

профиль

#48(981)

26.12.2016

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL

Самые
громкие
победы
и самые
унизительные
поражения
уходящего
года

люди
офшоры
смартфоны

16+

ISSN 1726-0639

16048

9 771726 063006

профиль

#47(980) 19.12.2016 ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК www.profile.ru

совместно с изданием
DER SPIEGEL

**РЕЙТИНГ
РОССИЙСКИХ
РЕГИОНОВ**

Лидеры
и аутсайдеры,
богатые
и бедные,
доноры
и иждивенцы

16+

ISSN 1729-0630

7 71729 063004

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

Извещение	Форма № ПД-4																	
	ООО «ИДР-Формат»																	
	(наименование получателя платежа)																	
	7709813351					40702810401300008898												
	(ИНН получателя платежа)					(номер счета получателя платежа)												
	в АО «АЛЬФА-БАНК»					БИК 044525593												
	(наименование банка получателя платежа)																	
	Номер кор./сч. банка получателя платежа					3010181020000000593												
	Ф.И.О., адрес плательщика																	
Кассир	<table><tr><td>Вид платежа</td><td>Дата</td><td>Наименование платежа</td><td>Сумма</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>										Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма														
Подпись плательщика																		
Квитанция	ООО «ИДР-Формат»																	
	(наименование получателя платежа)																	
	7709813351					40702810401300008898												
	(ИНН получателя платежа)					(номер счета получателя платежа)												
	в АО «АЛЬФА-БАНК»					БИК 044525593												
	(наименование банка получателя платежа)																	
	Номер кор./сч. банка получателя платежа					3010181020000000593												
	(наименование платежа)					(номер лицевого счета (код) плательщика)												
	Ф.И.О., адрес плательщика																	
Квитанция Кассир	<table><tr><td>Вид платежа</td><td>Дата</td><td>Наименование платежа</td><td>Сумма</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>										Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма														
Подпись плательщика																		

события

мнение



5 Эта неуютная планета

Сергей Шелин

В 2016-м заветная мечта

Кремля, как никогда, приблизилась к исполнению: мир действительно становится многополярным. Но в этом мире России будет неуютно

6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

8 Слухи

Кто из политиков интригует против участия Алексея Навального в президентских выборах. Против кого дружат Антон Вайно и Вячеслав Володин. Почему депутаты Госдумы недовольны своим спикером. Кто может сменить Андрея Воробьева на посту губернатора Московской области. Сумеет ли Сергей Кириенко подчинить ОНФ

10 Тренды политики

Глеб Иванов, Денис Ермаков

подробности

итоги



12 Трамп, брекзит и другие недоразумения

Денис Ермаков

«Профиль» составил список главных триумфаторов и неудачников уходящего 2016 года. Среди последних неожиданно оказалось рекордное количество лидеров государств, в том числе западного мира. В списке победителей также немало сюрпризов

мнение



34 Век суррогата

Дмитрий Быков

Потребление суррогата не ограничивается питьем стекломоя.

Суррогат – правосудия, телевидения, дискуссий, русского мира – в огромных количествах жрѐвт все

экспертиза

36 Бизнес-новости

Концерн «Тракторные заводы» разделит на четыре дивизиона. «Татнефть» отказывается от «Нижнекамскнефтехима». Российский ритейлер «О'кей» хочет продать свою сеть. Nokia подала иски против Apple. Тенденции онлайн-торговли в России

ит-обзор



38 Инновации под елкой

Андрей Виноградов

Вечная проблема – выбор непривычных новогодних подарков для близких и себя любимого – благодаря техническому прогрессу становится все проще в решении. Какие новые гаджеты могут нас порадовать в новом году

производство

42 Технологии будущего

Елена Белова

Омский завод смазочных материалов – один из крупнейших в России производителей высокотехнологичных масел

калейдоскоп

кино

44 Кино-2016: сумерки франшиз

Глеб Иванов

Раскрученные бренды не оправдывают ожиданий прокатчиков. В этом году ни одна из франшиз не смогла собрать больше денег, чем ее предыдущие части

50 Новогодняя афиша

Фестиваль «Путешествие в Рождество», шоу, выставки, концерты, детские спектакли и другие события в Москве, Санкт-Петербурге и городах мира. Что посмотреть в кино и по телевизору в новогодние и рождественские праздники



дизайн der spiegel

56 Цвет 2017 года: зеленый

Марен Келлер

И не просто зеленый, а greenery – салатово-зеленый. Кто принял это решение? Американская компания Pantone и Леатрис Айзман лично

автомобили



58 Самые заводные

Александра Кошкина

Volvo XC90, Hyundai Solaris, Lada Largus и другие автомобили, которые выиграли главные премии уходящего года

история

62 Дорогой рубль против дешевых кредитов

Алексей Волынец

Сергей Витте с его твердым, обеспеченным золотом рублем вошел в историю как автор успешной денежной реформы

Уважаемые читатели!

Следующий номер журнала выйдет после новогодних и рождественских праздников – 16 января 2017 года.

совместно с журналом

DER SPIEGEL

#48 / 26.12.2016

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,**

Алексей Михайлов

Редактор отдела внутренней и внешней политики

Алексей Баусин

Редактор отдела социальной политики/права

Александр Барин

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

Денис Ермаков

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,**

Александра Кошкина, Наталья Ушакова, Мария Разумова,

Дмитрий Сидоров, Аркадий Кузнецов, Алексей Афонский

Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Ирина Гулюкина,**

Ксения Воротовова

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,

Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов**

(arodionov@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян**

(larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-директор **Ольга Нижегородцева** (onizhegorodceva@idr.ru)

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, Sy Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армavia», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: **109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.**

Тел.: **(495) 745-84-01** Сайт: **www.profile.ru**; e-mail: **profil@idr.ru**.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18,

distribution@idr.ru.

Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере,

принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на **www.profile.ru** обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Материал на с. 37 «Спрос рождает размещение» публикуется на правах рекламы. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685.

www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» № 48 (981), 26 декабря 2016 года.

Номер подписан в печать 23 декабря 2016 года.

На обложке фото Shutterstock

Эта неуютная планета



Текст:
Сергей Шелин,
обозреватель
информацион-
ного агентства
«Росбалт»

«Попытки создать однополярный мир не утвердились. Мы живем уже в другом измерении», — сказал недавно Владимир Путин. С этим не поспоришь. Уходящий 2016-й действительно был самым «многополярным» годом после Второй мировой. Формальные правила вроде бы еще прежние — ни G7, ни G20 никто не отменял, Генассамблея ООН принимает резолюции, Совбез заседает, но то, что принято называть международной атмосферой, меняется на глазах. События перестают укладываться в логику, к которой челове-

ство так привыкло в эпоху гегемонии сначала двух, а потом и одной сверхдержавы. Избрание Дональда Трампа, козыряющего изоляционизмом. Brexit. Миграционный кризис в ЕС и сопутствующий ему взлет правого популизма и евро-скептицизма. Сирия и Ирак, раздираемые на куски местными и неместными, ближними и дальними. Пыль пока не осела. Подлинный размах перемен станет понятен позже. Но очевидно повсеместное усиление интереса к *realpolitik*, нацеленной на достижение каждым мировым игроком собственных, а не коллективных целей, как бы эти цели ни понимались. Поскольку путинская Россия именно так и действует уже давно, то ее вождю самое время напомнить о своей духовной победе. Она налицо. Но ирония ситуации в том, что побед практически прошедший год нашей державе как раз и не принес. Скорее, наоборот, обозначил пределы возможностей. 2016-й стал еще одним годом хозяйственного спада и снижения стандартов жизни. Крымский экстаз прошел, а повседневность вгоняет рядового россиянина в уныние. Вес России в мировой экономике продолжает снижаться. Уровень производства в конце 2016-го не выше, чем был в середине 2008-го, на тогдашнем предкризисном пике. Вошедший у нас в моду тезис о «потерянном десятилетии» если и выглядит преждевременным, то самую малость. Ведь в сколько-нибудь заметный подъем в 2017-м — 2018-м не верит никто, включая и составителей казенных прогнозов. Даже самое святое — военные траты — в 2017-м — 2019-м запланировано слегка сократить. Не оттого, что больше не хочется, а потому, что потолок возможностей российской экономики достигнут. Расходовать 6% ВВП на военные цели — это слишком

много, чтобы страна могла развиваться, и одновременно слишком мало, чтобы она была сверхдержавой. Общемировые военные расходы в двадцать с лишним раз больше.

Если *realpolitik* станет законом международной жизни, то какая роль на этом глобальном толковище достанется России, стране с размером экономики в пять раз меньше китайской или американской? С хозяйственной мощью и военными тратами, которые ощутимо уступают, скажем, суммарному потенциалу трех других стран-участниц войны в Сирии — Турции, Саудовской Аравии и Ирана?

2016-й как раз и стал временем осознания этого факта. Террористическое убийство российского посла в Анкаре уж точно более вопиющее событие, чем годом раньше сбитие самолета у турецких границ.

Контраст между крайней взвинченностью кремлевской реакции тогда и предельной ее аккуратностью теперь бьет в глаза. За год к Путину и его кругу пришло понимание, что Турция слишком сильна, чтобы безответно служить объектом пропагандистского попиранья. Хочешь не хочешь, турок приходится брать в долю и мириться с тем, что они получают в Сирии свой кусок.

В 1980-е старцам из советского Политбюро даже в голову бы не пришло взять кого-то в долю в Афганистане. Но родился многополярный мир, и Россия в Сирии — лишь один из полюсов.

А ведь на планете есть игроки и посильнее, вполне способные потребовать от Москвы за свою благосклонность куда более высокую плату. Если прежние ограничения и тормоза и в самом деле исчезнут, то не только нашему начальству все станет дозволено.

Некоторое утешение можно найти в том, что многополярность свалилась на человечество довольно неожиданно и мало кто понимает, как с ней теперь обходиться.

Голосование за Brexit успешно состоялось, но полгода спустя британские усилия клонятся к поискам такого способа уйти из Европы, чтобы на самом деле там остаться. Трамп победил, но признаков по-настоящему революционного скачка в прошлое пока не заметно.

Есть еще надежда, что глобальный поворот к *realpolitik* окажется не таким уж радикальным. Если да, то это будет в интересах России, по крайней мере, долгосрочных. Ведь для нашей страны многополярье — совсем не такое уютное место обитания, как это грезится нашим правителям. ■

Текст: Алексей Михайлов



Gage Skidmore/Flickr

Новогоднее шоу Трампа

Аналитики большинства инвесткомпаний и банков ждали, что в случае избрания президентом США Дональда Трампа доллар упадет и начнется повальное бегство от риска в защитные активы. И поутру 9 ноября так и случилось. Индекс широкого рынка США S&P500 рухнул больше чем на 5%. Но уже в тот же день рынки в основном

отыграли негатив. И — о чудо! — перешли к росту. Начался прямо обратный процесс. За 44 дня, к 22 декабря, все три главных фондовых рынка США набрали больше 5%, а Dow30 — почти 9%. Рынки Европы, Японии, России даже обогнали эти цифры (рекордсмен — японский Nikkei 225: +13%). А вот защитные активы постигла страшная

судьба: распродажи американских госбумаг (доходность 10-летних UST выросла на треть), золота (цена -11%), иены (-12%), евро (-5%). В чем причина этого посттрамповского ралли? Некоторые аналитики говорят о том, что все это грандиозная афера, в январе-феврале этот «пузырь» лопнет, и все вернется в норму, как и предсказывалось до избрания Трампа. Но очень похоже, что эти аналитики продолжают жить вчерашними представлениями. Скорее всего, суть в том, что США и весь мир «поверили в Трампа», в то, что он сможет придать новое дыхание американской экономике, ускорит рост в США, а за ними — и во всем мире. Если так, то будущий год обещает быть волатильным, но очень благоприятным для роста цен на финансовые активы. Неплохой новогодний подарок от пока еще ничего не сделавшего избранного президента США.

