая мутация гена и поставлен диагноз: первичный иммунодефицит. Врачи отослали результаты в медицинские исследовательские центры разных стран. В Национальных институтах здравоохранения США специалисты, которые уже сталкивались с подобной генетической поломкой, заинтересовались этим случаем и пригласили Ангелину с мамой на консультацию. Была подобрана медикаментозная терапия, включающая препарат джакави — в качестве основного элемента лечения, которое позволило вывести девочку в ремиссию.

Но со временем состояние Ангелины вновь начало ухудшаться: препарат помог справиться с воспалительным процессом, однако был бессилён при вирусной инфекции. Резко ухудшилась работа костного мозга, а кроме этого, было выявлено серьезное поражение обеих почек. Единственным вариантом спасения должны была стать двойная трансплантация — почки и костного мозга. И самое важное — от одного донора: иначе была велика

вероятность иммунологического конфликта между пересаженной почкой и костным мозгом. Трансплантация провели год назад, донором стала Земфира. Обе пересадки прошли успешно. Ангелина любит животных, с увлечением рисует. Но главная ее любовь — это море, которого она никогда не видела по-настоящему. Пока у нее было только море проблем со здоровьем. Правда, за все годы болезни Ангелина лишь раз заплакала по такому поводу: «Почему это все — мне? Когда я поправлюсь?»

Сейчас у Ангелины три почки: две ее и одна мамина. Постепенно почки девочки должны отмереть, но в них еще сохраняется вирусная инфекция — и врачи опасаются, что она паразит и пересаженную почку. Чтобы этого не случилось, необходим эффективный иммуноглобулин зарубежного производства, потому что отечественные не отвечают необходимым требованиям. Но купить дорогой препарат родители Ангелины не в силах.

Скоро Новый год — время исполнения всех желаний. Давайте в роли Деда Мороза выступим мы с вами.

Артём Костоюковский,
Пермский край

КАК ПОМОЧЬ
ДЛЯ СПАСЕНИЯ АНГЕЛИНЫ ГАППАСОВОЙ
НЕ ХВАТАЕТ 1 024 114 РУБ.

Заведующая отделением иммунологии Национального медицинского исследовательского центра детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева Анна Щербина (Москва): «У Ангелины крайне редкое генетическое заболевание — первичный иммунодефицит: аутоиммунный синдром, интерферонопатия 1-го типа. По жизненным показаниям девочке были успешно проведены последовательно две трансплантации — почки и костного мозга от мамы. Сейчас состояние Ангелины стабильно. Но для предотвращения вирусного поражения трансплантированной почки требуется терапия иммуноглобулином кыотакви. Препарат не зарегистрирован в РФ, но разрешен к ввозу и применению».

Стоимость лекарства 1 565 114 руб. ГБУ «Мосгосреготрест» внесло 50 тыс. руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 450 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Пермь» соберут 41 тыс. руб. Не хватает 1 024 114 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Ангелину Гаппасову, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Ангелины — Земфиры Минигаяновны Гаппасовой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

Родители обещают Ангелине поездку к морю, когда она поправится. Уже десять лет девочка тяжело болеет
ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

Родители обещают Ангелине поездку к морю, когда она поправится. Уже десять лет девочка тяжело болеет

Родители обещают Ангелине поездку к морю, когда она поправится. Уже десять лет девочка тяжело болеет

Родители обещают Ангелине поездку к морю, когда она поправится. Уже десять лет девочка тяжело болеет

Артём Костоюковский,
Пермский край

КАК ПОМОЧЬ
ДЛЯ СПАСЕНИЯ АНГЕЛИНЫ ГАППАСОВОЙ
НЕ ХВАТАЕТ 1 024 114 РУБ.

Заведующая отделением иммунологии Национального медицинского исследовательского центра детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева Анна Щербина (Москва): «У Ангелины крайне редкое генетическое заболевание — первичный иммунодефицит: аутоиммунный синдром, интерферонопатия 1-го типа. По жизненным показаниям девочке были успешно проведены последовательно две трансплантации — почки и костного мозга от мамы. Сейчас состояние Ангелины стабильно. Но для предотвращения вирусного поражения трансплантированной почки требуется терапия иммуноглобулином кыотакви. Препарат не зарегистрирован в РФ, но разрешен к ввозу и применению».

Стоимость лекарства 1 565 114 руб. ГБУ «Мосгосреготрест» внесло 50 тыс. руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 450 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Пермь» соберут 41 тыс. руб. Не хватает 1 024 114 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Ангелину Гаппасову, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Ангелины — Земфиры Минигаяновны Гаппасовой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

Из свежей почты

Юля Кольченко, 6 лет, хромосомное заболевание, задержка развития, требуется лечение. 179 498 руб.

Внимание! Цена лечения 197 498 руб.
Телезрители ГТРК «Марий Эл» соберут 18 тыс. руб.

Когда Юля родилась, врачи заподозрили у нее хромосомную патологию из-за деформации черепа и сросшихся пальчиков. Диагноз подтвердился, развивалась дочь с отставанием. Со временем стала держать голову, ползать. В два года — шатко ходить. Благодаря Русфонду мы прошли лечение в Институте медтехнологий (ИМТ): Юля окрепла, научилась жевать, уверенно ходить. Но проблем еще много. Конфрактуры не дают нормально двигаться, сросшиеся пальчики мешают развитию моторики, но операции откладывают: наркоз может дать осложнения. Врачи говорят, что лечение нужно продолжить, и я снова прошу помощи. *Ольга Овечкина, Республика Марий Эл*
Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Цель лечения — коррекция мышечного тонуса, увеличение двигательной активности, выработка отсутствующих навыков, развитие речи».

Саид-Магомед Полонкоев, 5 месяцев, деформация черепа, требуется лечение специальными шлемами-ортезами. 199 998 руб.

Наш сын родился в срок и был признан здоровым. Но мы с мужем заметили, что его лоб и затылок увеличены, а виски вдавлены. Через месяц повезли Саид-Магомед к неврологу, та направила к нейрохирургу. Оказалось, у сына раньше времени сросся шов между теменными костями. Деформированный череп не позволит нормально развиваться мозгу, о последствиях даже думать страшно! В середине ноября Саид-Магомед прооперировали. Теперь нужен второй этап — лечение при помощи специальных шлемов, корректирующих рост костей. Такие шлемы изготавливают по индивидуальным меркам. Но платит за лечение нам нечем. *Залина Точиева, Ингушетия*
Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Саид-Магомеду необходимо лечение шлемами-ортезами в течение шести-семи месяцев, оно обеспечит анатомически правильное формирование головы».

Денис Олейник, 12 лет, воронкообразная деформация грудной клетки, спасет операция. 271 724 руб.

Внимание! Цена операции 552 724 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 250 тыс. руб.
Телезрители ГТРК «Алтай» соберут 31 тыс. руб.

Когда сыну было три года, мы стали замечать, что его грудная клетка вваливается внутрь. Врач сказал, что со временем это исправится, рекомендовал плавать. Однако становилось только хуже. Консервативное лечение не помогало. Тогда мы с женой приняли искать более опытных специалистов. Денис к тому времени начал жаловаться на одышку. Осенью на консультации у новосибирских ортопедов выяснилось, что деформация достигла уже 3-й степени и поможет Денису только операция. Однако стоит она больше 500 тыс. руб., нам с оплатой не справиться. Помогите! *Юрий Олейник, Алтайский край*
Травматолог-ортопед Новосибирского научно-исследовательского института травматологии и ортопедии имени Я.И. Цивьяна Василий Суздалов: «Необходима малоинвазивная торакопластика по методу Насса — введение титановой пластины в заднюю грудную клетку. Пластина, закрепленная на ребрах, постепенно их выпрямит, и мы ее удалим».

Рома Кальницкий, 3 года, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 226 625 руб.

Внимание! Цена операции 345 625 руб.
ГБУ «Мосгосреготрест» и компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесли по 50 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Иртыш» соберут 19 тыс. руб.

У Ромы, одного из наших двойняшек, дефект межпредсердной перегородки. Кинодиагност поставили сразу после рождения. К году размер дефекта уменьшился, и мы надеялись, что он закроется, но этого не случилось. У Ромы постоянно холодные руки и ноги, он очень легко простужается, а при повышении температуры начинается одышка. Сын все чаще жалуется на усталость. На последней консультации выяснилось, что дефект опять увеличился, правые отделы сердца работают с перегрузкой. Нужна операция. В Томском НИИ кардиологии ее готовы провести щадяще, без вскрытия грудной клетки. Но нам такую дорогую операцию не оплатить, в семье трое детей. *Елизавета Кальницкая, Омская область*
Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «Учитывая анатомию порока и наличие признаков легочной гипертензии, рекомендовано эндоваскулярное закрытие дефекта при помощи окклюдера».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 3.12.21–9.12.21

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — **70**
ПРИНЯТО В РАБОТУ — **48**
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **1**
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **0**

В. все сюжеты
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Б». Проверив письма, мы размещаем их в «Б», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире телеканала «Россия 1» и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 141 печатном, телевизионном и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 16,871 млрд руб. В 2021 году (на 9 декабря) собрано 1 372 349 947 руб., помощь получило 1492 ребенка. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В 2020 году Русфонд получил грант Фонда Владимира Потанина, а также президентские гранты на издание журнала Кровь5 и развитие Национального РДКМ. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru
Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app
Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

В. весь сюжет
rusfond.ru/issues/909

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

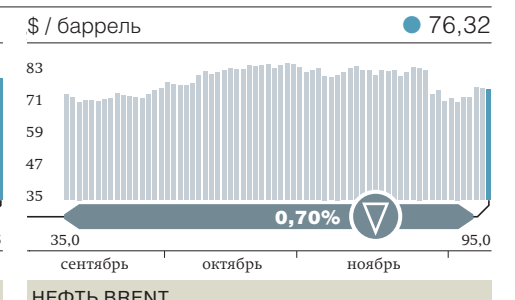
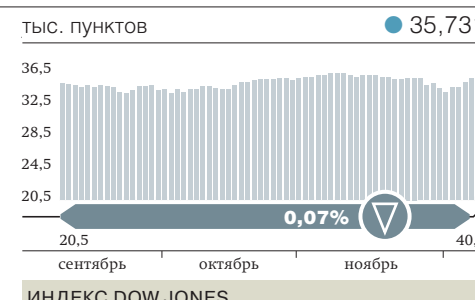
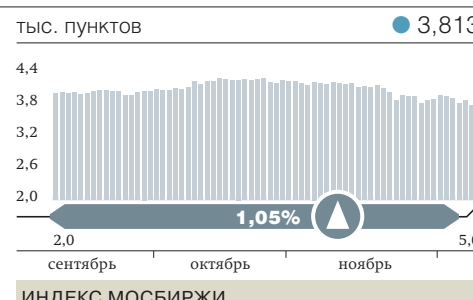
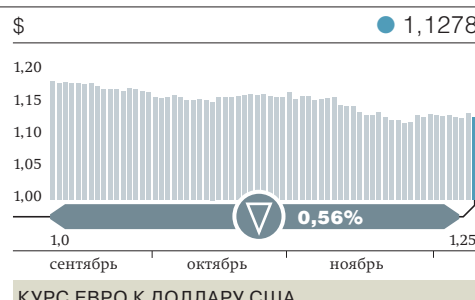
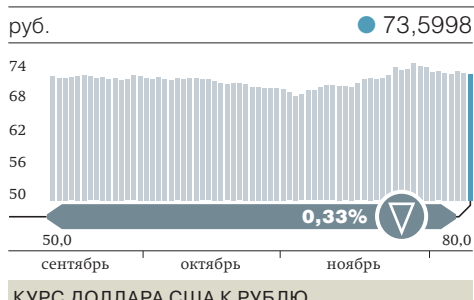
Официальные курсы ЦБ России на 10.12.21

Австралийский доллар	52,6975	Доллар США	73,5998	Канадский доллар	58,1036	Сингапурский доллар	53,9509	Швейцарский франк	79,8782
Английский фунт	97,1517	Евро	83,3444	Китайский юань	11,6000	Новая турецкая лира*	53,5193	Японская иена**	64,8656
Белорусский рубль	29,0506	Индийская рупия**	97,4541	Норвежская крона*	82,4953	Украинская гривна*	27,1508	*За 10 **За 100	
Датская крона	11,2016	Казахский тенге**	16,9020	СДР	102,8314	Шведская крона*	81,1733	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 9.12.21 (пунктов)

Nikkei 225	28725,47 (-135,15)	DAX 30*	15629,58 (-57,51)
FTSE 100	1632,54 (+19,81)	DJI A*	35738,67 (-16,08)
FTSE 100	7315,47 (-21,58)	NASDAQ Composite*	15657,265 (-129,723)

* На 19:20. По данным агентства Reuters.



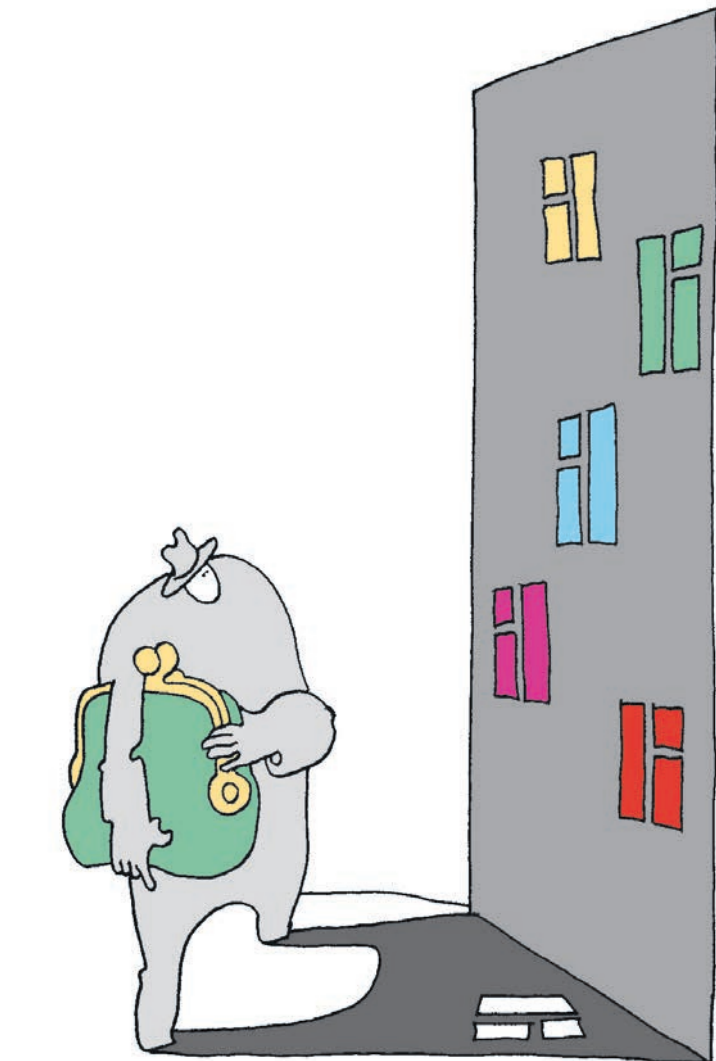
Съемным по белому

Рынок арендного жилья ведут из тени в единую информсистему

Власти придумали, как обелить стихийный рынок аренды жилья, с которого бюджет недополучает до 162 млрд руб. в год. Минстрой разработал проект закона о создании специальной государственной информсистемы (ГИС), где арендодатели должны регистрировать все договоры по сдаче в наем квартир, апартаментов и машиномест. Все расчеты стороны должны будут производить через это онлайн-приложение. В противном случае гражданам грозит штраф до 5 тыс. руб., компаниям — до 50 тыс. руб. Классифайды же опасаются, что обязательное требование использовать ГИС вызовет обратный эффект: россияне продолжат и дальше скрывать сведения.