Такие разные прогнозы по рублю

Что ждать от рубля в случае благоприятного развития событий в мировых финансах? Аналитики ВТБ24 пугают его укреплением в ближайшие 3 месяца до 55 руб./долл. (при цене на нефть 63–65 долл./барр.). А из Альфа-банка прогнозируют 70 руб./долл. к концу 2017-го при нефти в 50 долл./барр.). Кто прав? Могут сбыться оба прогноза. Хотя в 55 руб./долл. верится мало, скорее уж в покупке

валюты ЦБР, чтобы сдерживать укрепление рубля. Поддержку от нефти рубль получил. Но внутренние проблемы России остались. Крепкий рубль в слабой экономике — это нонсенс. Нагрузка внешнего долга также никуда не делась, санкции с финансовой системы страны не сняты и будут ли сняты — неизвестно. Крепкий рубль сильно бьет и по бюджету, и по платежному балансу страны (см. подробнее «Что будет с курсом рубля», «Профиль» № 44 от 28 ноября 2016 г.). В любой программе ускорения экономического роста (у нас такая должна быть к весне, согласно распоряжению президента) должно предусматриваться снижение курса рубля, или не будет ускорения. Разумно для Центробанка, правительства и Кремля было бы снижать, а не укреплять рубль. Но у российской власти, как правило, свое представление о разумном. Неопределенность сохраняется.



AP/TACC

Новые вопросы к приватизации «Роснефти»

Продолжают всплывать все новые подробности сделки с 19,5% акций «Роснефти». После того как выяснилось, что Glencore приобретет не 9,75%, а только 0,5%, встал вопрос, на который до сих пор нет ответа: кто станет собственником 9,25% акций? Кто этот застенчивый инвестор, прячущийся за Glencore? А возможно, также и за Qatar Investment Authority? Теперь стало известно, что итальянский банк Intesa, который назывался главным кредитором сделки, до сих пор никаких денег не давал и вообще принял решение об участии в ее финансировании только несколько дней назад, уже после того как «Роснефтегаз» перечислил деньги от сделки в бюджет. И возникает второй вопрос: откуда деньги? Гипотезы сводятся к 2 версиям: (1) это деньги самого «Роснефтегаза», размещенные в Газпромбанке, и (2) это эмиссия ЦБР, выпущенная под покупку бондов «Роснефти» на внутреннем рынке. В обоих случаях мы видим повторение худших сценариев «залоговых аукционов» 1995 года, когда покупка часто финансировалась деньгами самих приватизируемых компаний или госденьгами.

Биткойн как средство сбережения

Курс — биткойна резко подпрыгнул вверх — на 13% за 2 дня, 21–22 декабря. Это связывают с денежной реформой в Венесуэле (замена наличных дензнаков, схожая с «павловской» реформой в СССР 1991 года). Аналогичный, но не такой резкий эффект наблюдается в Индии (такая же денежная реформа началась в середине ноября) — стои-

мость виртуальной валюты в рупиях до сих пор заметно выше, чем в долларах. Повышенный спрос также есть в Китае (юань падает). Валюта, независимая от Централных банков и правительств, приобретает все большую популярность в развивающихся странах, и неуклюжие действия национальных властей только способствуют этому.



Shutterstock

Туда-сюда-обратно...

За 1 гривну 18 декабря был национализирован крупнейший банк Украины — Приватбанк. Это решение было принято под давлением — не поверите! — МВФ, который не видел другого выхода. «Приват» (так ласково зовут банк вкладчики) — это аналог российского Сбербанка, только частный. Это около 40% банковских активов. Он собрал 60% депозитов физлиц Украины (20 млн вкладчиков) и выдал кредиты связанным с группой «Привата» структурам или товариществам с плохими залогами (или без них). «Дыру» в его балансе оценили в сумму около \$5 млрд. Собственники покрывать ее не захотели. Теперь государство гарантирует выплаты вкладчикам и расчитит кредитный портфель. Главный владелец банка — Игорь Коломойский — согласился с национализацией и призвал клиентов «Привата» не паниковать: в результате национализации банка «пострадали только собственники». Но пострадали ли они? Государство выпустит гособлигации

почти на \$5 млрд и продаст их НБУ. Фактически за счет эмиссии гривны закроет «дыру» «Привата» и через 1–3 года продаст банк (этот план уже объявлен). Вот будет потеха, если его выкупит обратно Коломойский... Забавная схемка получается, не правда ли? И название у нее забавное: приватизация прибыли и национализация убытков.



Константин Сазончик/ТАСС

На 2,7%

выросла промышленность в ноябре 2016 г. (к ноябрю 2015 г.), сообщил Росстат. Но всего через день выпустил «Комментарий...», где объяснил, что данные не точны, т. к. он учел в одном месяце уточнения за два последних года. Почему это разъяснение не было сделано сразу и насколько реально выросла промышленность в ноябре 2016 года, Росстат не сообщает. Обещает выпустить пересмотренные индексы за 2015–2016 гг. только в I квартале 2017 г. Это разгильдяйство или фальсификация?

–5,6%

составило за год падение реальных располагаемых доходов населения в ноябре 2016-го (за 2 года минус 11,4%), по данным Росстата. Реальная зарплата увеличилась на 1,7% (за 2 года — сократилась на 8,9%). Инвестиции упали на 2,3% (за 2 года — 11,7%). При этом промышленность, сельское хозяйство и другие показатели производства растут. Странное расхождение экономической динамики.

7-й пакет санкций

в отношении России принял минфин США. Санкционные списки расширены на несколько десятков компаний (включая «Новатек», его «дочек» и ряд «дочек» Россельхозбанка) и 7 человек. Кремль, как всегда, пообещал адекватный ответ, которого так и не последовало.

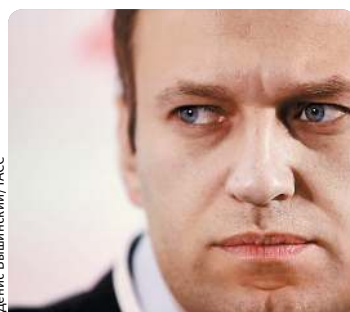
\$237,6 млрд

составляют деньги на счетах компании Apple, сообщает CNBC. Это новый рекорд за всю ее историю. За последние 2 года эта сумма выросла на \$83 млрд.

■ Как уверяют источники «Профиля» в администрации президента, сообщение телеканала «Дождь» о негативном отношении Кремля к участию основателя Фонда борьбы с коррупцией **Алексея Навального** в будущих президентских выборах было организовано окружением председателя Госдумы **Вячеслава Володина**. В верхах идет борьба относительно сценария этих выборов. Окончательного решения Кремля – позволить или не позволить Навальному участвовать в выборах – нет. И сообщение «Дождя» – попытка повлиять на это решение тех, кому сценарий выборов с оппозиционером не нравится. В то же время нынешний кремлевский куратор внутренней политики **Сергей Кириенко**, в отличие от Володина со товарищи, полагает, что участие Навального придаст выборам легитимность в глазах политических и деловых кругов Запада. А, кроме того, обеспечит выборам «драйв», что привлечет к ним внимание избирателей и повысит явку. Тогда даже оппозиционные круги не смогут говорить, что **Владимир Путин** был переизбран меньшей частью населения страны, а большая выборы просто проигнорировала. Между тем, по мнению некоторых экспертов, противодействие Володина этому сценарию связано не с личной неприязнью к Кириенко, а с опасениями части элиты, что участие Навального в президентских выборах предопределил главную тему избирательной кампании – борьбу с коррупцией. Здесь Путин даже может выглядеть более эффектно, поскольку у него есть возможность не просто разоблачать, но сажать коррупционеров. Но посадки высокопоставленных коррупционеров могут ударить по интересам ряда влиятельных фигур в верхах российской власти. И Володин выражает их интересы.

■ После того как замруководителя центрального исполкома Общероссийского народного фронта **Артем Балыхин** был приглашен председателем Госдумы Вячеславом Володиным на работу в думский аппарат (он может занять пост его замруководителя или руководителя секретариата Володина), в руководстве ОНФ образовалась вакансия. И глава исполкома ОНФ **Алексей Анисимов** предложил на «место Балыхина» **Андрея Жорина**, референта Управления президента по внутренней политике. Это предложение делается с подачи Володина, чьими людьми являются и Жорин, и Балыхин. Однако Сергей Кириенко, который теперь курирует ОНФ, может разрушить эту кадровую комбинацию, желая видеть в руководстве Фронта своих, а не володинских людей. Поэтому кадровая инициатива Анисимова может привести к его конфликту с Кириенко и в перспективе к замене самого руководителя исполкома ОНФ.

■ В аппарате полпреда президента России в ЦФО **Александра Беглова** назначен новый главный федеральный инспектор по Московской области – **Вадим Яковенко**. По разговорам в администрации курируемого им региона, Яковенко может сменить на губернаторском посту **Андрея Воробьева**, которому давно прочат переход в федеральные структуры власти. Также говорят, что аппаратно новый главный инспектор связан с главами «Роснефти» **Игорем Сечинным** и Следственного комитета РФ **Александром Бастрыкиным**. Он перешел под их «крыло» от полпреда президента в ЮФО **Владимира Устинова**, у которого работал в 2006–2010 годах. Яковенко – генерал-лейтенант юстиции и с 2010 года возглавлял следствие в Управлении СК РФ по Москве. Между тем злые языки распускают слухи о тяжелом заболевании Воробьева, возможно, чтобы сорвать его уход из губернаторов на повышение.



Денис Васьинский / ТАСС

Еще неизвестно, сможет ли Навальный участвовать в выборах–2018. А элита уже раскололась на противников и сторонников этого сценария

■ Чтобы повысить эффективность работы Госдумы, ее председатель **Вячеслав Володин** хочет ввести правило, согласно которому депутаты должны согласовывать с председателями тех комитетов, в которых они состоят, все свои контакты (включая официальные запросы) с представителями правительства и его аппарата. Сейчас в окружении Володина думают, как ввести эти нормы в регламент Думы, уверяя, что новый порядок позволит избавиться от лишнего бумагооборота и разнобоя в отношениях между кабинетом министров и нижней палатой. Однако депутаты ропщут, что это предлагается не в интересах дела, а в продолжение линии Володина на подчинение себе депутатского корпуса и желания держать народных избранников «в ежовых рукавицах».

■ Между главой администрации президента **Антоном Вайно** и председателем Госдумы **Вячеславом Володиным** возник аппаратный союз, направленный на блокирование назначений в АП людей **Сергея Кириенко**. Сторонники этого слуха указывают, что Кириенко, устроившись на работу в Кремль в начале октября, до сих пор не укрепил курируемые им управления АП своими кадрами. Есть, правда, мнение, что к утверждениям о союзе Вайно и Володина следует относиться осторожно, поскольку слухи о нем идут от журналистов и экспертов, близких к думскому спикеру. Критерием достоверности этого слуха станет решение по кандидатуре **Александра Харичева** (см. «Профиль» от 10.10.2016 и 21.11.2016). Кириенко якобы уже почти «пробил» его назначение в Управление внутренней политики АП, и оно может состояться перед самым Новым годом или вскоре после новогодних каникул.

Уважаемые клиенты и партнеры!

Близится Новый год – отличный повод для добрых пожеланий и теплых слов. Спасибо, что Вы выбрали нашу компанию в качестве партнёра. Мы стараемся сделать всё, чтобы удовлетворить потребности Вашей компании в транспортных решениях, и в следующем году продолжим работать для Вас. Как и в предыдущие годы, мы будем предлагать новые модели и модификации, новые финансовые инструменты, новые предложения по сервису.

Дорогие друзья! Поздравляем Вас с Новым годом!

Желаем счастья, здоровья Вам и Вашим семьям!

Будьте счастливы в новом году! И пусть Ваши самые смелые проекты будут реализованы!

Успехов Вам!

Коллектив Горьковского автомобильного завода



www.azgaz.ru

8-800-700-0-747

Звонок по России бесплатный



Текст: Глеб Иванов, Денис Ермаков

Новый удар в спину

Россия заявила об окончании операции по освобождению сирийского Алеппо, понесла новые потери, на этот раз на дипломатическом фронте. 19 декабря в Центре современного искусства в Анкаре на фотовыставке «Россия глазами турок» был расстрелян российский посол в Турции Андрей Карлов. Убийца, 22-летний полицейский Мевлют Алтынташ (местные СМИ сообщили, что его уволили после июльского путча), даже не пытался скрыться с места преступления, размахивая пистолетом и выкрикивая: «Аллах акбар», «Не забывают Сирию», «Помните Алеппо». Службы безопасности оказались не готовы: Алтынташ был ликвидирован лишь спустя 25 минут.

Россия и Турция, не так давно преодолевшие глубокий политический кризис, вызванный гибелью российского истребителя в 2015 году, постарались минимизировать последствия этого теракта. После инцидента состоялись телефонные переговоры между Владимиром Путиным и Реджепом Эрдоганом, после чего дипломаты обеих стран заявили, что с помощью теракта никому не удаст-



AP/ТАСС

ся поссорить Москву и Анкару. На ежегодной пресс-конференции президент РФ назвал произошедшее «покушением на российско-турецкие отношения» и признался, что он теперь уже не относится скептически к тезису о том, что наш истребитель был сбит без приказа турецкого руководства. По его словам, новый инцидент показал, что «все возможно», в том числе «проникновение деструктивных элементов в правоохранительные органы и армию» Турции. Турецкая полиция взяла под усиленную охрану здание российского посольства и культурного представительства.

В Анкару вылетела группа из 18 российских оперативников. Турецкие власти приняли решение назвать именем Карлова улицу, на которой расположено посольство РФ, к зданию было доставлено множество венков от турецкой стороны. В церемонии прощания в аэропорту Анкары приняли участие мэр города Мелик Гекчек, глава МВД Сулейман Соилу, почетный караул и православный священник. В аэропорту «Внуково» гроб встречали глава МИД России Сергей Лавров и его турецкий коллега министр иностранных дел Турции Мевлют Чавушоглу, который приезжал в Москву на переговоры по Сирии. Анкара первоначально обвинила в покушении сторонников проповедника Фетхуллаха Гюлена, однако позднее ряд СМИ сообщили, что ответственность взяла на себя сирийская коалиция «Джейш аль-Фатх», боевики которой обороняли Алеппо. Убийство они назвали «первой мстью за женщин, детей и стариков из Алеппо». Однако позднее экстремисты опровергли свою причастность, заявив, что их заявление было сфабрикованным.

Очередное соглашение

В Москве 20 декабря на встрече с турецким и иранским коллегами министр обороны Сергей Шойгу сообщил, что эксперты трех стран сейчас работают над «Московской декларацией о незамедлительных шагах по продвижению урегулирования сирийского кризиса». Стороны намерены выступить гарантами по дальнейшему

урегулированию и выполнению соглашения о прекращении огня в Сирии. По словам Шойгу, Москва и Анкара общими усилиями смогли «отделить умеренную оппозицию от боевиков, от террористов», чего так и не сделали США. Министр национальной обороны Турции Фикри Ышик даже назвал «очень успешной» операцию по освобождению Алеппо. Впрочем, значение этого дипломатического заявления Турции, которая вывела из города остатки подконтрольных ей сирийских оппозиционеров, вряд ли стоит переоценивать — ее планы по будущему Сирии (север которой Анкара хочет контролировать) и судьбе Асада (который «должен уйти») сильно отличаются от российских и иранских.

Померились армиями

На расширенной коллегии Минобороны Владимир Путин заявил, что Россия на сегодняшний день «сильнее любого потенциального агрессора» с учетом продолжения ее курса на перевооружение и модернизацию армии, флота и ядерной триады. Кого он имеет в виду под агрессором, президент не уточнил, но Дональд Трамп вскоре написал в своем твиттере, что «США должны в значительной степени усиливать и расширять свои ядерные возможности до того времени, пока мир не поймет, что такое ядерные боеголовки». На следующий день на брифинге Госдепартамента США журналисты попросили прокомментировать высказывание Путина официального представителя внешнеполитического ведомства США Джона Кирби. Тот ответил, что «за всю историю человечества не было вооруженных сил столь же обороноспособных, умных и сильных, с таким же командованием и ресурсами, как Вооруженные силы США сегодня». Впрочем, на пресс-конференции Путин уточнил, что с тем, что американская армия самая сильная, «никто не спорит», намекнув, что не считает США потенциальным агрессором.



Администрация президента РФ



ЕРА/Vostock Photo

Террористы повторяются

В день убийства российского посла произошел теракт в Берлине. Неизвестный направил грузовик в толпу на рождественской ярмарке в центре города. Точно так же в Ницце в июле этого года были убиты 86 человек. На этот раз погибли 12 человек (около 50 получили ранения), в том числе поляк, водитель грузовика, которого убил террорист, чтобы завладеть автомобилем. Подозреваемый в совершении теракта выходец из Туниса Анис Амри был ликвидирован 23 декабря во время перестрелки в итальянском Милане. В ряде городов Германии ярмарки обнесены бетонными блоками. Теракт вызвал в немецком обществе дискуссию о необходимости усиления мер безопасности и расширении полномочий спецслужб. Правые партии объявили о проведении очередных митингов против миграционной политики канцлера Ангелы Меркель.

Что будет, «если пересидеть»



Администрация президента РФ

Формат ежегодной пресс-конференции Владимира Путина с каждым годом выглядит все более странным. Серьезных вопросов к нему, по сути, давно уже нет. С экономикой на самом деле не все так плохо; обязательства будут выполнены; импортозамещение приносит свои плоды; санкции готовы отменить, после того как это сделает Запад; гонку вооружений разгоняет не Россия, а США; хакеры на выборах в США ничего не подтасовали, а показали «манипуляцию общественным мнением» и «безза-

стенчивое использование админресурса»; признавших в подготовке к терактам в Крыму украинских военных «никто не пытал и не бил»; никакой госсистемы поддержки допинга в России нет; у россиян «не может быть другого объединяющего начала, кроме как патриотизм»; Игорю Сечину, заслужившему СМИ за публикации о его дворце, «поскромнее надо быть», но нельзя и допускать «журналистский террор». Единственной новостью было заявление о том, что проведение досрочных президентских выборов в РФ «возможно, но нецелесообразно». «Любовь быстро переходит в ненависть, если пересидеть», — сказал президент, правда, имея в виду всего лишь, что 4-часовую пресс-конференцию пора заканчивать.

Над всем Дебальцево безоблачное небо

Украина и ЛНР обвинили друг друга в попытке начать наступление в районе Дебальцево, отчитавшись о собственной победе. ЛНР заявила о 40 погибших украинских военных и 2 своих убитых бойцах. Киев сообщил, что его потери составили 6 убитых, а у сепаратистов — 20. Украинская пресса пишет о более 100 погибших с обеих сторон за время боев. После окончания боестолкновений стороны обвинили друг друга в подготовке нового наступления. Депутаты Верховной рады посчитали, что сепаратисты пытаются раскачать ситуацию, чтобы заставить военных «стрелять в ответ», а потом возложить на них вину за срыв Минских соглашений. В Луганске заявили, что Киев собирает силы, чтобы попытаться вернуть контроль над регионом силовым путем.

Выборщики сделали выбор

Дональд Трамп официально может занять президентское кресло 20 января 2017 года. На заседании коллегии выборщиков США 304 из них отдали голос за республиканца при необходимых 270. Голосовать за Трампа отказались двое, а за Клинтон — аж пятеро выборщиков. Трое проголосовали за не участвовавшего в гонке бывшего госсекретаря Колина Пауэрса, еще один отдал голос представителю индейского народа сиу. Неправильно проголосовавшие выборщики должны будут заплатить штраф \$1000.

Валокордин пошел на повышение

В Иркутске произошло массовое отравление концентратом для ванн «Боярышник», который малообеспеченные граждане употребляли в качестве алкоголя. Погибли как минимум 74 человека. Президент поручил правительству ужесточить правила отпуска в аптеках препаратов, содержащих спирт, поднять акцизы на эту продукцию и снизить акцизы на алкогольные напитки для борьбы с суррогатами. Предложение поддержал вице-премьер Александр Хлопонин, предложив отпустить даже валокордин по рецепту. Против повышения акцизов высказалась замминистра здравоохранения Татьяна Яковлева, которая заявила, что высокие цены на спиртосодержащие лекарства сделают их недоступными для населения.



Траммп, брекзит и другие недоразумения

«Профиль» составил список главных триумфаторов и неудачников уходящего 2016 года. Среди последних неожиданно оказалось рекордное количество лидеров государств, в том числе западного мира. В списке победителей также немало сюрпризов



Сенсационная победа в США Дональда Трампа и выход Великобритании из Евросоюза многие на Западе восприняли чуть ли не как конец света: Хиллари Клинтон и Барак Обама – теперь история, сотрясший фундамент Евросоюза Brexit стоил поста британскому премьеру Дэвиду Кэмерону, провал референдума о конституционной реформе отправил в отставку его итальянского коллегу Маттео Ренци. Рекордно низкий рейтинг президента Франсуа Олланда и его партии грозит приходом к власти во Франции крайне правых. Чиновники ЕС напуганы ростом популярности евроскептиков, использующих миграционный кризис и воодушевленных переменами в Белом доме. СМИ подогревают панику, предвещая очередные «волны популизма».

Старая страшилка «Русские идут» переживает второе рождение. Истеблишмент начал судорожно искать причины «неправильного голосования» «несознательных граждан» во всем, кроме собственной политики. Хотя очевидно, что все вместе взятые российские хакеры, шпионы, Russia Today, внешнеполитический самопиар Путина и спонсорство отдельных политиков не могли стать причиной столь широких перемен в умах. Среднестатистический западный обыватель, уставший от «леволиберальных экспериментов» и борьбы за «счастье всего человечества», просто «эгоистично» решил, что настало время снова подтолкнуть маятник в другую сторону – к консерваторам, какие уж были в наличии. Элиты оказались к этому морально не готовы. Но демократические страны тем и отличаются, что у их граждан есть возможность в определенный момент взять на себя ответственность и принять пусть спорное, но собственное решение.