В распоряжении «Ъ» оказался разработанный Минстроем законопроект о создании ГИС по развитию рынка арендного жилья. В документе говорится, что владельцы квартир, апартаментов, машиномест и их арендаторы обязаны будут в течение 30 дней с момента заключения договоров или внесения в них изменений размещать информацию об их сроках и размере платы в ГИС. Через эту систему и будут вестись все расчеты.

Документ направлен для согласования в профильные министерства и ведомства в начале ноября. В Минюсте пояснили, что позиция по нему была направлена в Минстрой. В Росреестре сообщили, что внесли свои замечания, но доработанный текст в ведомство пока не поступал. Замглавы Минэкономики Илья То-



росов говорит, что отзыв министерства на законопроект находится в работе. В Минцифры на вопросы «Ъ» не ответили. «Мы ожидаем внесение законопроекта в Госдуму в весеннюю сессию, урегулировав все

вопросы со заинтересованными участниками», — заявил «Ъ» замглавы Минстроя Никита Стасишин.

Разработать ГИС поручил Владимир Путин 24 августа этого года. Господин Стасишин уточнил, что сис-

тема будет на 100% принадлежать государству, а Минстрой — выступать ее оператором. Для создания и эксплуатации системы планируется привлечь частные средства, в том числе пул инвесторов с участием «Дом.РФ», поясняет замминистра. В «Дом.РФ» от комментариев отказались.

Директор по продуктовой стратегии группы Т1 Сергей Иванов предполагает, что затраты на разработку ГИС составят 1–1,2 млрд руб., а на ее содержание и доработку — еще 100–200 млн руб. в год. Гендиректор Института исследований интернета Карен Казарян обращает внимание на то, что концессионный оператор при этом сможет вести коммерческую деятельность.

Основная цель будущей ГИС — обеление рынка и защита интересов нанимателей, говорится в пояснительной записке к проекту закона. Авторы ссылаются на данные ВЦИОМ, согласно которым в РФ без учета социального найма сдается 250 млн кв. м, или 7% от всего объема жилого фонда. Съемными квартирами и апартаментами пользуются 6,9 млн домохозяйств, или 11% от общего числа. В то же время 95% арендодателей — физлица, получившие жилье в рамках приватизации или купившие ее в инвестиционных целях. Сейчас из-за низкой собираемости налогов с участников рынка аренды жилья бюджет теряет 162 млрд руб. в год, отмечают в Минстрое. Там уточнили, что создание ГИС позволит дополнительно собрать 62,8 млрд руб. в 2023–2025 годах.

Стимулом для арендаторов регистрировать договоры станут штра-

фы. Минстрой предлагает внести поправки в Кодекс об административных правонарушениях, подразаумевающие штрафы для тех, кто будет проводить расчеты вне ГИС: от 500 до 2,5 тыс. руб. для физлиц, от 5 тыс. до 10 тыс. руб. для юрлиц. Отказ размещать информацию в ГИС или ее искажение обойдется гражданам в 3–5 тыс. руб., бизнесу — в 30–50 тыс. руб. «Это крайне сложно контролировать в текущих условиях, что приведет к необоснованному привлечению граждан к административной ответственности», — отмечает руководитель практики имущественных и обязательственных отношений Amulex.ru Галина Гамбург.

Все существующие онлайн-платформы по аренде жилья, по словам Никиты Стасишина, продолжат свою работу. Но у участников рынка идея с ГИС вызывает опасения. В «Яндекс. Недвижимости» считают, что проект требует открытого обсуждения с рынком, к которому бизнес пока не привлекали. Появление единого оператора может монополизировать рынок, опасаются в компании. И. о. директора по GR ЦИАН Михаил Рыженков считает, что введение обязательной регистрации договоров, напротив, приведет к обратному эффекту — к росту серого сегмента. С этим согласны в «Авито Недвижимости». Но Сергей Иванов не исключает, что на рынке появятся агентства-прослойки, которые будут помогать гражданам в регистрации договоров в ГИС.

Александра Мерцалова, Анастасия Гаврилюк, Никита Королев

правила игры



в развитие доставки продуктов изучал заместитель редактора отдела потребительского рынка

Анатолий Костырев

Расхожее выражение «за все хорошее приходится платить», кажется, прочно закрепляется в сфере онлайн-торговли продуктами. «Вкусвилл», один из крупнейших игроков на рынке, сообщил о запуске платной экспресс-доставки из ближайшего магазина за 30 минут стоимостью 149 руб. Бесплатная доставка за два часа также осталась доступна. При этом, отмечают во «Вкусвилле», средний чек в экспресс-режиме чуть выше обычного, то есть платную доставку используют не как дополнение к бесплатной, а уже как альтернативу.

Выход «Вкусвилла» на рынок экспресс-доставки сразу с платным предложением может служить ярким примером перехода этого сегмента на формат работы за счет пользователей. Как отмечает свой источник в отрасли, одну из первых попыток сделали Delivery Club и «Яндекс.Еда», начав брать «сервисный сбор» за достав-

Момент

для выставления условий потребителю со стороны участников онлайн-торговли, видимо, оказался удачным

ку. А другие игроки стали сокращать возможности для использования бесплатных опций.

Так, пользователи соцсетей обратили внимание, что в подписке «Сберпрайм» с 8 декабря стали доступны только три бесплатные доставки через «Сбермаркет» в неделю, хотя до этого их число было неограниченным. А интернет-магазин Wildberries, например, сделал платным возврат товара для пользователей, которые много заказывают, но мало покупают, писал Forbes.

Как отмечают мои источники, понятно, что участники рынка онлайн-торговли хотят сделать экономику выгоднее, и видимо, вариант с платной доставкой — способ, который не приведет к потере заказов.

Альтернативу уже попробовал один крупный игрок, который этой осенью в одностороннем порядке изменил условия работы для курьеров, сделав их менее выгодными. В результате, рассказывает мой собеседник, из компании начались «отток ценных сотрудников», что в свою очередь вызвало резкое увеличение времени ожидания заказов и закономерно привело к потере части пользователей, которые ушли к конкуренту.

Момент для выставления условий потребителям со стороны участников онлайн-торговли, видимо, оказался удачным. На фоне сохраняющейся острой нехватки курьеров и растущего спроса работа ряда популярных сервисов продолжает ухудшаться, что вызывает острое недовольство пользователей и делает их более готовыми доплатить за услугу.

Но вряд ли стоит ждать, что после разрешения ситуации с нехваткой рабочих рук компании откажутся от этих денег. Напротив, логичнее предположить, что платных опций будет становиться все больше, а бесплатных — все меньше, и использовать их будет все менее и менее удобно. В результате бесплатная доставка из магазина со временем уйдет в прошлое, и об этих временах потребители будут вспоминать как о действовавших когда-то тарифах на такси до повсеместного распространения агрегаторов.

Банковским клиентам дадут по вторым рукам

Обсуждается необходимость подтверждать операции доверенным лицом клиента

Депутаты предлагают ввести практику подтверждения банковских операций с помощью доверенного лица, которую ЦБ рекомендует в отношении инвалидов и пожилых, для всех категорий граждан и на сервисе «Госуслуги». Участники рынка считают, что при всей логичности идеи на этапе реализации неизбежно возникнет целый ряд сложностей. В результате, несмотря на поддержку идеи со стороны ЦБ в целом, проект отправлен на доработку.

На заседании экспертного совета по защите прав потребителей финансовых услуг при Банке России 9 декабря были представлены предложения по дополнительной защите граждан от мошенников. В частности, как пояснили «Ъ» в ЦБ, обсуждалось предложение распространить на всех потребителей финансовых услуг правило «второй руки», которое ЦБ рекомендовал банкам для защиты клиентов с инвалидностью и лиц старшего возраста.

По сути, это означает необходимость подтверждения операций на крупные суммы доверенным лицом, выбранным клиентом

банка. Соответствующие поправки к закону «О банках и банковской деятельности» были подготовлены депутатом Госдумы Натальей Костенко, проект представили на совете.

Кроме того, поднимался вопрос двухфакторной (или многофакторной) идентификации граждан на портале Госуслуг при получении займов онлайн, уточнили в ЦБ. Как рассказал «Ъ» и. о. председателя экспертного совета Эльман Мехтиев, в соответствии с заявлениями официальных лиц в данный момент в ЕСИА значатся 90 млн подтвержденных учетных записей физлиц. «Есть опасения, что значительное количество пользователей использует лишь однофакторную идентификацию (логин и пароль), — говорит он. — Это несет в себе значительные риски, если пароль простой».

По его словам, именно это стало причиной появления так называемых мошеннических выданных займов «с использованием аккаунта на Госуслугах». «Если убедить физических лиц включить второй фактор идентификации (подтверждение кодом по СМС. — «Ъ»), это существенно уменьшит риски перехвата аккаунтов злоумышленниками», — говорит

господин Мехтиев. При этом и одной двухфакторной идентификации может быть недостаточно, поэтому возникла идея сервиса «второй ключ» на портале Госуслуг для физлиц: когда не только сам гражданин, но и его доверенное лицо уведомляется через СМС-сообщение о факте запроса идентификации.

Однако участники финансового рынка настороженно отнеслись к этой идее. По словам исполнительного директора Национальной платежной ассоциации Марии Михайловой, сервис может включаться и выключаться только строго по желанию клиента: «Банк должен к нему прибегать, когда у него возникает подозрение, что клиент действует под влиянием социнженерии, и уж точно нельзя распространять его на все операции».

Директор Ассоциации развития финансовой грамотности (АРФГ) Вениамин Каганов считает, что предложение звучит вполне логично, но вопрос в реализации: «В законе необходимо будет прописать условие информирования клиентов о такой опции, обязательство банков его выполнять и право ЦБ это контролировать».

Газпромбанк сделал рудный выбор

Банк выкупил блокпакет IRC за \$30 млн

Малоизвестная компания Stocken Board меньше недели владела акциями железорудной компании IRC с активами на Дальнем Востоке. Теперь она перепродала 29,9% IRC Газпромбанку и бизнесмену Дмитрию Бакатину за \$32,7 млн — втрое дороже, чем купила у золотодобывающей компании Petropavlovsk. В этом году из-за роста цен на руду IRC стала прибыльной. Кроме того, компания является наиболее логичным поставщиком сырья на потенциальный металлургический завод «Роснефти» на Дальнем Востоке для верфи «Звезда».

Газпромбанк и сооснователь инвестиционной группы Sputnik Дмитрий Бакатин выкупили у инвестиционной компании Stocken Board долю в железорудной компании IRC, активы которой расположены на Дальнем Востоке. Таким образом, Stocken Board владела 29,9% IRC меньше недели. 6 декабря золотодобывающая компания Petropavlovsk объявила о продаже своего пакета в 31,1% двум инвесторам: Stocken купила 29,9% за \$10 млн, а структура фонда UCP Ильи Шер-

бовича приобрела 1,2% за \$2,24 млн. Но уже 9 декабря Stocken продала структуру Газпромбанку 24,07% за \$30,5 млн, исходя из оценки \$0,0179 за акцию, а Дмитрий Бакатин стал владельцем 5,79% за \$2,3 млн по оценке \$0,0057 за акцию.

Petropavlovsk еще год назад подписала соглашение со Stocken о продаже акций IRC. Сделка была возможна при выполнении отлагательных условий, и когда в мае этого года Газпромбанк, кредитор IRC, одобрил сделку, соглашение стало обязательным для исполнения. В самой же Petropavlovsk заявляли, что главная цель для них — избавиться от гарантии, которую золотодобывающая компания предоставляла IRC по обязательствам последней перед Газпромбанком.

Против продажи акций IRC выступал крупнейший акционер Petropavlovsk — «Южуралзолото» Константина Струкова. Компания 23 ноября заявила, что предполагаемая цена сделки со Stocken в \$10 млн была существенно ниже биржевой стоимости 29,9% акций IRC на Гонконгской бирже. Кроме того, досрочное освобождение Petropavlovsk от поручительства перед Газпромбанком

не может рассматриваться как справедливое встречное предоставление за продаваемый пакет, считает золотодобытчик: поручительство выдано на сумму \$200 млн, а чистый долг IRC гораздо ниже — \$60 млн. «Южуралзолото» также указывало на аффилированность Stocken Board с одним из акционеров Petropavlovsk — Everest Alliance Limited. По информации источников «Ъ», близких к Petropavlovsk, переговоры от лица Stocken вел Алексей Сизов, прежде работавший в «Атоне» и «Ренессанс Капитал». Связаться с ним не удалось.