В российских реалиях представить, что Обама или Кэмерон не смогли накидать для «своих» каких-то несколько десятков тысяч голосов, смешно. Нужны ли россиянам Сирия, Крым, Донбасс, санкции и т.п. – об этом их никто не спрашивает. Решение принимает президент, о поддержке которого, по крайней мере публично, заявляют 86% из них. В российской политической системе Владимир Путин априори

находится над всем, поэтому его фигуру мы вынесли за скобки. За ними же оказались персонажи, за успехами которых (в иной системе координат они были бы признаны провалами) стояли решения непосредственно главного лица. Игорь Сечин, проводивший «специальную операцию приватизация» «Башнефти» и пакета акций «Роснефти»; пошедший на вице-премьерское повышение министр спорта Виталий Мутко, обвиненный WADA в том, что покрывал систему допинга в РФ; генпрокурор Юрий Чайка, переназначенный, несмотря на разоблачения «бизнес-империи» его сыновей. Исключение сделано для одного чиновника – бывшего первого зампреда президентской администрации Вячеслава Володина, которого вернули в публичную политику после проведенных им думских выборов с «нужным результатом».

Так что неудивительно, что даже Панамагейт с «виолончелями Ролдугина» прошел мимо внимания большинства россиян. Те же бразильцы и южнокорейцы не простили своих лидеров за меньшие грехи. В России же «в жертву» принесли губернатора Белых, министра Улюкаева и уволили «Бармалея года» Астахова.

На коне в 2016-м авторитарные лидеры Башар Асад и Реджеп Тайип Эрдоган – нынешние друзья Владимира Путина, которых тот поддержал (а президента Сирии так вообще спас) в борьбе против внутренней оппозиции. Они также уверены, что в их странах все было бы хорошо, если бы не готовящиеся на «заокееанские» деньги «оранжевые революции», которые может поддерживать только «пятая колонна». Мнения своих граждан они также не спрашивают, что отнюдь не означает, что в самый неподходящий момент те не спросят с них сами. В «смутное время» востребованы и герои. На Западе таковыми стали журналисты, которые провели «антиглобалистское» расследование панамских офшоров, а также не сломавшаяся в российских тюрьмах и судах Надежда Савченко. В Латинской Америке – президент Колумбии Сантос, получивший премию мира за соглашение с воевавшими 40 лет партизанами FARC. А для неполитизированной публики – колоритная исландская сборная по футболу.

успех года



Petros Giannakouris/AP/TASS

асада. военачальник года

Еще летом прошлого года многие на Западе (да и на Ближнем Востоке) полагали, что дни Башара Асада сочтены и рухнет сирийский режим, как когда-то рухнули режимы, которыми управляли другие восточные диктаторы, такие как Саддам Хусейн или Муаммар Каддафи.

Но вот пришел на помощь «большой северный брат», если быть более точным – российские Воздушно-космические силы. И измотанные многолетней войной и чередой поражений верные Башару Асаду войска стали одерживать одну победу за другой. Кто бы мог подумать, что воины Асада (при поддержке иранских союзников, конечно) смогут взять наконец под свой контроль крупнейший город страны – Алеппо. Впрочем, незадолго до этого другой символ войны в Сирии – Пальмира вновь оказалась в руках запрещенного в России «Исламского государства». Но это, так сказать, эпизод, на все фронты солдат не напасешься. Башар Асад продемонстрировал недюжинный полководческий талант. Заставил воевать на своей стороне не только своего ближайшего союзника – Иран, но и Россию. Впрочем, кто тут кого больше использует – Асад Россию в целях своего политического (и физического) выживания или же Россия Асада (в неких внешнеполитических целях), – вопрос открытый.



трамп. триумфатор года

Когда 16 июня 2015 года Дональд Трамп помпезно объявил о начале президентской кампании, в США это было воспринято как хороший анекдот. Много смеялись над прической новоиспеченного кандидата, над его манерой бахвалиться, посмеивались над обещанием выстроить на границе с Мексикой стену от мигрантов.

Спустя полтора года многим стало не до шуток. Человек, которого The Guardian охарактеризовала как квинтэссенцию «всего худшего в США» – «невежества, дурного вкуса, расизма, обычая путать интеллект с банальным умением зарабатывать деньги», на глазах расстроенной толпы в Нью-Йорке становился президентом. К утру, когда «красные» американские штаты праздновали победу так, словно США только что выиграли Вторую мировую, сценарист «Социальной сети» Аарон Соркин написал, что «победила по-настоящему некомпетентная отборная свинья с опасными идеями и серьезным психическим расстройством». В Сети стремительно начала набирать голоса петиция с призывом к выборщикам не голосовать за Трампа.

В хаосе безудержной радости и безграничного горя, охватившем страну, спокойным оставался, кажется, лишь один человек – сам виновник волнений. 45-й избранный президент США сидел в своем штабе посреди ликующих родственников и сподвижников с каменным лицом. Он выиграл, имея против себя всю американскую прессу, прогнозы аналитиков, американские политические традиции и даже собственную партию, но, кажется, только в момент победы осознал, какую тяжесть взвалил на собственные плечи. О легкой жизни владельца конкурса «Мисс Вселенная» теперь придется забыть. Но яростная борьба Трампа с мировыми проблемами пока только предстоит. В борьбе же с американской политической культурой Трамп уже стал победителем, пусть даже всего на один президентский срок.



«панамское досье». расследование года

«Панамское досье» – обнародование в апреле 2016-го в ведущих мировых СМИ данных юридической фирмы Mossack Fonseca об офшорных счетах сильных мира сего – не просто разоблачение года. Это крупнейшая утечка информации в истории современной журналистики – 11,5 млн страниц о 214 тыс. компаний, затрагивающих 140 политиков из более чем 50 стран. На этом фоне померкли Ассанж и Сноуден. Фигурантами «панамского скандала» стали видные политики и крупные компании в США, Китае, Испании, Великобритании, Швейцарии, Аргентине, ОАЭ, Саудовской Аравии. Ушел в отставку премьер-министр Исландии Давид Гюннлейгссон Сигмундюр. Покинули свои посты министры и руководители банков в Испании, Армении, Австрии, Уругвае. Но, пожалуй, это было самым ярким последствием публикации досье. Никак не сказались разоблаченные офшоры на президенте Украины Петре Порошенко. В «панамских документах» числится и свыше 2 тыс. россиян. Но результатом разоблачения для нашей страны стало лишь одно – мировая история музыки пополнилась знаменитым виолончелистом-миллиардером. Им стал давний друг президента Владимира Путина Сергей Ролдугин, профессор Санкт-Петербургской консерватории, художественный руководитель Санкт-Петербургского Дома музыки. С его именем в офшорах связывают несколько компаний, через которые проводились сделки «Роснефти», «Ростелекома», ВТБ, «КамАЗа» и «АвтоВАЗа». Российский президент заявил, что не видит в публикации этих данных «коррупционной составляющей».



Александр Шалгин/ТАСС

ВОЛОДИН. карьерист года

Бывший куратор внутренней политики Кремля Вячеслав Володин получил почетную должность спикера Госдумы в награду за организацию и проведение парламентских выборов, по итогам которых «Единая Россия» взяла 343 мандата из 450. Впрочем, рекордным оказался не только результат партии власти, но и низкая явка избирателей, более половины из которых проигнорировали перенесенное на начало сентября отрепетированное шоу. Оппоненты Кремля считают, что во многом благодаря изменениям предвыборного законодательства в рамках володинской политической реформы удалось усовершенствовать старые инструменты фальсификаций и создать видимость «конкурентности, открытости и легитимности» выборов. Но что бы ни говорили злопыхатели, главное, что итоговым результатом остался доволен сам президент. Теперь Володин руководит депутатами, которые ему же и обязаны своим избранием. С одной стороны, полномочия первого замглавы администрации президента, который контролирует всю внутреннюю политику страны, куда шире, и перевод в Думу – это явное аппаратное понижение. С другой – переход на публичную должность (по Конституции РФ, председатель Госдумы – 4-е лицо в государстве) можно считать политическим повышением. При напористости, которую Володину не занимать, и удачном стечении обстоятельств он получает шанс использовать думскую площадку для собственной серьезной политической раскрутки.



EPA/Vostock Photo

сборная исландии по футболу. команда года

Простые работяги, побеждающие гламурных миллионеров, – главный сюжет современного футбола, собирающий у экранов даже далекую от спорта публику. 2016 год запомнится успешными историями андердогов: это и скромный «Лестер» в роли чемпиона Англии, и безденежный «Ростов», пошумевший в Лиге чемпионов. И все же главное чудо – сборная Исландии на чемпионате Европы. Страна с населением 320 тысяч человек заболела футболом в конце 1990-х (сейчас им занимается 7% исландцев – в России эта цифра составляет 0,2%), и ее первый в истории выход на Евро считался сенсацией.

Но главное было впереди. На французских полях команда, за которую играют кинорежиссер, дворник и рабочий порта, а тренирует стоматолог, очаровала всех иррациональной северной магией. Характер и страсть, отвага и чувство локтя этих парней апеллировали к каким-то важным, но редким сегодня ценностям, и к концу турнира за исландцев болел весь континент – особенно россияне, чья сборная выступила как обычно. В 1/4 финала Исландия сошла с дистанции, но все равно покинула Евро триумфатором.

G20 НА

2016年9月4-5日

Liu Ying/Zuma/TASS



Эрдоган. диктатор года

Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган продемонстрировал решительность и силу духа, недрогнувшей рукой расправившись с зачинщиками военного переворота. Впрочем, стоит отметить, что мятеж военных образца 2016 года был весьма неудачно спланирован и исполнен. При этом за последние полвека турецкое общество имело возможность наблюдать несколько вполне удачных попыток военных вмешаться в гражданские дела. Едва избежавший ареста Эрдоган получил незабываемые впечатления и мандат на зачистку армии. Впрочем, на армии он не остановился и заодно «зачистил» СМИ и университеты под тем предлогом, что там окопались сторонники его заклятого врага – живущего в США проповедника Фетхуллаха Гюлена. Под раздачу попал и Барак Обама. Проблема в том, что американские власти отказываются выдать проповедника в Турцию. Досталось заодно и Евросоюзу. А вот с Владимиром Путиным Эрдоган опять подружился, извинившись за сбитый осенью прошлого года в небе над Сирией российский истребитель-бомбардировщик. Одно пока непонятно – турецкие помидоры допустили уже на российский рынок или нет?

навальный. разоблачитель года

Основатель Фонда борьбы с коррупцией (ФБК) Алексей Навальный, как и в прошлом году, запомнился очередными разоблачениями чиновников. Так, россияне узнали, что жена первого вице-премьера Игоря Шувалова на частном самолете стоимостью \$50 млн возит собак породы корги на выставки. Дроны ФБК продолжили разведывательные полеты над недвижимостью сильных мира сего: над «секретной дачей» премьера Дмитрия Медведева под Плесом в Ивановской области; резиденцией Никиты Хрущева на Ленинских горах, в которой обосновался Геннадий Тимченко – «ближайший друг и кошелек» президента Владимира Путина; загородными домами главы «Роснефти» Игоря Сечина и экс-главы РЖД Владимира Якунина. Многие эксперты утвердились во мнении, что расследования Навального являются следствием обострившейся междоусобной войны за власть между различными «башнями Кремля». Эту версию выдвигал в том числе Bloomberg. После того как Навальный выиграл «дело «Кировлеса» в ЕСПЧ и объявил о желании баллотироваться на пост президента, ряд аналитиков заявили, что в Кремле, несмотря на риск, задумались над тем, не использовать ли фигуру оппозиционера для легитимизации победы Путина на президентских выборах.



Валерий Матвеев/ТАСС

савченко. политзэк года

Депутат Верховной рады Украины Надежда Савченко теряет авторитет у коллег-депутатов – слишком уж она упрямая, самостоятельная и непредсказуемая. Недавно ее исключила из своих рядов фракция «Батькивщина». Но именно эти качества сделали капитана Вооруженных сил Украины, штурмана-оператора вертолета Ми-24 Савченко самой знаменитой политзаключенной этого года. В июле 2014 года ее захватили на территории Украины, привезли в Россию и обвинили в убийстве журналистов ВГТРК Игоря Корнелюка и Антона Волошина. В российских тюрьмах Воронежа, московском «фээсбэшном» «Лефортово», женском СИЗО-3 Новочеркаска Ростовской области Савченко провела 709 дней, несколько раз объявляла голодовку. «Я в России никому не верю. Не верю, не боюсь и не прошу», – заявила подсудимая, перед тем как ее приговорили к 22 годам лишения свободы. Она не признавала не только своей вины, но и правомерности суда над собой и ни разу не отступила от своей позиции. Поддержку Савченко выражали ООН, ПАСЕ, Госдеп США. Ее освобождение, варианты обмена на российских военнопленных обсуждали по телефону Путин и Порошенко. Вышло так: Путина попросили о помиловании родственники убитых журналистов. Указ вышел 25 мая, и в этот же день самолет Порошенко доставил Надежду домой. С трапа украинская Жанна д'Арк сошла босой, была встречена с триумфом и уже 31 мая приступила к работе в Раде. Но та, что была «кремнем» для российских властей и правоохранительной системы, теперь превратилась в «занозу» для украинской политической элиты.



сantos. миротворец года

Президент Колумбии в уходящем году осуществил свою давнюю мечту. Еще будучи министром обороны в середине 2000-х, Сантос обещал положить конец многолетней гражданской войне между властями и повстанцами-социалистами из группировки FARC. Последние до недавнего времени контролировали труднодоступные горные районы и держали в страхе всю Колумбию. Десятилетия войны унесли жизни 220 тысяч человек. Под руководством Сантоса армия Колумбии устранила нескольких лидеров FARC и заставила группировку отказаться от похищений людей. Выиграв президентские выборы, Сантос сменил тактику и решил договориться с боевиками по-хорошему. В сентябре он подписал соглашение о перемирии с лидером FARC выпускником РУДН Родриго Лондоно. За церемонией наблюдали Джон Керри, Пан Ги Мун и Рауль Кастро. Закрепить долгожданный мир на специальном референдуме должны были жители Колумбии, которые с небольшим перевесом выступили против соглашения (гражданам не понравилось, что бывших боевиков не станут сажать в тюрьму, а многим даже разрешат избраться в парламент). Однако старания Сантоса по заслугам оценил Нобелевский комитет — ему присудили премию мира. На радостях новоиспеченный лауреат быстро подготовил новый вариант договора, который уже подписал Лондоно. Теперь наученный горьким опытом Сантос не собирается спрашивать мнения граждан — хватит и того, что документ одобрил парламент.



Giuseppe Ciccia/Zuma/THASS

ОПЕК. соглашение года

«Картель вернулся», «картель возродился» – так писала пресса про итоги заседания министров нефти стран-членов ОПЕК 30 ноября. После 8 лет неснижения добычи, после отказа от контроля над добычей вообще, после полного провала переговоров весной 2016 года в Дохе 13 стран-членов организации совершили то, во что уже никто не верил, – они договорились. Квоты на добычу нефти 11 стран ОПЕК снизят за полгода на 1,2 млн барр./сут., до 32,5 млн барр./сут. Более того, 10 декабря ОПЕК фактически шантажом (угрозой отмены своего решения) заставила принять аналогичное решение еще 11 стран – нечленов ОПЕК, включая Россию, Казахстан и Азербайджан. Стран, которые не планировали и не хотели снижать свою добычу. Половина снижения добычи в странах – нечленах ОПЕК (всего примерно 0,6 млн барр./сут.) придется на Россию. Картельный сговор с участием России привел к росту цен на рынке. Нефть по итогам этих двух событий выросла почти на четверть и с тех пор держится в районе \$55 за баррель. Выгодное дело эти картельные соглашения. Кстати, внутри России они строго запрещены антимонопольным законодательством.



EPA/Vostock Photo



Кэмерон. exit года

В сентябре 2014 года в Шотландии прошел референдум о независимости, который стал высшей точкой шестилетнего правления британского премьера Дэвида Кэмерона. После года ожесточенных баталий, сохранив единство страны и став одним из символов этой победы, Кэмерон заслужил от язвительной и склонной к критике британской прессы статус чуть ли не лучшего премьера в истории страны.

Было из-за чего. Придя к власти, Кэмерон поборол последствия мирового финансового кризиса. Несмотря на жесткое сокращение социальных расходов, он остался популярным в стране, в отличие от Маргарет Тэтчер, с которой его активно сравнивали, а все потому, что непопулярные меры он принимал постепенно, а не одномоментно, как некогда «железная леди». Провел реформы здравоохранения и образования, вывел войска из Ирака, а консервативную партию — из затяжного кризиса.

Но Brexit поставил под вопрос все эти достижения. Шотландия вновь заговорила о независимости, и теперь к ней присоединилась еще и Северная Ирландия. Экономика из-за Brexit готовится к длительной стагнации, консерваторы погрязли в спорах. А самое страшное, что монстра, пожравшего все плоды своих трудов, Кэмерон создал сам, когда во время последней избирательной кампании пообещал провести злосчастный референдум. Но по крайней мере свой собственный уход Кэмерон провернул красиво. С блестящей речью он расстался с должностью, которой так подходил эти шесть лет, под конец провозгласив свой главный премьерский принцип: большие решения нужно обсуждать открыто, а не прятаться от них.



Wikimedia Commons

русеф. импичмент года

Бразилия традиционно ассоциируется с карнавалом и некими радостями жизни, только вот политические баталии там разыгрываются вполне серьезные. О том, что политика в Бразилии – дело нешуточное, свидетельствует и процесс импичмента президента страны Дилмы Русеф.

Поводом для импичмента, запущенного парламентом страны, стали обвинения ее в финансовых и налоговых нарушениях. Сам процесс отстранения социалистки Русеф от власти тянулся почти год. В мае ее отстранили от власти временно, а в конце августа – окончательно.

В итоге она лишилась президентского поста, а сменил ее вице-президент Мишел Темер. Который и будет рулить latinoамериканским гигантом до конца 2018 года. Покидая свой пост, Русеф напомнила, что на выборах за нее проголосовали 54 миллиона бразильцев, и процитировала Маяковского: «Нам не с чего радоваться, но нечего грустить. Бурна вода истории». Уход Русеф с президентской должности сопровождался отнюдь не праздничными манифестациями ее сторонников на улицах бразильских городов. Свой протест заявили и левые политики Латинской Америки, обвинившие Темера в госперевороте. Новые власти демонстрантам ответили слезоточивым газом, к критикам из-за рубежа особо прислушиваться не стали.



пак. дружба года

Пак Кын Хе, дочь бывшего диктатора, которому благодарные корейцы готовы простить все за десятилетия экономического роста, близка к тому, чтобы покинуть пост раньше срока. Оппозиционная партия «Тобуро» добилась того, что парламент проголосовал за импичмент президента. Виной всему подруга детства Пак Кын Хе – Чхве Сун Силь. После убийства отца-президента Чхве стала для нее единственным близким человеком, и много лет спустя, возглавив страну, Пак не осталась в долгу. Президент делилась с подругой самым сокровенным, в том числе и государственными тайнами. Чхве редактировала тексты выступлений президента и не стеснялась от ее имени просить деньги для своих благотворительных фондов. Дружба так и оставалась бы никем не замеченной, если бы Чхве по неосторожности не выкинула планшет в мусорный бак сеульского отеля. Нашедшие гаджет журналисты обнаружили в нем секретные документы и подняли шумиху. Пак во всем раскаялась и заявила, что готова уйти ради блага страны. Оппозиционные депутаты не захотели верить ей на слово и добились импичмента. Теперь у опального президента есть три месяца на то, чтобы отстоять свою честь, пока специальный следователь будет разбираться в ситуации. Если подозрения подтвердятся, летом судьбу Пак будет решать Конституционный суд. Не уйдет от суда и Чхве, на сей раз уголовного – ей предстоит держать ответ за коррупцию и вмешательство в государственные дела.



КЛИНТОН. поражение года

Мощный аппарат Демократической партии, действующий президент США, американская пресса, ведущие корпорации страны, лидеры партии-опонента, уверенное превосходство в прогнозах аналитиков – на президентских выборах вроде бы все было за Хиллари Клинтон. Ресурсы, находившиеся в ее распоряжении, выглядели безграничными, особенно в сравнении с тем, что было у ее оппонентов. Казалось, Трампу невозможно проиграть. Сексист, расист, человек, ни дня не проработавший на госдолжности, к тому же имеющий особый талант настраивать против себя всех и вся.

Однако она проиграла. Для Клинтон, женщины, которая всегда оставалась в тени своего мужа, это был последний шанс занять высший пост в стране. Поражение, видимо, сильно повлияло на бывшую первую леди – давно уже проигравший кандидат в президенты не демонстрировал подобной протрации после проигранной кампании. Хиллари не нашла в себе силы даже выйти к сторонникам сразу после объявления результатов. По иронии судьбы, именно такой честной человеческой слабости ей не хватало всю ее кампанию. На фоне яростного, фонтанирующего глупостями, но человеческого Трампа она выглядела роботом – дежурная улыбка, старание угодить и нашим, и вашим. Стремясь стать для всей страны компромиссным вариантом, она сделалась отражением современной Америки. Как оказалось, далеко не всем американцам такие Штаты по душе.



Олланд. антирейтинг года

Когда в 2012 году Франсуа Олланд во втором туре победил Николя Саркози и триумфально заехал в Елисейский дворец, он наверняка рассчитывал задержаться там дольше, чем на один срок. Но четыре года спустя от его убедительности не осталось и следа – осенние опросы отдавали действующему президенту симпатии всего 4% французов. Из всех предвыборных обещаний Олланду удалось сдержать только одно – легализовать однополые браки. В остальном же его политика только дала оппонентам лишний повод для упреков: безработица по-прежнему высока, экономический рост неочевиден, с мигрантами проблемы, а теперь еще и постоянные теракты. Неудачи президента потянули на дно и его родную Социалистическую партию. За месяц до праймериз единственным убедительным кандидатом в ее стане выглядит премьер Мануэль Вальс. И это в то время, когда на правом фланге французской политики о президентских амбициях вовсе заявляет Марин Ле Пен, глава «Национального фронта». Но лично Олланд с этим поделаться уже ничего не может. Убийственный рейтинг просто не оставил ему выбора. Впервые в истории Франции действующий президент отказался от борьбы за второй президентский срок.