Бизнес IRC наладился в этом году на фоне роста мировых цен на железную руду. Скорректированная EBITDA компании в первом полугодии выросла в 3,7 раза, до \$123,3 млн, выручка — два раза, до \$217,2 млн, несмотря на потери от хеджа в \$7,2 млн. По оценке компании, бенчмарк-цена на концентрат с содержанием железа 65% в конце сентября составила \$142 за тонну, что ниже на 18% показателей второго квартала, но на 57% выше средних цен 2020 года. При этом доля в выручке IRC, приходящаяся на китайских покупателей, выросла с 67% до 94% из-за более привлека-

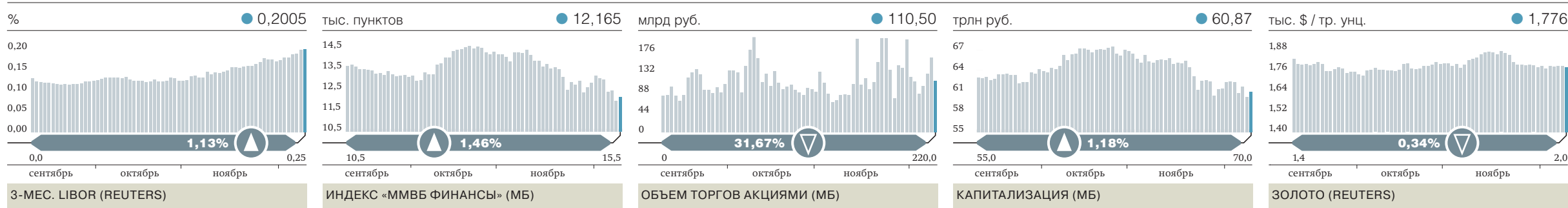
тельных условий. Газпромбанк — единственный крупный акционер IRC, остальные акции в свободном обращении.

Газпромбанк может получить синергию от владения крупной долей в железорудной компании, поскольку также входит в консорциум «Роснефтегаза» и «Роснефти» по строительству верфи «Звезда» на Дальнем Востоке. «Роснефть» планирует построить для верфи отдельный металлургический завод мощностью 1,5 млн тонн и стоимостью \$2,2 млрд.

По мнению управляющего директора рейтинговой службы НРА Сергея Гришункина, Газпромбанк приобрел блокирующий пакет IRC для того, чтобы, с одной стороны, сохранить контроль над компанией, которая ему должна. С другой стороны, у банка появляется возможность продать пакет стратегическому инвестору, которым может выступить компания, близкая к «Роснефти», для снабжения сырьем будущего металлурга на Дальнем Востоке. Рыночные цены на руду крайне волатильны, поэтому наличие доли в местном поставщике руды делает строительство завода менее рискованным, считает эксперт.

Евгений Зайнуллин

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



ЦБ открыл банки для слияния

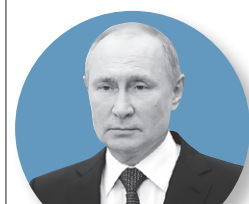
Регулятор выйдет из санации через конвертацию

Новые собственники оздоровленных ЦБ банков смогут не только купить их напрямую, но и получить через обмен акциями, следует из поправок, подготовленных регулятором. Участники рынка полагают, что таким образом ЦБ в первую очередь расширяет способы продажи принадлежащего ему «ФК Открытие». Однако эксперты считают, что такой подход, наоборот, усложнит выход ЦБ из состава акционеров кредитных организаций, хотя и расширит число потенциальных претендентов.

ЦБ предложил новый способ продажи санированных банков, сообщил «Интерфакс» со ссылкой на поправки к ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)». Регулятор готов не только продавать банк напрямую, но и проводить слияние и поглощение через конвертацию акций. Речь идет лишь о банках, чье финансовое оздоровление проходит через Фонд консолидации банковского сектора. Сейчас оздоровление по этой схеме проходит Московский индустриальный банк (Минбанк), который будет передан Промсвязьбанку (ПСБ). Санация «ФК Открытие» по той же схеме была завершена в 2019 году, регулятор как раз готовится к его продаже.

В ЦБ не ответили на вопрос, «Б» о том, расширятся ли способы реализации акций именно под сделку с «ФК Открытие» (интерес к бан-

ЦИТАТА



В последнее время в результате оздоровления банковской системы под контроль государства перешел ряд финансовых активов, но нужно их энергично выводить на рынок и продавать
— Владимир Путин, президент РФ, 1 марта 2018 года

ку проявляют Газпромбанк и группа «Регион», см. «Б» от 5 октября). Там лишь уточнили, что при выборе покупателя регулятор должен будет выбрать оптимальное предложение из поступивших. «Если оптимальным предложением будет предусмотрено объединение бизнеса, Банк России получит возможность использовать реорганизацию в качестве возможного способа выхода из капитала банка», — добавили в ЦБ.

Эта поправка «существенно расширяет возможности ЦБ по реализации санированных им банков», считает управляющий партнер консалтинговой группы GRM Констан-

тин Каричев. Во втором чтении законопроект будет рассматриваться Госдумой на следующей неделе, 14 декабря. Если поправки примут, они могут вступить в силу уже в начале следующего года. «Предложенные механизмы заработают незамедлительно, так как регулятор заинтересован как в скорейшей реализации банка «Открытие», так и в оперативном переводе на баланс ПСБ акций Минбанка», — полагает господин Каричев.

Внесение такой поправки похоже на начало структурирования сделки с конкретным приобретателем санированных банков ЦБ, что косвенно может указывать на достаточно узкий круг заинтересованных, считает старший кредитный специалист Moody's Ольга Ульянова. В схеме конвертации акций присутствует другой банк, вследствие чего можно предположить, что банк-приобретатель или банк-приобретателя, с которым планируется осуществить обмен акциями, либо обладает низким уровнем капитала (вложения в дочерние финансовые организации вычитаются из капитала), либо по размеру не очень велик по сравнению с выставленным на продажу банком, либо и то и другое, отмечает эксперт.

Однако реализация такой схемы в итоге приведет к отсрочке достижения конечной цели — выхода ЦБ из состава акционеров санированных им финансовых организаций, предупреждает госпожа Ульянова. По ее мнению, для успеха такой про-

дажи должны быть твердые договоренности с акционерами приобретателя активов о том, что вся серия сделок в конечном итоге достигнет желаемой цели: «В противном случае есть риск, что в результате различных технических и юридических сложностей ЦБ завянет уже в новых акциях».

И все же в случае с «Открытием» (капитал банка — 365,1 млрд руб.) метод продажи через конвертацию акций оптимален тогда, когда другие варианты практически невозможны, считают участники рынка. «Схема предполагает, что ЦБ будет входить в банк покупатель, — отмечает один из собеседников «Б» на банковском рынке. — В крупных покупках, если покупатель не обладает достаточным объемом средств, этот вариант — более оперативный способ закрыть сделку».

Однако цена акций — менее определенная величина, чем сумма в деньгах, и их ЦБ еще придется продавать, а за время процесса из-за рыночной ситуации они могут стать и неликвидными, рассуждает собеседник «Б». Впрочем, использование такого способа продажи банков вряд ли приведет к всплеску интереса к покупке «Открытия» со стороны частных банков, мало кто заинтересован в том, чтобы пускать ЦБ в свою акционерную структуру, отметил «Б» собеседник в крупном частном банке.

Ольга Шерункова

«Соллерс» дорожает на свои

Компания проводит новый обратный выкуп акций

«Соллерс Авто» Вадима Швецова вновь объявил обратный выкуп, намереваясь приобрести 5% своих акций с премией к рыночной цене. Общий объем выкупа может составить около 400 млн руб. Годом ранее компания уже проводила buyback также примерно на 5% и сейчас готовится погасить эти бумаги. В результате погашения основного акционера компании Вадима Швецова превысит 75%. Однако, по словам юристов, в данном случае ему не придется объявлять оферту остальным акционерам.

Совет директоров ПАО «Соллерс» одобрил обратный выкуп собственных обыкновенных акций. Речь идет об 1,7 млн бумаг, цена выкупа — 240,5 руб. Заявления акционеров о продаже акций будут приниматься с 1 января по 31 января 2022 года включительно.

Цена выкупа выше, чем текущие котировки бумаг на Московской бирже. На момент закрытия торгов 7 декабря акции стоили 212 руб. за

бумагу, а после объявления о планах рассмотреть вопрос обратного выкупа к открытию 8 декабря котировки достигли максимума 239,5 руб., закрылись на отметке 219,5 руб. На момент открытия торгов 9 декабря, когда стало известно о параметрах buyback, бумаги стоили 220 руб., к закрытию — 219,5 руб., максимум — 238,5 руб. Объем торгов составил 26,3 млн руб.

«Соллерс Авто» (на тот момент «Соллерс») уже проводил обратный выкуп 1,7 млн бумаг в 2020 году, тогда цена выкупа составляла 267 руб. и была ниже рыночных котировок на тот момент. На эти цели конерн направил 457 млн руб. Тогда в «Соллерсе» говорили, что buyback проводится на «корпоративные цели». Сейчас компания вовсе не уточняет цели. Как писал «Б»-Онлайн» 23 октября 2020 года, аналитики называли обратный выкуп представлением возможности миноритариям выйти из компании, а также прогнозировали погашение выкупленных акций в течение года.

Как следует из опубликованного 9 декабря сообщения, 3 февраля

«Соллерс Авто» проведет внеочередное собрание акционеров, на котором рассмотрит вопрос уменьшения уставного капитала. В «Соллерс Авто» уточняют, что речь идет о погашении акций, приобретенных в ходе предыдущего обратного выкупа.

Сейчас уставный капитал «Соллерс Авто» разделен на 34,27 млн обыкновенных акций номиналом 12,5 руб. за штуку. По данным «СПАРК-Интерфакс», сейчас 72,87% компании принадлежит ООО «Соллерс Групп» (ранее «Эрфикс») Вадима Швецова. На 31 декабря 2020 года доля составляла 73,35%. Еще 0,046% доли в прямом владении господина Швецова. При погашении примерно 5% акций доля ООО «Соллерс Групп» превысит 75%. Формально достижение 75% потребует от господина Швецова предъявить оферту миноритариям, однако источники «Б» в аналитическом сообществе считают, что вряд ли он в этом заинтересован из-за необходимости искать средства на выкуп. При этом free-flow все еще будет составлять около 20%, а для объявления обязательной продажи

бумаг миноритариями одному акционеру нужно собрать 95% и более.

Кроме того, руководитель практики рынков капитала адвокатского бюро «Линия права» Александр Кузнецов говорит, что российское законодательство не требует от мажоритарного акционера направлять оферту миноритариям в ситуации, когда порог в 75% был превышен в результате корпоративных действий по погашению компанией собственных акций. Поэтому он полагает, что в данном случае Вадим Швецов не будет обязан делать оферту, даже если его доля в компании превысит 75%.

Основной актив «Соллерс Авто» — Ульяновский автомобильный завод. В ноябре «Соллерс Авто» объявила о завершении реорганизации УАЗа, что аналитики связывали с возможной подготовкой к заключению партнерства с другим производителем. Из существующих партнерств у «Соллерс Авто» есть СП «Соллерс Форд» с производством Ford Transit в Елабуге, а также СП с Isuzu.

Ольга Никитина

Деньги грузят на платформы

Рынок краудфандинга ждет удвоения выдачи

Объем рынка краудфандинга по итогам года может превысить 8 млрд руб., что почти вдвое больше, чем годом ранее. Растет и число участников рынка, однако, по прогнозам экспертов, большинство игроков вскоре откажутся от универсальной модели и займут отраслевые ниши. Дальнейшее расширение сегмента будет ограничивать сохраняющийся низкий уровень доверия, который тормозит приток крупных проектов с большими чеками.

Объем выданных краудфандинговых площадок в ноябре увеличился на 27%, до 829 млн руб., следует из данных, предоставленных «Б» Ассоциацией операторов инвестиционных (АОИП; подготовлены компанией «Манифрендс»). Если сравнить показатели объема выдачи за прошлый и текущий годы, даже не включая показатели декабря, уже виден рост рынка на 61%, почти до 8 млрд руб. (4,8 млрд руб. за весь 2020 год). Увеличилось и число инвестплатформ в профильном реестре Банка России: сейчас их уже пятьдесят, хотя в начале года было всего двадцать. В 2022 году рост рынка продолжится, вплоть до 18 млрд руб., полагают авторы исследования.

Краудфандинг — это способ привлечения средств в бизнес с помощью специальных интернет-площадок. Деньги можно взять в долг, обменять на долю будущей прибыли. Средства выдают инвесторы — физические или юридические лица. По мнению управляющего партнера «Манифрендс» Юрия Колесникова, в следующем году рынок столкнется с двумя основными трендами: специализацией платформ и поиском партнеров.

«Конечно, останутся универсальные платформы (крупнейшие игроки рынка), но глобально платформы будут определять узкую специализацию: кто-то уйдет в факторинг, кто-то — в госконтракты, другие выберут работу под залог недвижимости, — поясняет господин Колесников. — Любый новый продукт — это значительные вложения в разработку и продвижение, а ресурсы платформ зачастую ограничены. Поэтому логично концентрировать усилия на монопродукте».

При этом, утверждает топ-менеджер, все платформы озадачены поиском партнеров для коллаборации, прежде всего среди банков и других финансовых институтов, поскольку ресурсы частных инвесторов небезграничны, а также поиском инвесто-

ров в собственный капитал. По его мнению, логична следующая последовательность этапов: сначала коллаборация, потом вхождение в капитал или иные формы партнерства. «Пока рынок скорее на первом этапе. Сами банки в стадии размышления: создавать свою платформу, сотрудничать с имеющимися или приобрести одну из них», — отмечает он.

Тендиректор инвестиционных платформ StartTrack Антон Утехин согласен с прогнозами расширения рынка, но подчеркивает нехватку «хороших проектов». Он надеется, что основные драйверы роста станут увеличение числа размещаемых проектов, а знание предпринимателей о новых финансовых инструментах, к которым относится краудфандинг, будет расти. «Будут возникать новые сегменты: сделки по цифровым финансовым активам, коммерческим облигациям и внебиржевым акциям», — полагает Антон Утехин. — Объем только последних двух сегментов рынка может достичь 2 млрд руб.»

Однако не все согласны с такими оптимистичными ожиданиями. По прогнозам управляющего партнера «Потока» (лидер рынка с долей 40%) Юрия Попова, при естественном развитии рынка в следующем году рост будет скорее в рамках 50–70%. «Что-

бы произошел качественный скачок, на рынок должно прийти принципиально больше инвесторов как физлиц, так и институциональных. И если со стороны первых интерес к платформам растет, то участие вторых может существовать не ранее 2023 года», — отмечает он.