UN Photo/Yubi Hoffmann



Shutterstock

samsung galaxy note7. разочарование года

В китайском городе Шицзячжуан 23 топ-менеджера компании Samsung на сцене опустились на колени перед инвесторами и покупателями и принесли извинение за ситуацию с Galaxy Note7. Компания выпустила новый флагманский смартфон на рынок 19 августа 2016 года и спустя 2 недели вынуждена была остановить продажи из-за 35 инцидентов с батареями – перегрев, задымление и даже несколько случаев возгорания смартфонов при подзарядке. Проблема в том, что батарея оказалась чуть больше, чем надо, и из-за сильного давления внутри корпуса деформировалась, что вызывало короткое замыкание. Samsung успел выпустить 4,3 млн Note7 и продать 1,8 млн из них в 10 странах мира (в России официальные продажи не стартовали). Компания немедленно начала замену устройств, но вскоре появились сообщения, что новые Note7 тоже возгораются. Тогда Samsung начал их замену на другие флагманские модели. Многие авиакомпании теперь запрещают не только использовать Note7 во время полета, но даже проносить его на борт. Проблемы Note7 привели лишь к небольшой коррекции цены акций компании в сентябре. Затем они снова стали расти и прибавили более 40% с начала года, оставив далеко позади конкурентов, включая Apple. Одним взорвавшимся смартфоном взлет Samsung не прервать.



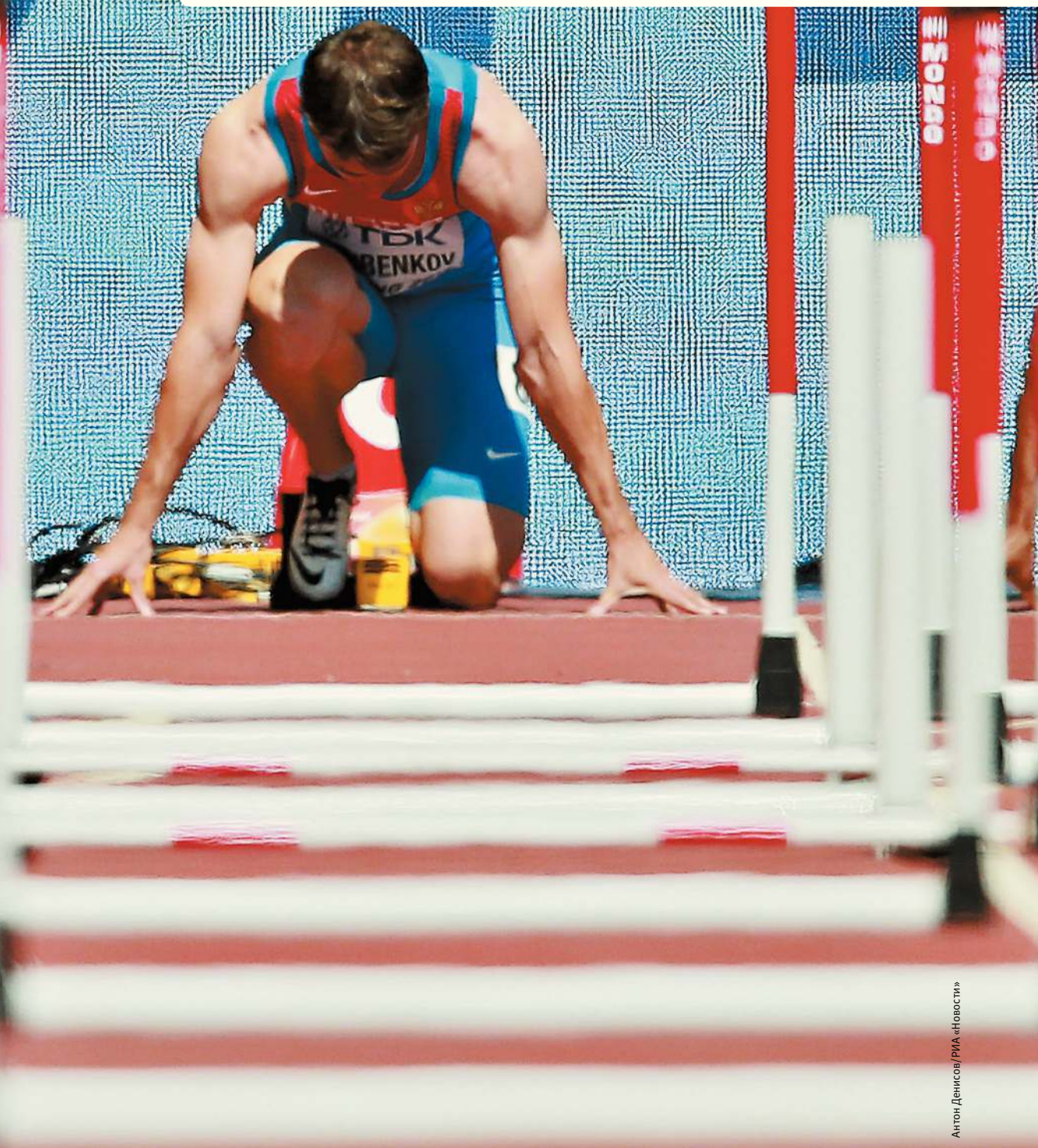
Артем Годакян/ТАСС

улюкаев. арест года

14 ноября министр экономического развития России Алексей Улюкаев вышел из офиса госкомпании «Роснефть», неся в руке полученный там кейс с \$1 млн. Второй кейс с еще \$1 млн нес за ним сотрудник «Роснефти». После того как оба кейса были погружены в багажник служебного автомобиля, произошло задержание министра. Он обвиняется в получении взятки за положительную оценку приватизации «Роснефтью» компании «Башнефть». При этом сама сделка (и законность положительного решения по ней) не ставится под сомнение. О получении денег Алексей Улюкаев договаривался с Игорем Сечиным, главой «Роснефти», по сообщениям «Росбалт», при посредничестве руководителя крупного госбанка, к которому у следствия претензий нет. Бывший министр находится под домашним арестом, с прессой общаться ему запрещено. Есть версия, что эти деньги Улюкаев брал для раздачи «премий» сотрудникам министерства (и, возможно, себе лично) за большую работу по подготовке сделки по приватизации. Подготовил, провел, попался. Кстати, к сотрудникам министерства претензий у следствия тоже нет.

российские спортсмены. проба года

2016 год получился самым унижительным в истории российского спорта. Допинг-дисквалификации преследовали его и раньше, но никогда еще не достигали таких масштабов. Март: мельдониевое дело, выкосившее около 40 спортсменов. Май: откровения бежавшего в США химика Григория Родченкова об участии в государственной системе подмены допинг-проб, управляемой из ФСБ. Июль: снятие с Олимпиады в Рио около сотни российских олимпийцев. Август: недопуск на Паралимпиаду в Бразилии всей паралимпийской сборной (более 260 человек). Декабрь: новый доклад Всемирного антидопингового агентства, в котором речь идет уже о тысяче атлетов. За год у России отобрали пару десятков медалей прошлых Олимпиад, в том числе и одну из Рио-2016. Впереди, по всей видимости, аннуляция результатов Сочи-2014, где Россия заняла первое место в командном зачете. Идут разговоры и об отмене чемпионата мира по футболу 2018 года. Прецедент создан: стоило ведущим странам объявить о бойкоте турнира по бобслею в Сочи, и международная федерация перенесла его в Германию. Российские власти продолжают объяснять происходящее кознями Запада.



Антон Денисов/РИА «Новости»



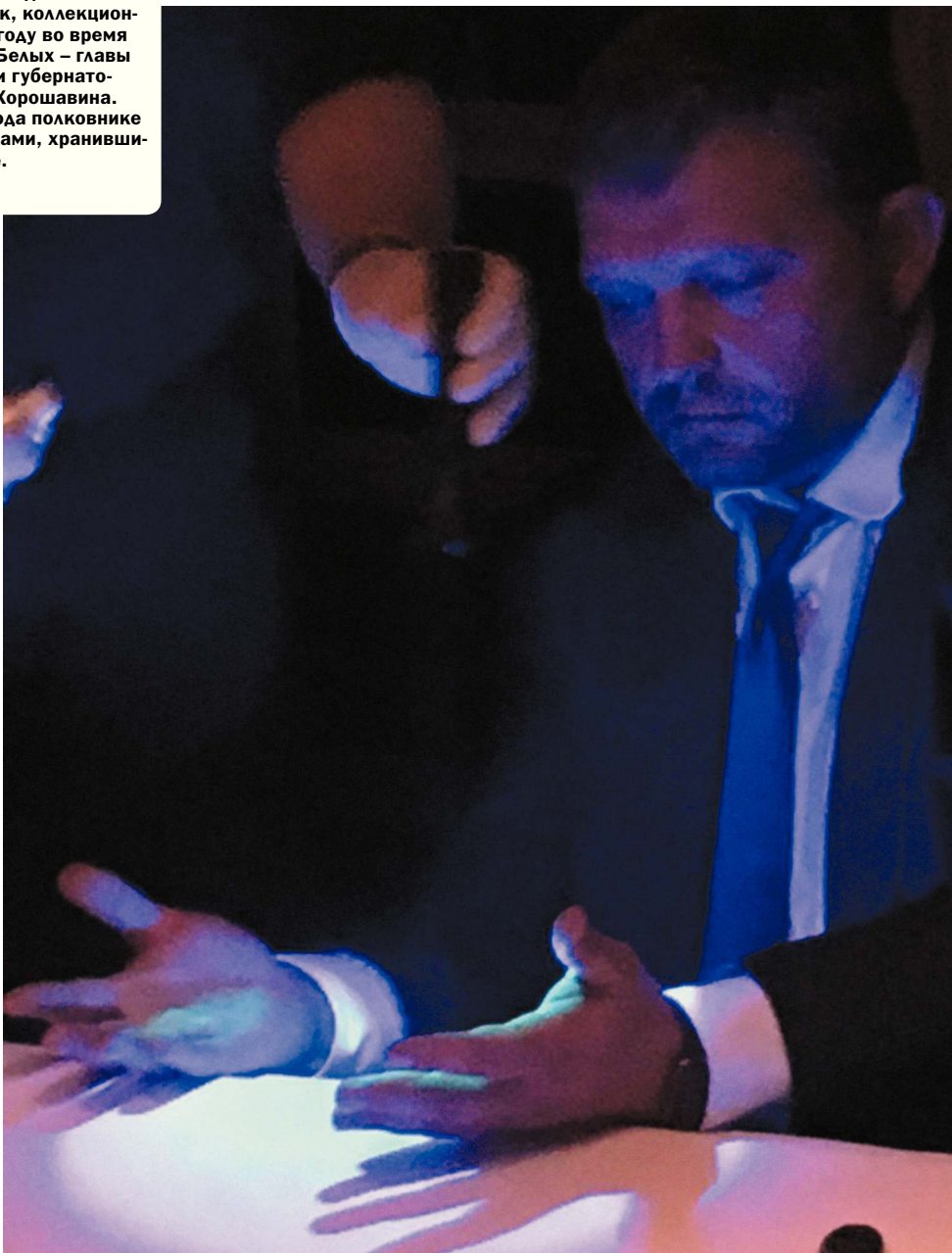
астахов. прокол года

«В связи с критикой в обществе» и «после беседы с президентом Путиным» в июле 2016 года подал в отставку уполномоченный по правам ребенка в РФ Павел Астахов. Адвокат, популярный исполнитель роли судьи в телешоу, на должности детского омбудсмена Астахов просидел почти семь лет. Но запомнился он в этом качестве лишь активным и успешным лоббированием запрета на иностранное усыновление, венцом которого стало принятие в 2012 году так называемого «закона Димы Яковлева», лишавшего американцев права усыновлять российских детей. А прославился Астахов своими речами не впопад. В частности, награжденный Рамзаном Кадыровым медалью за свою деятельность детский омбудсмен, оправдывая брак между 17-летней чеченской девушкой и начальником одного из республиканских РОВД (который был старше невесты то ли на 30, то ли на 40 лет), объяснял возмущенной общественности: «Есть места, где женщины уже в 27 лет сморщенные». Потом, правда, извиняться пришлось. Как и за беседу со школьниками, которым посчастливилось выплыть после ЧП на Сямозере в Карелии. «Как поплавали?» – спросил у них Астахов. Омбудсмен жаловался, что его слова постоянно «выдергивают из контекста». Спустя 7 лет этого контекста наконец накопилось на отставку.

БЕЛЫХ. подстава года

На данный момент уже бывший губернатор Кировской области Никита Белых 24 июня был задержан в московском ресторане сотрудниками СКР и ФСБ. По версии следствия, арестованный лично и через посредника получил взятку в размере 400 тыс. евро за действия в пользу кировских Нововятского лыжного комбината и Лесохозяйственной управляющей компании. Белых свою вину отрицает, адвокаты называют все провокацией, а светящуюся краску на руках экс-губернатора объясняют тем, что он поздоровался с человеком, прикасавшимся к меченым купюрам. Даже многие оппоненты Белых не верят, что он мог совершить такую глупость – взять наличные в публичном месте. Версий множество: от получения «спонсорской помощи во внебюджетный городской фонд для реконструкции объектов в области» или передачи «черного нала» на проведение думских выборов до «подставы» бывшего либерала силовиками для организации очередного показательного процесса в рамках поддержки государственной PR-кампании по борьбе с коррупцией. В любом случае взятка, инкриминируемая экс-главе Кировской области, выглядит просто по-детски наивно на фоне миллионов, золотых ручек, коллекционных часов и т.п., изъятых в прошлом году во время обысков при задержании коллег г-на Белых – главы Республики Коми Вячеслава Гайзера и губернатора Сахалинской области Александра Хорошавина. Не говоря уже о рекордсмене этого года полковнике МВД Дмитрии Захарченко с миллиардами, хранившимися в обычной московской квартире.

Подготовлено при участии
Алексея Михайлова,
Дениса Ермакова, Глеба
Иванова, Ивана Дмитриенко,
Алексея Афонского,
Екатерины Буториной,
Аркадия Кузнецова, Алексея
Баусина, Олега Данилова.



Пресс-служба Следственного комитета РФ/ТАСС

Век суррогата



Текст:
**Дмитрий
Быков,**
поэт, писатель,
публицист

Слово года в России, безусловно, «боярышник». «Боярышник» – не просто стекломой, чье название случайно совпало с лекарственной настойкой, но обозначение суррогата, причем двойного: это не настойка и вообще не питье. Но ведь суррогатно в России все. На что ни посмотри – все опасная для жизни подделка.

По всей России идут сетевые и офлайн-споры: стоит ли жалеть тех, кто отравился «Боярышником»? Одни говорят: не стоит, это естественный отбор. Другие прибегают к давно уже

надоевшему аргументу: а если бы ваш сын или ваша мать отравились «Боярышником»?

Мне не очень жаль, правду говоря, тех, кто отравился этим конкретным стекломоем, хотя пили его, наверное, не от хорошей жизни; правда, их смерть можно назвать в чем-то героической, ибо они первыми – при поголовном молчании официальной прессы и осторожных намеках оппозиции – показали реальный масштаб российской катастрофы. Пока корреспонденты сервильной газеты в течение месяца едут электричками из Москвы во Владивосток и взахлеб описывают, как много они видят счастливых людей, за окнами этих электричек погружается в безвыходное болото настоящая Россия, та самая страна, в которой без алкоголя не переживешь зиму, не дашь взятку, не примиришься с реальностью. У этих людей, конечно, свои радости, но умиляться этим радостям бессовестно. И особенно ужасно, что потребление суррогата не ограничивается питьем стекломоя. Суррогат в огромных количествах жрут все.

Суррогаты суда приговаривают к реальным срокам ненастоящую, выдуманную террористку, в канун нового года отправляют по этапу мать трехлетнего сына, которого она растит без отца (якобы за распространение детской порнографии, хотя она всего лишь перепостила трехсекундный ролик, где воспитатели издеваются над ребенком, и потребовала их наказать). Суррогатные дискуссии на суррогатном телевидении вливают идеологический «боярышник» в глотки миллионов, суррогатные правозащитники в обстановке полного взаимного умиления общаются с президентом, который, будем откровенны, тоже не совсем настоящий (выборы-то какие были, вспомните, да и на чем стоит его нынешняя всенародная легитимность, тоже не забывайте). Суррогатный

самопровозглашенный русский мир ведет гибридную войну, и хотя ценности там гибридные и вожжи суррогатные, но смерти самые настоящие. Страна определяется тем, что в ней осталось настоящего. В сегодняшней России это смерть, которой действительно очень много, причем число жертв двух войн и террористических атак сопоставимо со смертностью в результате плохой медицины, халатности и бытовых отравлений. Это несколько настоящих неконформистов вроде Сокурова, который осмелился напомнить первому лицу о Сенцове и не побоялся слова «умоляю». Это несколько безусловно настоящих, беспримесных подонков, которых все мы знаем в лицо и которые ни разу не дали нам оснований сомневаться в своей искренности.

Когда-то я задавался вопросом: отчего страшное время сталинского террора породило великое и несгибаемое поколение, выбитое войной на три четверти и все же сумевшее осуществить оттепельный ренессанс, а сравнительно благополучное брежневское время сформировало такую гнилую генерацию, которая и свободу свою защитить не сумела? Неужели террор формирует подлинную нравственность? Да нет, конечно. Просто террор был настоящий, первосортный, и люди при нем росли настоящие. А свобода была так себе, полусвобода, и при ней выросли люди компромисса, готовые мириться с подкачками и уступать за полцены. Так вот, в будущем нас, видимо, не ждет ничего особенно хорошего, несмотря даже на то, что новое поколение растет уникально талантливым и быстроумным. Просто его среда – именно суррогат, и это касается всего: власти, оппозиции, «правого поворота». «Век фуфла», сказала Татьяна Друбич 20 лет назад. Век суррогата, уточнил бы я. Век «Боярышника». Нет ничего более отравляющего, чем подделка; поддельный террор только выглядит гуманным – он разлагает на многие поколения вперед. И вдобавок не кончается – потому что все гибридное, в отличие от подлинного, можно растягивать до бесконечности.

Жалко ли мне тех, которые этим травятся? Жалко. Потому что – а какой у них выбор? Бывают проекты, которые проще закрыть, чем реанимировать; проще один раз похоронить, чем всю жизнь причитать над полутрупом. И это самый оптимистичный прогноз, потому что, согласитесь, какой же это новогодний праздник, когда все время провожают суррогатным шампанским старый год и все никак не решатся выпить за новый? ■

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер

On-line подписка | Архив номеров



машиностроение **Деление тракторов**

Председатель наблюдательного совета Внешэкономбанка (ВЭБа), премьер-министр Дмитрий Медведев рассказал о схеме реструктуризации концерна «Тракторные заводы» (КТЗ) предпринимателей Михаила Болотина и Альберта Бакова. Концерн, в который входит свыше 20 предприятий, должен ВЭБу 45,6 млрд рублей, а всего у концерна более 76 млрд рублей долгов. Поэтому, после того как КТЗ разделят на дивизионы –

военный, гражданский, сельскохозяйственный и вагоностроительный, в полную собственность ВЭБу перейдет военный дивизион, которым будет управлять «Ростех». Также ВЭБу отойдет не более 50% долей предприятий гражданского дивизиона. Управлением предприятия гражданского дивизиона будут заниматься нынешние собственники КТЗ. Кроме того, ВЭБ сформирует команду по реструктуризации, предоставит финансирование компаниям гражданского дивизиона, включая бридж-кредит в размере 3,8 млрд рублей на погашение критической кредиторской задолженности и выделит КТЗ кредит на пополнение оборотных средств на 1,9 млрд руб.



Концерн Тракторные заводы

нефтяная промышленность **«Татнефть» отказывается от химии**

Российская нефтяная компания «Татнефть» договорилась о продаже своего пакета акций в ПАО «Нижнекамскнефтехим» (НКНХ) контролирующему акционеру последнего – группе компаний «ТАИФ». За 402,8 млн обыкновенных акций, или 22% в уставном капитале «Нижнекамскнефтехима» ОАО «ТАИФ» заплатит около 32 млрд рублей. НКНХ специализируется

на производстве синтетических каучуков и пластиков и этилена. Порядка половины продукции идет на экспорт. Чистая прибыль компании за девять месяцев составила 21,1 млрд рублей, а выручка – 113,8 млрд рублей. «Татнефти» пакет НКНХ достался в марте, за нее и за ТАНЕКО компания заплатила 20 млрд рублей. Еще недавно «Татнефть» заявляла о намерениях докупить акции НКНХ. В «Татнефти» смену планов объясняют тем, что ТАИФ выступило с выгодным предложением, а сделку должны закрыть к концу 2016 года, но «Татнефть» собирается и дальше сотрудничать с «Нижнекамскнефтехимом».



АО «Татнефть»

До \$3 млрд

вложит инвестгруппа LetterOne (L1) Михаила Фридмана, Германа Хана и Алексея Кузьмичева «в новое поколение международных розничных сетей» в Великобритании и развивающихся странах, но не в России. Инвестподразделение L1 Retail будет базироваться в Лондоне. Его возглавит бывший исполнительный директор X5 Retail Group Стефан Дюшарм.

До 3,06 рубля

за 1 километр пути подорожает к июню 2017 года тариф в системе «Платон» для владельцев грузовых автомобилей с массой свыше 12 тонн. Увеличение вдвое от нынешнего тарифа пройдет в два этапа: с 1 февраля – до 2,60 руб., с 1 июня – до 3,06 руб.

€35,6 млн

такой штраф должен выплатить «Газпром» за отказ заключить сделку с компанией Lietuvos energijos gamyba (тогда – Lietuvos energija) по обмену газом. Литовский суд подтвердил решение, которое было вынесено в 2014 году Советом по конкуренции. Он признал тот факт, что «Газпром» препятствовал литовской компании в подписании договоров с другими поставщиками газа.

15 млрд рублей

вложил владелец группы «Ренова» Виктор Вексельберг в застройку территории мелькомбината №4 напротив «Москва-Сити». Эта инвестиция может принести ООО «Кортрос Холдинг», девелоперскому подразделению холдинга «Ренова», порядка 6 млрд рублей прибыли.