В результате, считает господин Попов, будет наблюдаться приток новых инвесторов, но не рост среднего чека. Сейчас, по данным АОИП, этот показатель составляет в среднем около 1,5 млн руб. В целом в сегменте сохраняется проблема доверия инвесторов, поясняет Юрий Попов, должно быть обеспечено корректное отражение результатов инвестирования, чтобы инвесторы видели фактическую получаемую доходность.

«Многие регуляторные вопросы еще недонастроены», — соглашается исполнительный директор АОИП Кирилл Косминский. — Например, процесс удержания налогов и в целом хоть каких-то льгот, а также решение рекламы и маркетинга новых проектов (см. «Б» от 24 мая). Кроме того, отмечает он, давление на рынок будет оказывать и накопленные просроченные займы, хотя и не в следующем году.

Полина Трифонова

Смартфонам сносу нет

С1

Максимальная емкость рынка ограничена, но потребитель сейчас может позволить себе перейти на более «долгоиграющий» смартфон с определенным запасом по оптимизации, подтверждает директор департамента «Мобильные средства связи и умный дом» «Марвел-Дистрибуции» Павел Вьюков.

Популярность устройств Apple связана с тем, что смартфон на Android при активном использовании через полтора-два года может уже не выдавать желаемую производительность, поясняет собеседник «Б» в одном из ритейлеров, тогда как «iPhone, как правило, выигрывает у конкурентов на длинной дистанции».

На отрицательной динамике продаж смартфонов на ОС Android сильнее сказался дефицит полупроводников и ограничения электричества в Китае, добавляет руководитель отдела закупок цифровой техники «Ситилинк» Николай Петров: «Производители устройств на Android сталкивались с ними весь год, тогда как Apple серьезно ситуация коснулась только в четвертом квартале».

Снижение объема продаж связано с перенасыщением рынка, полагает аналитик Telecom Daily Илья Шатилин: «В 2020 году все, кто хотел купить смартфон, это сде-

дали, в том числе за счет средств, которые не были потрачены на отпуск во время карантина». Продажи дорожных смартфонов, по его мнению, подстегивает развитие программ расрочек и кредитов на них: «Флагманы дорожают, но их доступность растет».

Продажи смартфонов в этом году снизились, в том числе из-за трудностей с поставками, которые стали следствием глобального дефицита компонентов, отметил руководитель аналитического центра GS Group Александр Сурков. При этом, отметил он, продажи ключевых телефонов вырастут только на фоне прорыва для них 2020 года — тогда они снизились на 22%.

Продажи гаджетов в целом в этом году были бы выше, если бы поставки от производителей приходили в необходимом объеме, отметил руководитель направления «Смартфоны» «AlExpress Россия» Аркадий Маркарян: «Безусловно, сказывается и увеличение срока службы смартфонов, который вместе с дефицитом новых моделей останавливает пользователей от покупки следующего гаджета». По рыночным оценкам, добавил эксперт, средний срок службы смартфона в этом году достиг 39 месяцев, что на шесть месяцев выше показателя прошлого года.

Анастасия Гаврилюк

BP защитила контроль в Шах-Денизе

Компания не дала ЛУКОЙЛу получить блокпакет в месторождении

ЛУКОЙЛ не смог стать владельцем блокпакета в ключевом для Азербайджана месторождении Шах-Дениз. Британская BP, воспользовавшись преимущественным правом, выкупила у малайзийской Petronas долю чуть более 1% из тех 15,5%, которые Petronas собиралась продать ЛУКОЙЛу. В результате этого конечная доля ЛУКОЙЛа в Шах-Денизе не превысит 25%. Эксперты полагают, что сделка привзвана не допустить утраты BP контроля в органах управления консорциумом «Шах-Дениз».

Британская BP объявила об увеличении своего пакета в проекте разработки крупного газового месторождения Шах-Дениз в Азербайджане. Компания, используя свое преимущественное право, выкупила 1,16% у малайзийской Petronas. Сумма сделки составила \$168 млн, закрыть ее стороны планируют до конца января 2022 года. После покупки BP, которая является оператором проекта, увеличит свою долю до 29,99%.

Сделка помешает получить блокпакет в Шах-Денизе ЛУКОЙЛу, который в начале октября договорился с Petronas о выкупе всей доли малайзийской компании в проекте — 15,5%. Но закрыть сделку стоимостью около \$2,25 млрд российская компания не успела, так как для этого нужно было получить ряд согласований, в том числе от азербайджанской госкомпании SOCAR. Как сообщил в конце ноября глава Petronas Мухаммед Тауфик, ЛУКОЙЛ должен был выкупить пакет компании не позднее первого квартала следующего года, получив 25,5%. Теперь же у компании окажется только 24,34%. Будут ли в связи с этим пересмотрены структура и сумма сделки, в ЛУКОЙЛе не комментируют.

Разработка Шах-Дениза началась в 1996 году. Участниками проекта тогда стали BP с долей в 28,8%, Petronas (15,5%), ГНКАР (16,7%), ЛУКОЙЛ и NICO (по 10%) и ТРАО (19%). Азербайджан тогда был объявлен альтернативным источником поставок газа для Европы по сравнению с «Газпромом», и ЕС активно работал над увеличением мощности этого маршрута. В 2020 году добыча на проекте составила 18,1 млрд кубометров газа (рост на 7,7%) и 3,6 млн тонн конденсата (рост на 2,8%). В 2022 году она ожидается на уровне 22,8 млрд кубометров, что на 7% превысит прогнозный показатель 2021 года.

Решение BP не допустить роста доли ЛУКОЙЛа свыше 25%, видимо,

связано с необходимостью сохранить контроль над проектом. Хотя BP в любом случае сохранила бы операторство, номинации в совет директоров консорциума происходит пропорционально долям, и именно совет директоров принимает важные решения по уровню ежегодных инвестиций, распределению прибыли и т. д. «По всей видимости, реализация преимущественного права для BP необходима для сохранения операторства и контроля за активом. Возможно, в соответствии с акционерным соглашением, в случае превышения порога в 25% должны были бы произойти изменения в органах управления, которые BP смо-

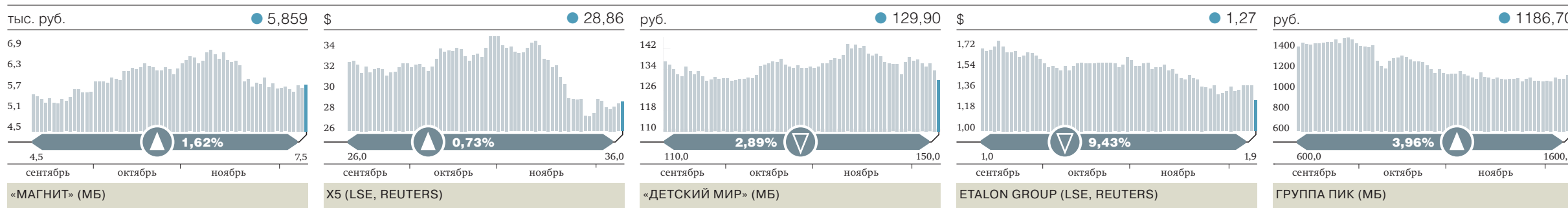
24,34 процента может составить доля ЛУКОЙЛа в проекте Шах-Дениз после сделки с Petronas

гла предотвратить», — говорит Карен Дашьян из Advance Capital. С ним согласен Василий Танурков из АКРА: «Если бы сделка объяснялась исключительно инвестиционной привлекательностью, покупаемая доля была бы больше». Заместитель главы ФНЭБ Алексей Гривач при этом сомневается, что ЛУКОЙЛ мог быть заинтересован в каких-либо конфликтах с другими акционерами Шах-Дениза.

Как отмечает Дмитрий Маринченко из Fitch, британская компания в любом случае осталась бы оператором проекта, никто, в том числе ЛУКОЙЛ, на эту роль не претендовал. Он предполагает, что такое незначительное увеличение доли BP может быть связано с нюансами акционерного соглашения между участниками консорциума. «Для Petronas и ЛУКОЙЛа вхождение в проект являлось, скорее, финансовой инвестицией, вряд ли незначительное уменьшение той доли, которую в итоге купит российская компания, лишит ее каких-то возможностей, на которые она изначально рассчитывала», — говорит эксперт. Андрей Громадин из Sberbank CIB согласен, что даже с учетом сокращения доли, которую ЛУКОЙЛ в итоге сможет приобрести, сделка выглядит для компании привлекательно.

Ольга Мордошенко, Дмитрий Козлов

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



COVID-19 забрал лекарства

Их стало не хватать пациентам с ревматоидным артритом

Широкое использование средств от аутоиммунных заболеваний при COVID-19 привело к снижению доступности этих лекарств для пациентов с ревматоидным артритом. Получить такие лекарства по льготным рецептам стало сложно, и многие вынуждены покупать их в аптеках за свой счет. Это привело к росту розничных продаж за десять месяцев почти на 23%, до 2,86 млрд руб. Ситуация уже вынудила дистрибуторов ограничить поставки в коммерческий сегмент в пользу госклиник. Проблема возникла во всем мире. Международная профильная организация EULAR потребовала «разумного распределения лекарств между пациентами с ревматоидным артритом и с COVID-19».

Продажи 19 препаратов для лечения аутоиммунных заболеваний, включая ревматоидный артрит, за десять месяцев этого года в рознице выросли на 22,7% год к году, до 2,86 млрд руб., подсчитали в DSM Group по запросу «Б». Часть этих лекарств вошла в протоколы Минздрава по лечению COVID-19. Именно эти препараты показали существенный рост. Так, продажи средств в ценовом сегменте до 500 руб. за упаковку на основе дексаметазона выросли на 54%, метилпреднизолона — на 34%, преднизолона — на 30%. В январе—октябре у аптек на 165% увеличилась реализация и производимого Pfizer дорогостоящего препарата «Яквинус» на основе тофацитиниба, средней стоимостью 49 тыс. руб. за упаковку.

Ситуация, когда продажи госпитальных препаратов растут в рознице, типична при возникновении перебоев с поставками в госсегменте, говорит гендиректор сети «36,6» Александр Кузин. Так, метилпред-

низолол для пациентов с ревматоидным артритом в клиниках стали реже выдавать бесплатно, но в ряде регионов его можно приобрести в аптеках за свой счет, подтверждает вице-президент профильной пациентской организации «Надежда» Полина Пчельникова. В Минздраве не представили оперативного комментария.

В то же время, по данным DSM Group, госзакупки этих 19 средств за десять месяцев выросли на 40%, до

15,5 процента тендеров на госзакупку лекарств от аутоиммунных заболеваний было отменено в январе—октябре 2021 года, по данным Headway Company

32 млрд руб. Но при этом, по подсчетам Headway Company, в январе—октябре было отменено 15,5% тендеров совокупно на 6,2 млрд руб. Связано это с тем, что не было подано ни одной заявки от поставщиков, которых могла не устроить цена закупки, либо у них не было в наличии достаточного объема лекарств.

Дефицит на складах ЦВ «Протек» (крупный дистрибутор) дексаметазона, метилпреднизолона и преднизолона сейчас в среднем составляет 23%, подтверждает коммерческий директор компании Борис Попов. При этом в сети «Здравсити» (проект «Протека») также зафиксировали рост коммерческого спроса на ряд средств от ревматоидного артрита. «Нам уже

пришлось временно приостановить поставки в коммерческий сегмент тофацитиниба, используемого также при лечении COVID-19, голимумаба и адалимумаба, — говорит господин Попов. — Это должно удовлетворить повышенный спрос на препараты со стороны госсегмента».

С начала этого года Roche увеличила в 3,5 раза поставки в РФ «Акторма» на основе тоцилизумаба, применяемого при ревматоидном артрите и COVID-19, сообщили «Б» в компании. В Pfizer отмечают, что потребности в их препаратах на основе метилпреднизолона и тофацитиниба выросли в десятки раз не только в РФ, но и по всему миру. Дефицит вызван не только высоким спросом, но и ограниченными мощностями производства, говорят в Roche. «Выпуск генно-инженерных препаратов, к которым относится «Акторма», планируется, как правило, на пять лет, и оперативно перестроить мощности для кратного увеличения невозможно», — поясняет гендиректор DSM Group Сергей Шуляк.

Для решения проблемы Минздраву пришлось разрешить ввоз незарегистрированных в стране лекарств, предусмотренный постановлением правительства РФ №441 от 3 апреля 2020 года. В январе—октябре этого года выдано 31 такое разрешение на импорт препаратов для лечения COVID-19, следует из данных госреестра лекарственных средств.

Нехватка лекарств от ревматоидного артрита ощущается и в других странах, о чем в сентябре этого года заявляла международная ревматологическая организация EULAR. Эксперты организации потребовали разумного и справедливого распределения лекарств между пациентами с ревматоидным артритом и с COVID-19.

Александр Осипов

Банки наклеили рекламу

Финансовые компании принесли четверть интернет-бюджетов

Рекламодатели в сфере финансовых услуг обеспечили больше четверти всех бюджетов на интернет-рекламу, увеличив расходы на нее на 18% за девять месяцев 2021 года, подсчитали в Digital Budget. Больше всего на продвижение в интернете тратят Тинькофф-банк, «Сбер» и ВТБ. А лидерами по скорости наращивания бюджетов стали Wildberries и другие маркетплейсы, которые продвигаются вместе с продавцами товаров на своих площадках.

Самыми крупными категориями рекламодателей в интернете в 2021 году стали финансовые услуги, ритейлеры и фармацевтические компании, сказано в исследовании Digital Budget, которая проанализировала расходы на рекламу на 1,5 тыс. сайтов в период с января по сентябрь.

Учитывались продажи таргетированной, поисковой, медийной рекламы, рекламы в соцсетях и в онлайн-видео. Объемы затрат в исследовании не раскрываются, в Ассоциации коммуникационных агентств России ранее оценивали расходы на интернет-рекламу в России за этот период в 216 млрд руб. (рост на 26% к аналогичному периоду прошлого года).

Доля категории финансов в интернет-рекламе выросла с 25% до 29% по сравнению с первыми девятью месяцами 2020 года. Гендиректор Digital Budget Александр Степанов говорит, что бюджеты финансовых компаний увеличились на 18%, прирост к докризисному 2019 году составил 12%. Крупнейшие банки по затратам на интернет-рекламу — Тинькофф-банк, «Сбер» и ВТБ. В «Тинькофф» не от-

Топ-10 категорий рекламодателей по объему инвестиций в интернет-рекламу

Категория	Доля в общих расходах рекламодателей на интернет-рекламу (%)*
Услуги финансовые	29
Услуги в области торговли	20
Лекарственные препараты и БАДы	5
Бытовая техника	5
Услуги по операциям с недвижимостью	4
Одежда и обувь	4
Товары для красоты и здоровья	4
Аудио-, видео-, кино- и фототехника	3
Компьютерная техника и ПО	3
Услуги индустрии развлечений	3
Другие категории	20

*Данные за 9 месяцев 2021 года. Источник: Digital Budget.

ветили на запрос «Б», в Сбербанке и ВТБ отказались от комментариев.

Доля второй по затратам категории, ритейла, увеличилась на 3 п. п., до 20%. Аналитики объясняют это бумом e-commerce и тем, что большинство ритейлеров развивают новые продукты. Затраты ритейлеров на интернет-рекламу выросли на 37% к 2020 году и на 53% — к 2019 году. Это самый быстрый взлет среди всех категорий, уточнили в Digital Budget. В топ сегмента по расходам — Wildberries, дистрибутор электроники Merlion и DNS.

В Wildberries объяснили «Б» рост затрат на интернет-рекламу увеличением объемов совместной рекламы с продавцами площадок; также влияет «высокая конкуренция и появление новых игроков». В Digital Budget уточнили, что в сентябре—ноябре больше всего на внутренние размещения на Wildberries тратили корпорации Procter & Gamble и L'Oreal.

Фармацевтические компании остались третьей рекламной катего-

рией в интернете, но их доля снизилась с 7% в 2020-м до 5% в 2021 году. Расходы компаний при этом сократились на 21% к прошлому году, хотя по отношению к 2019-му — выросли на 45%. Динамика объясняется высокой базой 2020 года, когда фармкомпаниям резко нарастили продвижение, говорят в Digital Budget. В топ этой категории «Эвалар», «Отисифарм» и «Катрен».

Фармацевтическая Sanofi уже несколько лет увеличивает инвестиции в онлайн двузначными темпами и планирует сохранять динамику, заявила руководитель зоны «Евразия» бизнес-подразделения безрецептурных препаратов и товаров для здоровья Ирина Романова. «Но наращивать присутствие мы будем не только за счет роста рекламного бюджета, но и за счет оптимизации и поиска наиболее эффективных инструментов», — добавила она. В «Отисифарм» и «Катрен» не ответили на запрос.

По данным Digital Alliance (объединенный селлер на базе IMHO и GPMD), с начала года затраты финансовой категории рекламодателей в интернете выросли еще быстрее — более чем на 70%, говорит гендиректор компании Александр Захаров. Управляющий директор TWIGA Сергей Оганджян добавляет, что банки значительно увеличили инвестиции в баннеры и онлайн-видео — по его данным, «более чем на треть».

В 2022 году рост покажут маркетплейсы, экосистемы, FMCG и финансы, ожидает Александр Захаров. Собеседник «Б» в одной из крупных рекламных групп считает, что наращивать интернет-продвижение будут по-прежнему финансовый сектор и ритейлеры.

Валерия Лебедева

От Евразии ждут лишней Азии

Производители радиоэлектроники в РФ недовольны новыми правилами допуска к госзакупкам

Представители российского рынка микроэлектроники обратились в правительство с критикой поправок к постановлению №878, регулирующему в том числе происхождение радиоэлектронной продукции, допускаемой к госзакупкам. Поправки упрощают доступ на рынок продукции стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Но отечественные производители утверждают, что в итоге российский госсектор могут занять зарубежные аппаратно-программные платформы: азиатские производители смогут попасть на рынок через минимальную и даже мнимую локализацию продукции в ЕАЭС.

«Б» ознакомился с письмом Ассоциации разработчиков и производителей электроники (АРПЭ) от 3 декабря премьеру Михаилу Мишустину и в профильный департамент Минпромторга. В документе участники рынка предлагают отказаться от планируемых изменений в постановление правительства №878 («О мерах стимулирования производства радиоэлектронной продукции (РЭП) на территории РФ для гос. и муниципальных нужд»). Проект поправок Минпромторг направил в отраслевые консорциумы 30 ноября. По нему предполагается подтверждать происхождение РЭП и электронно-компонентной базы из стран ЕАЭС сертификатом СТ-1, который необходим российским товарам, экспортируемым из РФ в страны СНГ. Срок его действия один год. В пресс-службе Михаила Мишустина сообщили, что письмо поступило и будет рассмотрено в установленном порядке.

Как пояснили «Б» в Минпромторге, критерии подтверждения производства радиоэлектронной продукции на территории государства — член ЕАЭС сейчас не утверждены, но разрабатываются и согласовываются государствами. Поэтому министерст-

во предложило до 30 июня 2022 года, то есть до создания перечня этих критериев, закрепить возможность допуска радиоэлектроники к государственному и муниципальному закупкам на основании сертификата происхождения по форме СТ-1, выдаваемого уполномоченным органом государств — членом ЕАЭС. «В случае выявления нарушений по выдаче сертификата».

ЦИТАТА



Сегодня глупо говорить, что в России существует серийное микроэлектронное производство. Мы даже отсутствуем в статистике мировой — Юрий Борисов, вице-премьер, в декабре 2019 года (цитата по ТАСС)

фатов о происхождении товаров или по внесению в евразийский реестр ненадлежащей продукции она будет исключена из него», — отметили в Минпромторге.

Тем не менее представители отрасли видят в этом механизме угрозу для своего рынка. «Это легализует канал поставок продукции транснациональных корпораций с локализацией финальных сборочных операций в странах ЕАЭС, открывает возможность внедрения зарубежных программно-аппаратных платформ в государственных информационных системах России», — считают в АРПЭ, предлагая установить для продукции из стран ЕАЭС такие же условия доступа к госзакупкам, как для электроники российской разработки и производства.

Дело в том, что критерии СТ-1 отличаются от государства к государству и в других странах ЕАЭС они мягче, чем в РФ, объясняет источник «Б» на рынке электроники: «Они также заведомо ниже, чем критерии внесения радиоэлектронной продукции в реестр Минпромторга, нахождение в котором сейчас открывает доступ к госзакупкам». Поэтому, считает собеседник «Б», производители из стран Юго-Восточной Азии, например, Huawei, Lenovo или Honor, смогут сделать себе такой сертификат через номинальную или минимальную локализацию в одной из стран ЕАЭС и, таким образом, получить доступ к госзакупкам в России.

Директор по развитию бизнеса Baikal Electronics Виталий Богданов поясняет, что предложения Минпромторга вытекают из обязательств РФ в рамках Таможенного союза: «Но их вступление в силу девальвирует усилия правительства по выстраиванию комплексных мер поддержки национальных производителей. В течение двух лет эти положения дорабатывались и улучшались, устранялись противоречия и тонкие места, и тут неожиданно открываются ворота для китайской продукции». Выиграет от этого, по мнению топ-менеджера, прежде всего Huawei и другие транснациональные корпорации.

Отраслевые консорциумы АНО «Вычислительная техника» (АНО ВТ) и АНО «Телекоммуникационные технологии» (ТТ) уже обращались в Минпромторг за разъяснениями поправок, следует из их письма в министерство (есть у «Б») от 26 ноября. Гендиректор АНО ВТ Светлана Легостаева заявила «Б», что отраслевые консорциумы совместно с регулятором сформировали план мероприятий, направленный на «конструктивное взаимодействие со странами Евразии и максимальную защиту рынка от недобросовестных игроков».

Татьяна Исакова

14.12.2021 | 10:00 – 18:00

Москва, Территория инновационного центра «Сколково», Большой бульвар, д. 30, стр. 1



реклама 16+

Первая международная конференция OpenRAN Russia 2021*

Коммерсантъ

Организаторы:



- Выступления представителей ключевых отраслевых отечественных и международных организаций, которые занимаются разработкой и продвижением открытых стандартов OpenRAN

- Мнения ведущих российских и зарубежных вендоров и экспертов о перспективах развития рынка OpenRAN

- Демонстрация отечественных решений на основе открытой архитектуры

* Открытые стандарты радиодоступа Россия 2021

Тенденции / индентификация личности

Погонные биометры

К чему ведет развитие новых технологий идентификации в России

В этом году власти РФ резко активизировали попытки внедрения в разных сферах биометрической идентификации, параллельно пытаясь ограничить ее в коммерческом секторе. И те и другие инициативы, по замыслу их авторов, призваны повысить безопасность граждан. Но эксперты пока не видят решения ключевых проблем, связанных с использованием биометрии, а мировой опыт демонстрирует два противоположных тренда: путь тотального контроля в Китае и подчеркнутую осторожность Запада. Россия сейчас идет скорее по азиатскому пути. „Ъ“ разбирается в преимуществах и рисках распространения биометрических систем.

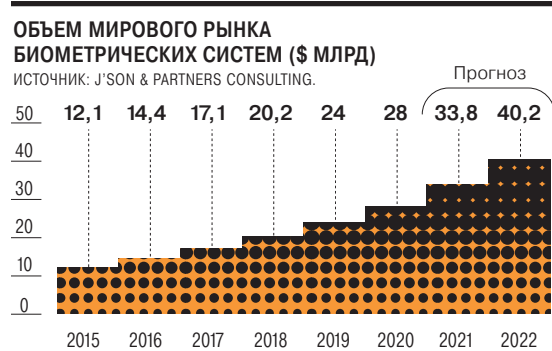
Знакомые все лица

В этом году технологии биометрии вышли на новый этап развития в России — за их продвижение активно взялось государство. Студенты ряда вузов начали сдавать биометрию для допуска к онлайн-экзаменам, в столичном метрополитене заработал проход по лицу. Власти Москвы начали сбор биометрии в спортивных школах, а с 2022 года планируют запустить там систему распознавания лиц. Сбор биометрии стимулируется и через предоставление ряда госуслуг в электронном виде.

Однако граждане в подавляющем большинстве пока толком не понимают, что именно относится к биометрическим данным и чем они отличаются, например, от простой фотографии. По закону эти данные относятся к персональным, поскольку помогают установить личность человека с помощью физиологических и биологических характеристик (отпечатки пальцев, радужная оболочка глаз, анализы ДНК, рост, вес, иные параметры, в том числе изображения, фотографии и видеозаписи, которые позволяют установить личность). В законе нет закрытого перечня, чтобы под регулирование можно было подвести разные характеристики, на основе которых можно установить личность, поясняет эксперт Digital Rights Center Анастасия Крымская. Роскомнадзор в 2013 году уточнял, что «биометрическими персональными данными являются особенности человека, становящиеся в процессе установления личности».

Так, например, верификацию документов, сравнение селфи и скана паспорта нельзя назвать биометрической идентификацией. «Верификация не подтверждает, что это тот же самый человек, а может только сказать о сходстве. Биометрическая идентификация позволяет подтвердить, что это тот же самый человек», — объясняет гендиректор IDХ Светлана Белова.

● **Базово алгоритмы распознавания лиц работают так. Искусственный интеллект (ИИ) выделяет опорные точки, которые определяют индивидуальные характеристики (контуры лица, форму глаз, носа, рта подборка и расстояние между ними). Затем создается модель лица и подгоняется так, чтобы получился фронтальный снимок. Из выделенных параметров составляется биометрическая модель, так называемый вектор — файл с определенной последовательностью чисел. Он сравнивается с уже имеющимися в базе той или иной системы моделями. Весьма близкие друг к другу векторы ИИ определяют как параметры**



СТРУКТУРА РОССИЙСКОГО И МИРОВОГО РЫНКА БИОМЕТРИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ РАСПОЗНАВАНИЯ (%)
ИСТОЧНИК: J'SON & PARTNERS CONSULTING.



ДОЛЯ РОССИИ НА РЫНКЕ БИОМЕТРИИ (\$ МЛРД)
ИСТОЧНИК: J'SON & PARTNERS CONSULTING.

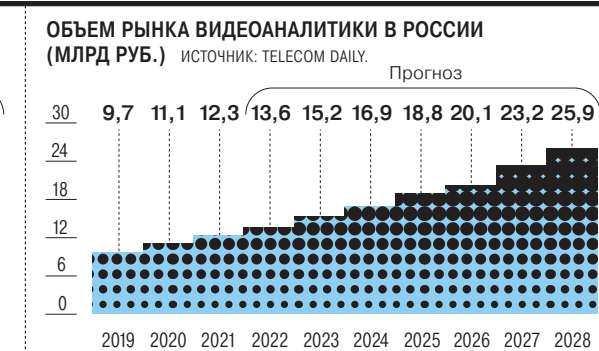


одного и того же человека, поэтому не исключены ошибки.

Вопрос, считается ли съемка с камер, подключенных к системам распознавания лиц, биометрией, не решен, добавляет член комиссии по правовому обеспечению цифровой экономики московского отделения Ассоциации юристов России Александра Орехович. В 2019 году Савеловский городской суд счел, что изображения не относятся к биометрии, поскольку не сравниваются с данными из государственной «Единой биометрической системы» (ЕБС, разрабатывается «Ростелекомом»). Но согласно закону биометрия — это любые физиологические особенности, которые позволяют установить личность. «Изображения лица человека, полученные с камер, использующих алгоритмы, позволяющие распознать того или иного субъекта, именно к такой категории сведений и относятся», — добавляет эксперт. Ситуацию осложняет то, что есть реестры данных и за пределами ЕБС. Например, мэрия Москвы создала свою базу и систему распознавания, которая стала активно использоваться для отслеживания соблюдения самоизоляции граждан в начале пандемии.

Образ и подобие

С помощью внедрения биометрии власти обещают повысить безопасность граждан — так, решение о подключении к эксперименту школ было принято после трагедии в Казани. Она действительно в ряде случаев показала эффективность при расследовании происшествий. Так,

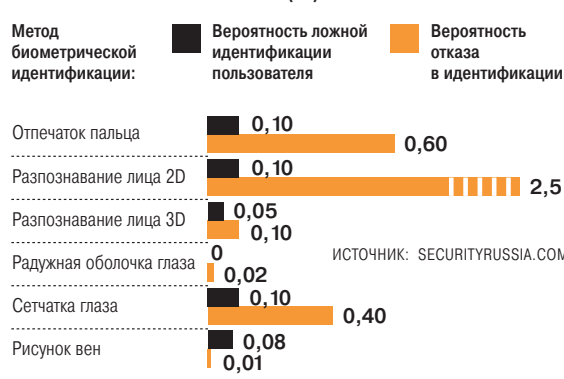


ПЕРСПЕКТИВНЫЕ СФЕРЫ ПРИМЕНЕНИЯ БИОМЕТРИИ В РОССИИ (%)

ИСТОЧНИК: J'SON & PARTNERS CONSULTING.



КАЧЕСТВЕННЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ БИОМЕТРИЧЕСКИХ СИСТЕМ (%)



по данным департамента транспорта Москвы, с начала 2021 года система распознавания лиц в метро «Сфера» «узнала» более 2,2 тыс. человек, среди которых не только преступники, но и 307 пропавших и потерявшихся. ГУ МВД Москвы сообщало, что система видеонаблюдения, входящая в комплекс «Безопасного города», за 2020 год помогла раскрыть более 5 тыс. преступлений, включая 40 убийств, 516 грабежей, 129 случаев причинения тяжкого вреда здоровью, 2,7 тыс. краж.

Но есть и риски, в первую очередь утечек. Поскольку технология работает с вектором, из которого невозможно восстановить исходную фотографию человека, прежде всего опасность грозит «сырым данным», то есть самим фотоснимкам, записям голоса, отпечаткам пальцев. Глава InfoWatch Наталья Касперская уверена, что биометрия подвержена «гарантированному риску утечки». А заместитель министра финансов Алексей Моисеев признавал, что «компрометация биометрии — самое страшное, что может произойти», поскольку поменять ее невозможно.

Между тем это уже не раз случилось, как в мире, так и в России. Например, в 2019 году «утекли» записи о пациентах южнокорейской Suprema, владеющей системой биометрического контроля доступа в здании BioStar2. Из-за халатности было скомпрометировано почти 28 млн записей, включающих пароли, фото, данные мобильных устройств и личную информацию клиентов, а также отсканированные отпечатки пальцев 1 млн поль-

зователей. Самая масштабная утечка биометрии в России произошла также в 2019 году у Сбербанка: были украдены голосовые записи разговоров сотрудников колл-центра с клиентами в базе с паспортными данными, адресами и номерами телефонов.

Мошенники умеют использовать биометрию для хищения средств. В августе 2019 года издание The Wall Street Journal сообщило, что преступники выманили \$243 тыс. у британской страховой компании, название которой не раскрывается, при помощи программы для эмуляции (подделки) голоса ее руководителя, говорит соучредитель Russian Privacy Protection Association Алексей Мунтян. В совместном заявлении глав Европейского совета по защите данных и Европейского надзорного органа по защите данных Андреа Елинек и Войхеа Веверовского говорится о сохранении свободы. Еврокомиссия предложила не запрещать, но жестко ограничить использование ИИ в этой области, добавил эксперт.

Не личное это дело

Но еще сложнее преодолеть другой страх граждан — перед контролем со стороны государства, собирающего биометрию. Тем более что прямо перед глазами стоит яркий пример Китая. По словам китаиста и специалиста по цифровым технологиям Леонида Ковачича, китайскую систему можно назвать «цифровым паноптикумом», сочетающим как тотальную слежку, так и тотальную зависимость от цифровых сервисов: «Власти страны строго следят за тем, как использует личные данные граждан бизнес, но себя компартия никак не ограничивает».

Так, поясняет эксперт, в лагерях для уйгуров, которые официально называются центрами добровольной профессиональной переподготовки, за миллионы людей организована видеослежка, а их положение зависит от баллов, начисленных в системе «социального кредита». Использование камер наблюдения для поимки участников протестов в Гонконге в 2019–2020 годах привело к тому, что жители города начали придумывать пути обмана алгоритмов, носить специальные маски или даже размечку на лице.

На то, что проблема действительно существует, указывают и резко противоположные тренды на Западе. Так, в США власти Сан-Франциско запретили использование биометрии полицией и другими госорганами в силу создания угрозы свободе и правам граждан. В ЕС этим летом призвали запретить применение ИИ для распознавания лиц и других способов идентификации людей в общественных местах, говорит Алексей Мунтян. В совместном заявлении глав Европейского совета по защите данных и Европейского надзорного органа по защите данных Андреа Елинек и Войхеа Веверовского говорится о сохранении свободы. Еврокомиссия предложила не запрещать, но жестко ограничить использование ИИ в этой области, добавил эксперт.

В Европе в целом очень осторожно относятся к биометрии из-за GDPR (Регламент о защите персональных данных), подчеркивает Светлана Белова: «Он предусматривает весомые санкции для тех, кто нарушает правила обработки персональных данных, к которым относится и биометрия, у нас столь жестких мер нет». В целом Россия пока «посередине между этими полюсами», полагают эксперты. Но действия властей скорее говорят, что страна ближе к азиатскому сценарию. Преподаватель Moscow Digital School Олег Блинов полагает, что в будущем сдача биометрии в ЕБС так или иначе перестанет быть добровольной.

Анастасия Гаврилюк



Иван Беров,
директор по цифровой идентичности «Ростелекома»

«Предъявление фотографии или записи голоса — самая примитивная атака на ИИ»

О том, какие бывают атаки на системы распознавания биометрии и как от них защититься, рассказал „Ъ“ директор по цифровой идентичности «Ростелекома» Иван Беров.

— Что собой представляет сейчас ЕБС и как она работает?

— ЕБС позволяет идентифицировать личность человека по его биометрическим признакам (фотографии и записи голоса) для получения им цифровых услуг. Сегодня свыше 13 тыс. отделений 230 банков по всей стране регистрируют биометрические данные. Зарегистрироваться в ЕБС может человек, имеющий подтвержденную учетную запись на «Госуслугах», а в случае ее отсутствия такую запись можно создать в банке.

— ЕБС хранит фотоснимки, записи голоса и отпечатки пальцев, то есть «сырую» биометрию, или только их математическую формулу, «вектор» (последовательность чисел, в которых зашифрованы биометрические параметры)?

— Конечно, без оригиналов невозможно получить математически преобразованные данные, с которыми и будет работать система. Они сохраняются, но отдельно от персональных данных пользователей. Это позволяет исключить возможность сопоставления вашей биометрии с конкретным лицом. Сама система работает с «вектором». Из него нельзя получить оригинал фотографии или записи голоса — можно только сравнить поступающие в систему запросы и подтвердить, является человек тем, за кого себя выдает, или нет. Если злоумышленник получит «вектор», воспользоваться им не сможет.

— Где сейчас используется ЕБС?

— Система начинала путь с банковского сектора, но сегодня это уже не только финансовые продукты. Так, в этом году студенты семи крупнейших вузов страны смогли сдать экзамены летней сессии дистанционно. Летом стало возможным удаленное получение электронных сим-карт eSIM. Важный шаг — дистанционное получение электронной подписи. Раньше ее нужно было хранить на флешке, а для получения лично приезжать в аккредитованный удостоверяющий центр.

— Кто поставляет технологию распознавания для ЕБС?

— Мы работаем со всеми ведущими технологиями, которые есть у российских разработчиков. Наша система мультимедийная: решение о том, похож человек на себя или нет, принимает не один искусственный интеллект, а несколько отечественных разработок.

— Как ЕБС защищается от мошенников?

— Атаки делятся на три уровня. Самая простая — использование фотографии, маски или грима, а также записи голоса. При распознавании биометрии система получает видеозапись, на которой пользователь, глядя в камеру, произносит

генерированную случайным образом последовательность чисел. Она отслеживает правильность произнесения чисел, мимику лица и губ, освещенность и другие параметры и детектирует подделку.

Атаки второго уровня сложности связаны с синтезом речи и наложением изображения лица. Если используется морфинг (компьютерная анимация), то при наложении одного изображения на другое набор опорных точек смещается, лицо как бы плывет, и машина это видит. С такими атаками система справляется легко.

Самый сложный тип атаки — когда нейросеть полностью эмулирует лицо и голос, это так называемые дипфейки. Но какой бы ни был искусный дипфейк, злоумышленнику надо «показать» его камере и микрофону, ведь это компьютерная программа и ее нельзя просто отправить в защищенную систему в виде файла. Именно этот факт определяется и пресекается. Мы используем несколько технологий ИИ, которые принимают решение о том, живой ли человек перед камерой или это его компьютерная копия.

— Каковы риски утечки биометрических данных?

— Мы часто слышим опасения, что наши данные утекут или однажды скомпрометированная биометрия испортит нам жизнь. Но наши фотографии годами присутствуют в соцсетях, интернете, не составляют проблемы и записать наш голос по телефону. Злоумышленнику необходимо не только иметь эти записи, но и как-то предвзвешивать их в системе для распознавания. А мы уже знаем, что предъявление фотографии или записи голоса — это самая примитивная атака на ИИ. Если у меня ваша фотография и запись голоса, это не значит, что я смогу получить услугу.

Интервью взяла Анастасия Гаврилюк

Цена вопроса



Ирина Левова,
директор по стратегическим проектам Института исследований интернета

Вступающие в силу с 1 января 2022 года поправки к 479-ФЗ, которым в настоящее время регулируются сбор и использование биометрии физических лиц в России, оставляют российским компаниям три варианта использования биометрической идентификации в своих продуктах и услугах.

Первый — присоединиться к государственной Единой биометрической системе (ЕБС), оператором которой выступает «Ростелеком», и оснастить офисы сертифицированным оборудованием. Второй — попытаться получить аккредитацию на собственную систему. Третий — полностью отказаться от биометрической идентификации, предложив своим клиентам являться в офисы с паспортом по любому вопросу (вариант не для банков, они обязаны подключаться к ЕБС).

Универсального ответа для бизнеса не существует — он слишком сильно зависит от профиля и размеров компании, не говоря уже о неизвестных затратах на не существующее пока облачное решение по безопасности каналов связи, по которым должна передаваться биометрия.

Отказ от биометрии вполне может стать основным вариантом для малого и среднего бизнеса

Затраты на оборудование пока кажутся самой скромной статьей: минимально оснастить один офис обслуживания стоит порядка 50 тыс. руб. Дооснащение информационной защиты, например, банка обязательными аппаратными модулями безопасности HSM обойдется еще в несколько миллионов рублей. Альтернативные затраты на облачное решение неизвестны, но в кулуарах назывались цифра 15 руб. за одну транзакцию. Все вместе это сразу убирает с рынка умные видеодомофоны с распознаванием, биометрическую идентификацию в фитнесе и прочих «необходимых» целях.

Если идти по пути аккредитации собственной системы, затраты на сертифицированные ИБ-решения никуда не денутся, использование собственной системы позволяет избежать лишь уплаты тарифа за использование непосредственно Единой биометрической системы (не менее 200 руб. за транзакцию и ниже, в зависимости от объема). Зато прибавятся затраты на саму аккредитацию. Это при условии, что вам разрешат пройти аккредитацию: законом она предусмотрена только для российских юридических лиц, доля иностранного участия в которых не превышает 49%. Но если у вас есть крупные иностранные акционеры, процедура аккредитации вам недоступна.

При этом представители государства уже оглашают планы по дальнейшему изменению регулирования: даже коммерческие системы обяжут работать через ЕБС, там же будут аккредитовываться все «сырые» данные (сами записи голоса, отпечатки пальцев и т. д.). Такое решение фактически ставит крест на рынке коммерческой идентификации в России: развитие собственных решений теряет смысл, когда вы не можете обрабатывать биометрические данные самостоятельно.

В результате третий вариант — отказ от биометрии — вполне может стать основным для малого и среднего бизнеса. Более того, для крупного бизнеса цена вопроса после детальных оценок, вероятнее всего, сократит количество кейсов с биометрией до минимально требуемых по закону. Конечный результат — технологии биометрической идентификации перестанут развиваться в России. Правда, если в Евросоюзе это становится результатом общественного консенсуса, то у нас — усилиями государства по «развитию» отрасли.

Между тем рядовой россиянин в конечном счете за защиту биометрических данных заплатит минимум дважды: налогами — за развитие ЕБС «Ростелекома» и повышенным тарифом — за обслуживание в банке или у мобильного оператора.

ПРЕМЬЕРА КИНО

Принцесса мифа

в фильме «Спенсер» Пабло Ларраина

В прокат вышел фильм Пабло Ларраина «Спенсер» («Spencer»), который для показа в России хотели переименовать в «Спенсер: Тайна принцессы Дианы», но, кажется, в последний момент передумали. Создателей картины, давших ей короткое «некоммерческое» название, понимает Андрей Плахов.

Название, которое чуть было не получил фильм в России, указывает на то, что он претендует разоблачить медийный миф о леди Ди и открыть истинную Диану Спенсер. Режиссер картины чилиец Пабло Ларраин вышел из семьи правых политиков и, естественно, стал левым. Его ранние фильмы «Тони Манеро» и «Вскрытие» показывали гниение пиночетовского режима; их герои — выступающий в телеконкурсах имитатор Джона Траволты, танцовщица и патологоанатом, препарировавший трупы: бум шоу-бизнеса и развлечений рос буквально на крови жертв диктатуры. Со временем Ларраин прибил к мейнстриму, и ключевым тут стал даже не политический фильм «Нет», а «Джеки», в котором удачно деконструирован формат байопика. «Спенсер» — еще один шаг в направлении, как говорит сам режиссер, «такого фильма, который понравился бы моей маме».

На главную роль Пабло Ларраин пригласил Кристен Стюарт — принцессу «Сумерек», пытающуюся стать утонченной дивой альтернативного кино. Казалось, все получится: за дело взялись не последний режиссер и актриса, признанная иконой стиля своего поколения. Оба — левых, «прогрессивных» взглядов. Оба подбираются к «Оскару»; а Стюарт, возможно, даже его получит — не напрасно же она так старалась научиться носить твидовый пиджак и освоить английский акцент. Но если в итоге картину можно признать художественной победой, причина этого — в столкновении с материалом, который сам по себе способен разрушить любую конструкцию из благих намерений. Этот материал — хищники масскультуры, среди которых принцесса Диана — одна из главных.

Действие фильма разворачивается в сочельник 1991 года. В Сандрингемском дворце собирается королевский клан; вое-



Усилиями Кристен Стюарт душевные терзания принцессы Дианы получились неинтересными
ФОТО FIRST LOOK MEDIA

низированный отряд заводит в кухню, наминающую казарму, ящики с провизией. Членов королевской семьи, включая Елизавету Вторую, по дурацкой, но незыблемой традиции взвешивают перед входом. Праздник портит только вечная бунтарка Диана: сначала она ухитряется заблудиться на хорошо знакомых ей окрестных дорогах в своем порше и опоздать к ритуальному торжеству, потом отказывается надевать те-

платя, что предписаны для того или иного выхода. За обедом она срывает с шеи ожерелье — такое же принц Чарльз подарил своей любовнице Камилле, и жемчуга рапидом осыпаются прямо в суп. То и дело Диана бежит в туалет с очередным приступом булимии: это единственное место во дворце, где можно спрятаться. Она держит у изголовья книгу об Анне Болейн и дважды видит призрак обезглавленной жертвы королевского произвола: никуда не денешься от «родственной души».

Несколько побочных сюжетных линий немного утепляют образ строптивой пси-

хотатки. Диана душевно общается с любимой горничной-костюмершей Мэгги: ее играет Салли Хокинс, которая без нажима прочерчивает в облике своей героини лесбийский мотив — его зритель, разумеется, проецирует на Кристен Стюарт, чей имидж тесно связан с сексуальной ориентацией. Диана находит общий язык даже с майором Трегори (Тимоти Сполл), призванным надзирать над неуправляемой принцессой Уэльской. Утепляют образ и сцены с детьми — ангелоподобными подростками, с которыми так приятно уединиться для вручения рождественских подарков, а потом сбежать

из унылого дворца в храм фастфуда KFC под бравурную музыку Mike & The Mechanics.

Единственные, кто глубоко антагонистичны Диане, — это сами Виндзоры, взрослые члены королевского дома. Елизавета со своими мультипликационными корги столь же чужда ей, как сухой, неинтересный и неверный супруг (Джек Фартинг). Как «все слышащие» всегда холодные стены фамильного замка, как удушливая чопорность фарицейской среды, которая, настойчиво дает понять фильм, и довела принцессу до нервного расстройства и полной внутренней нестабильности. Потерявшая связь с реальностью, хаотичная и биполярная, она так и не сможет вернуться в обличье Дианы Спенсер, как не удастся вернуть и тот уклад здоровой деревенской жизни, которым так манил героиню отчий дом — разоренное дворянское гнездо, ведь от него осталось одно чучело в чистом поле.

Ларраин приводит в действие целый арсенал средств, чтобы можно было эмоционально прочувствовать драматизм положения: тут и барочно-джазовый микс композитора Джонни Гринвуда, и операторские «расфокусы» Клер Матон, придающие изображению ирреальность, а лицу Стюарт — мерцающее сходство с ее героиней, и роскошные костюмы Жаклин Дюрран, созданные на основе реальных. Но все же главная нагрузка падает на актрису и режиссера — и оба не выдерживают.

Понятно почему. Это с присущим ему безмятежным прагматизмом объясняет супруге принц Чарльз. По его словам, публичная фигура столь высокого уровня должна иметь два лица — подлинный и показной, обращенный к публике. Мы видели это много раз: как только звезда политической, культурной или светской жизни забывает о неизбежности этого раздвоения и хочет стать «самой собой», она тут же либо извергается в пучину трагедии, либо выпадает из поля всеобщего внимания.

Ларраин и Стюарт вознамерились совершить «вскрытие» героини, обнажить изнанку мифа. Но внутри не обнаружилось ничего значительного: ни ума, ни оригинальности, ни каких-то выдающихся душевных качеств. Сама Диана в версии режиссера и актрисы оказалась неинтересна и примитивна. Словно интриговать весь мир, а посмертно плодить теории заговора она могла только двусмысленностью своего образа, за которой легко дофантазировать что угодно.

ПРЕМЬЕРА БАЛЕТ

Умеренность в своих силах

«Русский вечер» в Парижской опере

Свой ударный балетный декабрь Парижская опера начала с премьеры программы «Аштон / Эяль / Нижинский». «Рапсодия» вернулась в репертуар в исполнении молодого поколения, «Фавнов» поставила Шарон Эяль, и это дебют одной из самых востребованных современных хореографов в Опере, «Весну священную» переписали и адаптировали усилиями франко-русской сборной. Смотрела Мария Сидельникова.

Три одноактных балета трех совершенно разных хореографов художник Орели Дюпон объединила русской темой. «Послеполуденный отдых фавна» (он же «Фавны») и «Весна священная» проходят по линии дягилевских «Русских сезонов», «Рапсодия» — классический довесок с двойным русским следом: музыка Сергея Рахманинова и первое исполнение Михаила Барышникова. Имен-

но для него — приглашенного премьера Royal Ballet — и поставил в 1980 году Фредерик Аштон свой бравурный балет-фейерверк в подарок на 80-летие королевы-матери Елизавете.

Однако виртуоза уровня Барышникова для премьерного вечера в Парижской опере не нашлось. Матерые этюды труппы брошены на «Дон Кихота», «Рапсодию» же Дюпон отдала молодежи, и выбор первого танцовщика — Марка Моро — нельзя назвать удачным. Невыворотные ноги с тяжелой низкой икрой решительно отказывались широко и чисто проговаривать техничные скороговорки Аштона. Разудалые круги больших прыжков, лихие проезды по диагонали назад и вперед с выброшенной ногой, фуэте, разбавленные искристым прыжком, — все, что составляет мастерство мужской «русской школы», восхитившей Аштона, французу было не по ногам и не по темпераменту.

Неудачный выбор солиста с лихвой компенсировала этюды Сэ Ын

Пак. Первая кореянка, добившаяся высшей ступени в иерархии парижской труппы, отлично выучена в родном Сеуле, дисциплинирована, обладает музыкальностью и раскрывается с каждой новой партией. В сложнейшем хореографическом тексте, где только и успевай чеканить заноски, менять ракурсы да с лету прыгать в изощренных подержки, она — хрупкая и легкая — выделила множество ярких вспышек, стильных полутонов, едва уловимых нюансов и сделала это с заразительным драйвом.

Главной интригой вечера была мировая премьера «Фавнов» в постановке Шарон Эяль. Израильский хореограф, воспитанница Охада Наарина, одна из самых влиятельных и модных фигур в современном танце впервые получила приглашение работать в Опере, да еще с таким непривычным для себя материалом — «Послеполуденным отдыхом фавна» Дебюсси, чья тягучая музыка кажется совершенно противоположной

самой природе ее пульсирующей хореографии. Впрочем, на премьерном майским вечером 1912 года от Фавна-Нижинского тоже ждали захватывающих дух элеваций, он же растянулся в неге над пещерой.

Никакого юноши-козленка и мифологических дев у Эяль, разумеется, нет и в помине. У нее все фавны и все нимфы одинаковы: для всех восьми артистов костюмы телесного цвета — шорты и перетянутые крестом на груди майки — шиты по эскизам диоровской арт-директрисы и постоянно напарницы Эяль Марии Грации Кьюри. Если где и есть аллюзии на балет Нижинского, так это в движении в одной плоскости, в переключении телех, словно снятых с античных барельефов, в угловатых руках с вывернутыми вверх ладонями. В остальном же парижская премьера — это мгновенно узнаваемая, повторяющаяся из спектакля в спектакль Шарон Эяль. Ее фавны топчутся на высоких полупальцах в па-де-бурре, заламывая назад руки — такой гибрид ее последнего спектакля «Цепь души» и фокинского «Умирающего лебеда», — выскальзывают на соло и потом вновь поглощаются беспольным коллективным телом, раздираемым звериными инстинктами, уязвленным человеческими страхами и освобожденным от гендерных условностей.

На финал припасли новую версию «Весны священной» Игоря Стравинского. Хореографию Вацлава Нижинского (1913) восстановила и адаптировала Доминик Бран, исторические костюмы Николая Рериха воссоздал Александр Васильев. Французенка, многолетняя исследовательница жизни и балетов Нижинского, специалист по системе записи танца Лабана и русский телеведущий, историк моды сработались на съемках фильма «Коко Шанель и Игорь Стравинский» еще в 2008 году. По следам фильма и при участии историков Хуана Игнасио Вальеясо и Софи Жакото в 2014 году Доминик Бран выпустила свою полноценную версию «Весны» и представила ее как альтернативу исторической реконструкции 1987 года Миллисент Ходсон и Кеннетом Арчером, которая считается максимальной близкой к утраченному первоисточнику. У французенки другой



Главной интригой вечера была мировая премьера «Фавнов» в постановке Шарон Эяль
ФОТО YONATHAN KELLERMAN / ONP

достоверность, которая выражается в цитатах из «Послеполуденного отдыха фавна» Нижинского и угрированной корявости, балет приобрет декоративность и, увя, растеся дикостью. К тому же Васильев, сверяя свою работу с оригиналом Рериха, причесал юношей слишком аккуратно, постаравшись сделать позаметнее лапти, алье рубахи и бородач медведей-оборотней. Ощущение катастрофы в финальной пляске Избранницы появилось только во втором составе, когда главную партию танцевала Эмили Коэтт. Но это личная заслуга балерины предпенсионного возраста — на тридцать прыжков с поджатыми ногами ей физически не хватало сил.

Премьера «Весны священной» состоялась с одобрения наследников Вацлава и Ромы Нижинских. Их дочь Тамара (1920–2017) несколько десятилетий тесно билась с Миллисент Ходсон и Кеннетом Арчером, чья версия раньше шла в Опере, за получение авторских отчислений. Необходимую законодательную базу, закрепляющую за наследниками авторские права, приняли во Франции только в 2013 году, к столетию «Весны». С тех пор балеты Нижинского можно ставить только с разрешения его фонда. В этом, по всей видимости, и кроется ответ на вопрос, зачем Парижской опере понадобилась новая — причисленная и прилаженная — версия самого радикального балета эпохи модернизма.

14.12

Экономика всеобщего благополучия:
НОВЫЙ КОНТЕКСТ

Коммерсантъ

events.kommersant.ru

СИСТЕМА
БЛАГОВОЛИТЕЛЬНЫЙ ФОНД

X5Group



реклама 16+

СПОРТ

ЛИГА ЕВРОПЫ

«Спартак» отбил первое место

Победа над «Легией» вывела его в 1/8 финала

Проблемный «Спартак» оказался единственным российским клубом, которому в первой части нынешнего еврокубкового сезона удалось добиться беспорочного успеха. Благодаря гостевой победе в заключительном матче группового этапа Лиги Европы над польской «Легией» — 1:0 — спартаковцы не просто получили путевку в play-off, а вышли в него с первого места в очень сложной группе С, сразу скакнув в 1/8 финала турнира. Победа была добыта голем Зелимхана Бакаева и подвигом вратаря Александра Селихова, в компенсированное время отразившего пенальти.

В этом году в жизни «Спартак» было больше плохого, чем хорошего, но завершил он его тем, что по нынешним российским футбольным меркам стоит считать безусловным достижением. Норма — выступление в своих группах Лиги чемпионов и Лиги Европы «Зенита» и «Локомотива», которые так и не смогли бороться за путевку в play-off своего турнира. Выступление «Спартак» в его мощном квартете, с «Наполи» и «Лестером», от нормы здорово отличалось в лучшую сторону.

До play-off он добрался в матче, начало которого не совсем сочеталось с информацией об ужасном состоянии его соперника, которого скандалы, кадровые потери, скверный тонус ведут, может быть, даже к вылету из высшего дивизиона далеко не самого сильного в Европе чемпионата. «Легия» минут десять была очень боевой, свободно дышала «Спартак» не разрешала. Зато стоило градусу боюности, на старте зашкалившему, немножко упасть, как все проблемы польского клуба вылезли наружу. В том матче, который еще в октябре, до пика своего кризиса «Легия» выиграла у спартаковцев в Москве, она маскировала их осторожность, внимательностью. Вместе со жгучим желанием снова выиграть (а победа и варшавянам приносила play-off) маскировка исчезла, ошибки разного рода — тактические, технические — стали более заметными.

Первая же из разряда серьезных вылилась в спартаковский гол. Зелимхан Бакаев у правой бровки прогнулся за мячом, наверняка не думая, что он может достаться ему, — просто игровые инстинкты требовали бороться. Защитник «Легии» Майк Навроцкий пережал Бакаева на корпус, и вряд ли стадион предполагал, что эпизод сулит «Спартак» что-то опас-



Гол в ворота «Легии» Зелимхана Бакаева (справа) и отраженный вратарем Александром Селиховым пенальти принесли неудачно играющему в чемпионате России «Спартак» еврокубковый прорыв

ФОТО АЛЕКСЕЯ ВИТВИЦКОГО

ное. Но Навроцкий, чувствуя зади дыхание оппонента, вместо уверенной скидки в штрафную лишь неловко толкнул мяч в сторону, обеспечив возможность Бакаеву расстрелять голкипера-ветерана Артура Боруца. Расстрел был идеальным.

«Легия», переварив бог знает какой по счету дурацкий гол, пропущенный ею в нынешнем сезоне, пыталась доказать, что эмоции могут компенсировать дефицит класса и слаженности действий. Получалось скверно. Формально хозяева атаковали и забирались в чужую штрафную чаще. Но их незадачливость резала глаз. Работы, которую можно было бы назвать весьма трудной, у спартаковского вратаря Александра Селихова в первом

Групповой этап. Шестой тур

Группа С. «Легия» (Польша) — «Спартак» (Россия) 0:1 (Бакаев, 17. Нереализованный пенальти: Пекхарт («Легия»), 90+8). «Наполи» (Италия) — «Лестер» (Англия) 3:2 (Унас, 4; Элмас, 24, 53 — Эванс, 27; Дьюсбери-Холл, 33).

Итоговая таблица группы С	В	Н	П	М	О
1. «Спартак»	3	1	2	10:9	10
2. «Наполи»	3	1	2	15:10	10
3. «Лестер»	2	2	2	12:11	8
4. «Легия»	2	0	4	4:11	6

«Спартак» и «Наполи» вышли в play-off.

тайме не было вообще, в то время как Боруца однажды пришлось выручать «Легии», отбивая жутко непростой удар Михаила Игнавова.

Игра во второй половине тональность сохраняла. Усердие из футболистов «Легии» хлестало через край. Неуклюжесть, фальшь, однако, раз за разом ставили жирный крест на ее попытках соорудить возле чужих ворот что-то интересное и острое. Вместо интересного и острого в лучшем случае рождался какой-нибудь выстрел наобум или подача, обреченная превратиться в легкую спартаковскую добычу. «Спартак» такое положение дел вполне устраивало. Тем более, и у него с усердием, трудолюбием и дисциплинированностью в этот холодный варшавский вечер также все было в порядке.

Разве что шансы разогнать перспективный выпад, которые «Легия» с ее довольно дрырявой серединой поля дарила регулярно, Квинси Промес и его партнеры транжирили регулярно: впереди пустое пространство, но проникнуть в него мешает неудачная обработка мяча или не такая четкая, какая должна быть, передача. Впрочем, в матче именно с «Легией» эти мелочи погубить «Спартак» не могли. Особенно учитывая, что и везение, сопутствовавшее ему во встречах с фаворитами

группы, решило не покидать российский клуб и в решающей для него встрече: минут за десять до финального свистка форвард хозяев Томаш Пекхарт вцепил мячом в перекладину.

Но главная драма, главный подвиг матча были еще впереди. Тот же Пекхарт, найдя в компенсированное время контакт с соперником в штрафной, заставил включиться VAR, а арбитр Матей Юг разглядел в эпизоде нарушение. Пенальти мог быть все, «Спартак» выстраданное. Однако Селихов, в этом розыгрыше уже неоднократно творивший чудеса, сотворил еще одно чудо, одиннадцатиметровый от Пекхарта отбил. «Спартак» удержал победу, и она принесла ему не просто путевку в play-off, а путевку, в которой прилагался ценный бонус. Переживший спартаковцев «Лестер» в параллельном лихом матче уступил в гостях — 2:3 — «Наполи», и этот результат вывел российский клуб на первую строчку в таблице, а итальянский — на вторую. Так вот, первая строчка после реформы еврокубкового формата означает прямое попадание сразу в 1/8 финала. Тем, кто занял второе место или, как «Зенит», перебрался в Лигу Европы из Лиги чемпионов, придется сыграть дополнительный раунд play-off. Жеребьевка кубковой стадии состоится в понедельник.

Алексей Доспехов

КАДРЫ

Доменико Тедеско остался красно-белым

Бывший тренер «Спартак» возглавил «РБ Лейпциг»

Серебряный призер предыдущего чемпионата Германии «РБ Лейпциг» объявил о смене главного тренера. Вместо отправленного в отставку Джесси Марша команду возглавил Доменико Тедеско, под руководством которого в прошлом сезоне также второе место, только в чемпионате России, занял московский «Спартак».

О назначении Доменико Тедеско главным тренером «РБ Лейпциг» было объявлено всего четыре дня спустя после увольнения Джесси Марша. Летом этот американец заменил перешедшего в мюнхенскую «Баварию» Юлиана Нагельсмана, под руководством которого команда, основанная всего 12 лет назад, во второй раз в своей истории завоевала серебро чемпионата Германии. Однако ставка на 48-летнего специалиста, признанного в 2015 году лучшим тренером американской Major League Soccer за работу с «Нью-Йорк Ред Буллс», а с 2019 по 2021 году тренировавшего австрийский «Зальцбург», не оправдалась. В Бундеслиге после 14 туров клуб из крупнейшего города Саксонии, проиграв последние три матча и набрав 18 очков, идет лишь на 11-м месте, а в своей группе Лиги чемпионов «Лейпциг» остался лишь третьим, пропустив вперед «Манчестер Сити», который он, правда, обыграл в последнем туре, и ПСЖ. В итоге договор с Маршем был расторгнут по обоюдному согласию.



Для Доменико Тедеско «РБ Лейпциг» будет третьим серьезным клубом после «Шальке 04» и «Спартак», с которыми он занимал вторые места в чемпионатах Германии и России

ФОТО ИВАНА ВОДОПЬЯНОВА

Слишком долго ломать голову по поводу кандидатуры нового главного тренера спортивному директору «Лейпцига» Оливеру Минцлаффу не пришлось. На замену Маршу был призван 36-летний Доменико Тедеско — человек, сделавший себе имя в Германии работой с «Шальке 04», который он вывел на второе место в Бундеслиге по итогам сезона-2017/18, и укрепивший свою профессиональную репутацию в московском «Спартак». Если в мае еще можно было спорить о том, считать ли успехом серебряные медали, завоеванные красно-белыми по итогам прошлого сезона, то теперь по этому поводу нет

никаких сомнений. Ведь под руководством Руя Витории, нынешнего главного тренера «Спартак», он практически stem же самым составом после 17 туров идет только девятым. Еще на прошлой неделе ходили слухи о том, что Доменико Тедеско вскоре может возглавить московский «Локомотив», в котором пока безуспешно пытается исправить ситуацию другой немец — Маркус Гисдоль. Дело в том, что бывший технический директор железнодорожников Томас Цорн, который пригласил Тедеско в Россию, когда еще сам работал в «Спартак», недавно пошел в «Локомотив» на по-

вышение, получив должность спортивного директора. Однако в итоге эта информация не подтвердилась, так что в России имя Тедеско пока ассоциируется исключительно со «Спартак». Неслучайно его владелец Леонид Федун в разговоре с «Матч ТВ» выразил радость, что карьера его бывшего одноклубника «идет по восходящей», и даже выразил надежду, что рано или поздно Тедеско вернется в «Спартак».

Но пока Доменико Тедеско предстоит вывести из кризиса «Лейпциг», и делать это он будет вместе с теми же людьми, которые помогали ему в Москве, — вторым тренером Андрасом Хинклем и тренером вратарей Максом Урванчки. Контракт подписан до лета 2023 года, то есть пока подразумевается, что Тедеско проработает в Лейпциге те же полтора сезона, что и в «Спартак». По удивительному совпадению, у двух клубов одинаковые красно-белые цвета, хотя на этом параллели между ними заканчиваются. По количеству титулов и историческому бэкграунду «Спартак» и «Лейпциг» невозможно сравнивать, правда, футболисты в немецкой команде собраны куда более качественные. По общей трансферной стоимости состава (почти €500 млн) «Лейпциг» в Бундеслиге уступает лишь «Баварии» и дортмундской «Боруссии». И таких дорогих игроков, как, например, испанец Дани Ольмо (€50 млн), француз Кристофер Нкунку (€47 млн) и португалец Андре Силва (€40 млн), которые являются главной ударной силой «Лейпцига» в атаке, в «Спартак» никогда не было.

Евгений Федяков

ЛИГА ЧЕМПИОНОВ

«Барселоне» показали лигу

Впервые за два десятилетия она не смогла преодолеть барьер группового этапа

Главным событием группового раунда Лиги чемпионов стал первый за два десятилетия сход на этой стадии турнира «Барселона». Завершившая этап разгромным — 0:3 — поражением от «Баварии», она теперь сыграет в Лиге Европы. И этот турнир сегодня выглядит более подходящим по уровню для великого клуба, переживающего кризис и мучительный процесс перестройки, который, кажется, не сулит скорых позитивных результатов.

Вне актуального контекста вылет «Барселона» из нынешнего розыгрыша Лиги чемпионов тянет, конечно, на громкоподобную сенсацию. Вернее, так: на нее тянет все целиком ее выступление в группе Е. Всего две победы — над киевским «Динамо», слишком очевидным аутсайдером, и всего два забитых мяча — тоже в ворота украинского клуба. Три поражения со счетом 0:3. Одно — от «Бенфики», которая вроде бы звучный футбольный бренд, но все-таки бренд отнюдь не из той ниши, в которой обитает «Барселона». Еще два — от «Баварии», второе — в матче, в котором мюнхенцам, выигравшим до него все пять встреч, строго говоря, рвать жилы уже было совсем необязательно и в котором три очка нужны были исключительно их соперникам. Все равно превосходство немецкой команды было колоссальным, а барселонский защитник Рональд Араухо был вынужден признать, что «все могло быть и хуже».

Комментарии к каталонскому выступлению сопернику оказываются обязательными историческими отсылками. В этом столетии «Барселона» всего дважды не участвовала в play-off главного еврокубка. В 2004 году — просто потому, что в принципе не участвовала в Лиге чемпионов, до этого завладев национальное первенство. А единственная срезка на групповом этапе случилась в 2000-м, то есть формально даже на излете века предыдущего. Тогда в группе «Барселона», в которой солировал бразилец Ривалдо, опередили «Милан» и «Лидс». Но опередили на тоненького, лишней забитый ей или не забитый соперником гол мог все перевернуть.

После 2004 года «Барселона» play-off не пропускала, обратная титулами (в Лиге чемпионов она взяла четыре) и флером команды, без которой кубковую стадию представить невозможно. Ну, какой-то неполноценной она будет, если выкинуть из нее такой клуб.

Штука в том, что спустя два десятилетия новый барселонский конфуз на самом деле именно как сенсация, строго говоря, не воспринимается. Все, кто разбирается в футболе, к нему были чересчур хорошо готовы, видя, что в «Барселоне» происходит. А Аs, например, назвав ее осечку «изгнанием из футбольной элиты», подчеркнул, кажется, исключительную закономерность провала клуба, который переживает и глубокий кризис, и радикальную перестройку одновременно.

Их веки, их основные приметы прекрасно известны. Прошлогодние административные конфликты и скандалы, вы-

лившиеся в отставку президента «Барселона» Жозепа Бартомеу. Новости о зашкалившей за €1 млрд клубной задолженности. Падение уровня игры. Скромная по прежним меркам летняя трансферная кампания уже 2021 года, по ходу которой «Барселона» потеряла сбывавшего в ПСЖ Лионеля Месси — лидера, человека, вокруг которого все в ней строилось, душу и сердце. Страшные мучения в испанском чемпионате. Отставка тренера Рональда Кумана с назначением на освободившийся пост Хави, которому 41 год и у которого тренерского опыта кот наплакка, как бы уточняющим, что каталонцы нынче живут скорее будущим, чем настоящим.

Интрига в том, когда светлое будущее наступит. По этому поводу после мюнхенского проигрыша была высказана куча мнений, и в основном речь шла о мнениях осторожных, фиксирующих сложность реалий. С одной стороны, в сегодняшней «Барселоне» при всей ее проблемности есть ведь целая группа талантов, которые, по-настоящему раскрывшись, могут превратиться в игроков потрясающего класса: с 19 лет пропустившим матч с «Баварией», второе — из-за травм Педри, только что получившему «Золотой мяч» как лучший молодой футболист, и Ансу Фати, уже проводившему волшебные игры за каталонцев, Лави — Юсуфу Демиру, 17 — Гаю, который в столь юном возрасте уже пробовался в сборной Испании. С другой стороны, рядом с ними отряд из ветеранов — 34-летнего Жерара Пике, 33-летнего Серхио Бускетса, 32-летнего Жорди Альбы — и просто дорогих, но явно не соответствующих масштабу традиционных барселонских амбиций игроков вроде Филиппи Коутинью и Усмана Дембеле, уже в действительности превратившихся в тяжелый балласт. Описывая эту тяжесть, бывший полузащитник сборной Англии Джо Коул сказал в интервью BT Sport, что, если не считать молодежь, в «Барселоне», на его взгляд, есть «от силы три игрока», которых ей следует удерживать. Остальные под ее задачи не годятся.

От балласта необходимо избавляться, однако, чтобы заполнить вакуум качественными кадрами, требуются большие деньги. И что-то не похоже, что у завязавшей, как в трясине, в долгах «Барселона» они в ближайшем времени могут появиться.

Раскалывая о ситуации в ней ВВС, популярный эксперт по испанскому футболу Пит Дженсон был вынужден ограничиться суровой констатацией факта, с которым, кажется, бессмысленно спорить: разрыв между лучшими клубами Европы и каталонцами нынче огромен, и в действительности переход в Лигу Европы был для них переходом в «свою» лигу. «Впрочем, мне думаю, будто бы многие из поклонников «Барселона» верят в то, что она способна выиграть хотя бы ее», — грустно добавил Дженсон.

На заре века, кстати, не вышло. Оступившись в 2000 году в Лиге чемпионов, «Барселона» в 2001-м играла в play-off Кубка УЕФА, позже переформатированного в Лигу Европы. Удалось дойти до полуфинала, в котором ее выбил «Ливерпуль».

Алексей Доспехов

Групповой этап. Шестой тур

Группа Е. «Бавария» (Германия) — «Барселона» (Испания) 3:0 (Мюллер, 34; Зане, 43; Мусиала, 62). «Бенфика» (Португалия) — «Динамо» (Украина) 2:0 (Яремчук, 16; Жилберту, 22).

Итоговая таблица группы Е	В	Н	П	М	О
1. «Бавария»	6	0	0	22:3	18
2. «Бенфика»	2	2	2	7:9	8
3. «Барселона»	2	1	3	2:9	7
4. «Динамо»	0	1	5	1:11	1

Таблица группы F	И	В	Н	П	М	О
1. «Манчестер Юнайтед»	6	3	2	1	11:8	11
2. «Вильярреал»	5	2	1	2	9:7	7
3. «Аталанта»	5	1	3	1	10:10	6
4. «Янг Бойз»	6	1	2	3	7:12	5

Группа G. «Вольфсбург» (Германия) — «Лилль» (Франция) 1:3 (Штеффен, 89 —

Ильмаз, 11; Давид, 79; Анхель Гомес, 78). «Зальцбург» (Австрия) — «Севилья» (Испания) 1:0 (Окафор, 50).

Итоговая таблица группы G	В	Н	П	М	О
1. «Лилль»	3	2	1	7:4	11
2. «Зальцбург»	3	1	2	8:6	10
3. «Севилья»	1	3	2	5:5	6
4. «Вольфсбург»	1	2	3	5:10	5

Команды, занявшие в группах первые и вторые места, вышли в play-off Лиги чемпионов, занявшие третьи места — в play-off Лиги Европы.

Команды, вышедшие в play-off Лиги чемпионов
«Ливерпуль», «Манчестер Сити», «Манчестер Юнайтед», «Челси» (все — Англия), «Бавария» (Германия), ПСЖ, «Лилль» (обе — Франция), «Атлетико», «Реал» (обе — Испания), «Бенфика», «Спортинг» (обе — Португалия), «Интер», «Ювентус» (обе — Италия), «Аякс» (Нидерланды), «Зальцбург» (Австрия).

Еще один участник 1/8 финала определился вчера поздно вечером в матче «Аталанта» (Италия) — «Вильярреал» (Испания).