195 млн рублей

максимум планирует потратить «Почта России» на закупку 15 тыс. смартфонов, исходя из средней цены 13 тыс. рублей за штуку. Смартфоны нужны, чтобы принимать у клиентов платежи за ЖКХ, услуги связи, оформлять страховку, оплачивать кредиты прямо на дому. Среди требований к смартфонам значится отечественная операционная система, сертифицированная ФСБ России по классу АК1, и средства криптографической защиты информации, сертифицированные ФСБ России по классу КС1. Заявки на закупку будут приниматься до 22 марта 2017 года.

Источники: ria.ru; kommersant.ru; www.tatneft.ru; www.vedomosti.ru; tass.ru; new-retail.ru.



Ритейл Кому «О'кей», а кому не очень

Крупный российский ритейлер «О'кей» хочет продать свою сеть «Ашану», «Ленте» или «Магниту». Основными акционерами «О'кей» являются Дмитрий Коржев, Дмитрий Троицкий и Борис Волчек, а связанные с ними юрлица контролируют 78,97% компании. Продажа розничного бизнеса нужна акционерам «О'кей», чтобы финансировать другие проекты. Сеть гипермаркетов «О'кей» развивалась в последние годы не слишком

успешно. Решая эту проблему, владельцы начали открывать супермаркеты-дискаунтеры «Да!» и поменяли топ-менеджмент. По мнению гендиректора «Infoline-аналитики» Михаила Бурмистрова, сети «Лента» и «Ашан» получат наибольшую синергию от этой сделки из-за близости форматов. Если сеть приобретет «Магнит», у гипермаркетов «О'кей», скорее всего, уменьшатся продажи.

онлайн-торговля За покупками – в Китай

Каждый четвертый россиянин в возрасте от 16 до 55 лет, согласно «Исследованию аудитории онлайн-покупателей в России» «Яндекс.Маркета» и GfK, за последний год делал покупки онлайн. Между тем в 2015 году покупки в интернете совершил только каждый пятый, а в 2014-м – всего 17% жителей страны. За минувший год количество покупателей в российских интернет-магазинах снизилось, зато китайские онлайн-магазины показали существенный рост (57% респондентов). В основном товары китайских

онлайн-магазинов пользуются спросом у жителей городов с населением от 100 000 до 500 000 человек, что связывают с необходимостью оплачивать почтовые издержки независимо от того, российский это или китайский онлайн-ритейлер. Вторая тенденция онлайн-торговли в России – оплата картами стала превалировать над наличными: среди опрошенных покупателей 71% хотя бы раз платил банковской картой против 68%, которые использовали для онлайн-покупок исключительно наличные.

ит Nokia против Apple

После многолетних переговоров финская транснациональная компания Nokia подала иски против американской корпорации Apple в региональные суды Дюссельдорфа, Мангейма и Мюнхена в Германии и в районный суд США в Техасе за нарушение патентных прав. Сейчас у Nokia три портфеля интеллектуальной собственности. Nokia принадлежит право собственности на Nokia Solutions and Networks с 2013 года и после слияния в начале этого года – на Alcatel-Lucent. По утверждению Nokia, корпорация Apple использует в своих продуктах запатентованные разработки финской компании. Но при этом с 2011 года, когда было

заключено соглашение о лицензировании, которое покрывало некоторые патенты Nokia Technologies, американская корпорация отказывается лицензировать другие запатентованные разработки. Претензии Nokia имеют отношение к 32 патентам на элементы мобильных устройств: дисплея, пользовательского интерфейса, кодирования видео, антенны. Ранее компания заявляла о своей готовности возобновить производство смартфонов Nokia в 2017 году.



Спрос рождает размещение

Альфа-банк успешно провел доэмиссию бессрчных еврообондов по стандартам Базель-III на \$300 млн. По своим параметрам дополнительный выпуск идентичен основному, произведенному 3 ноября этого года, за исключением более короткого первого процентного периода: ставка купона составит 8% годовых с ежеквартальной выплатой, первый колл-опцион пройдет 3 февраля 2022 года. В роли эмитента бумаг выступила компания Alfa Bond Issuance plc., итоговая сумма займа после согласования с Банком России составит \$700 млн. Это первое для российских банков публичное размещение бессрчных еврообондов по Базель-III. Острой потребности в наращивании капитала Альфа-банк не испытывал, с запасом выполняя требования регулятора по обязательным нормативам его достаточности. В то же время, как отметил заместитель председателя правления и главный финансовый директор АО «Альфа-банк» Алексей Чухлов, инвесторов интересовала возможность доэмиссии. «Мы очень довольны результатами размещения как с точки зрения стоимостных параметров, так и с точки зрения инвесторской базы: в сделке приняло участие большое количество институциональных инвесторов из Европы, Великобритании, Швейцарии, Азии и России. Спрос превысил предложение практически в полтора раза», – сообщил он.

Инновации под елкой

Какие новые гаджеты могут нас порадовать
в новом году

Вечная проблема – выбор непривычных новогодних подарков для близких и себя любимого – благодаря техническому прогрессу становится все проще в решении. «Профиль» выбрал самые любопытные и полезные, а иногда и безумные гаджеты и технологии, которые стали доступны в этом году и наверняка позабавят владельцев. И это далеко не полный перечень интересных продуктов. Представьте пусть даже самое невероятное на первый взгляд устройство и вбейте краткое описание в поисковик. Вдруг его уже можно купить?

Мобильный алкотестер

А что? Мы же все понимаем, что такое праздник в России. Существует две версии гаджета – для смартфонов под управлением Google Android и iOS. Алкотестер подключается к интерфейсному разъему, и дополнительное питание DrinkMate не нужно. Единственное условие – смартфон должен поддерживать технологию OTG. По размеру алкотестер напоминает флешку, а управляется с помощью фирменного приложения. В нем можно увидеть не только текущие показания, но и историю измерений. Полезная штука утром после застолья, чтобы быть уверенным – садиться за руль можно.



Селфи-дрон

Смартфоны окончательно выжили со света компактные фотокамеры, после чего создали целый жанр – селфи. Но снимать себя с помощью монопода – это тоже уже в прошлом. Теперь себя любимого (а лучше любимую) снимать можно с настоящего квадрокоптера. Устройство под названием AirSelfie помещается в карман и является полноценным дроном – летательным аппаратом с четырьмя винтами. С девайсом поставляется чехол с двумя отсеками – для квадрокоптера и смартфона, причем в него встроен аккумулятор, заряжающий БПЛА во время переноски. Гаджет способен отлететь от пользователя на расстояние до 20 метров, а управляется он по интерфейсу Wi-Fi через смартфон на базе ОС Android или iOS. Камера беспилотника способна делать снимки разрешением 5 Мп. Памяти для хранения отснятого материала всего 4 Гбайт, но больше вряд ли потребуется, так как аккумулятора хватает лишь на три минуты полета. Весит селфи-дрон всего 52 грамма, так что он не будет обременителен даже для дальних поездок. Как знать, может быть, через год появится новая модель с лучшими возможностями. Оставляешь дрон на земле перед посадкой в самолет, а во время перелета выглядываешь в иллюминатор и строишь рожи летящему рядом дрону.

3D-ручка

Спускаясь с небес на землю, нельзя не поговорить о рисовании в пространстве. Нет, речь пойдет не о виртуальной реальности, а о самой что ни на есть реальной. Берешь в руки Mugiwell RP100C, нажимаешь кнопку и начинаешь чертить в пространстве. Шикарный инструмент для творчества и дизайна. Материалом для рисования служит пластик для печати 3D, который можно выбрать по своему вкусу. Стоит учесть, что существует два основных типа 3D-ручек. Модель Mugiwell RP100C расплавляет пластик горячим наконечником. Если описывать устройство «на пальцах», гаджет напоминает клеевой пистолет.

Более современная 3D-ручка Creorop не имеет нагревательных элементов, а в качестве материала используется пластик, отвердевающий под ультрафиолетовыми лучами. Благодаря этому устройство более безопасно, так что, если гаджет планируется презентовать ребенку, лучше обратить внимание именно на Creorop.





Принтер для блинов

Это не шутка – устройство PancakeBot напоминает 3D-принтер, но вместо пластика в качестве материала использует тесто, а основа имеет подогрев. Для использования устройства требуется установить программу PancakePainter, после чего «блинного робота» можно запрограммировать на создание блинов нужной формы. На официальном сайте выложены готовые шаблоны, среди которых как абстрактные рисунки, так и, например, забавные рожицы и покемоны. Чтобы одни элементы отличались от других по цвету, устройство пропекает одни части рисунка больше, другие меньше. Главное – точно соблюсти пропорции при замесе теста, иначе эксперимент может не получиться.

Принтер сам по себе

Принтер Zuta легко помещается в карман. Как так получилось? Ведь минимальные габариты принтера обычно ограничиваются размером бумаги – меньше принтер быть не может, не складывать же листы. Но разработчики Zuta нашли остроумное решение. Принтер не пропускает бумагу через себя, а ездит по ее поверхности. Гаджет оснащен модулями Bluetooth и Wi-Fi, ресурс картриджа составляет 100 страниц формата A4. Управляется он с помощью приложения для Android/iOS. Скорость печати далека от рекордной и составляет всего 1,2 стр./мин. Да и печать монохромная. Впрочем, идея отличная и позволяет при должной реализации печатать материалы практически любого формата и даже нестандартной формы. Если добавить цвет, повысить скорость. Ставишь такого «жука» на рекламный баннер диагональю метров 10...



Почувствуй себя архитектором

Печать 3D – это пока еще дорогое удовольствие, причем недешев как сам принтер, так и материалы к нему. А что если вместо принтера использовать собственные руки? Полиморфус – это пластиковые гранулы в банках. Берешь чашку, заливаешь в нее горячую воду (выше 65 градусов, а лучше 80) и высыпаешь полиморфус. Гранулы становятся мягкими, как пластилин, и можно, например, сделать игрушку ребенку своими руками. Причем этот пластик нетоксичен, и можно не опасаться, если чадо примется его грызть. Кстати, грызть он может долго – изделия из полиморфуса весьма прочные. Это позволяет использовать пластик в ремонте. А если изделие устарело или надоело, его просто можно снова залить водой и слепить новое.

Ремень – не просто ремень

Что можно сделать с ремнем для брюк, чтобы добавить ему какую-нибудь функцию? Задача непростая, но не невыполнимая. Например, Triposo Travel Belt при помощи встроенного вибромотора указывает владельцу направление пути. Заядлым путешественникам такой проводник придется кстати, ведь руки в дороге, как правило, заняты фотокамерой, сумкой или, в конце концов, едой. А так задал нужную точку в смартфоне, подключенном к Triposo Travel Belt, да и иди. Правда, насколько точно можно при такой системе приходиться в желаемую точку, пока непонятно. Но от этого путешествие становится даже более интересным, не так ли?

Другой ремень, названный Beltu Emotia, умеет автоматически ослаблять или затягивать себя, отслеживая изменения в течение дня. По задумке разработчиков, такое устройство поможет держать себя в форме, ведь все данные об изменении фигуры тут же отправляются на смартфон владельца, информируя о том, что пора поесть или, наоборот, поголодать. Кроме того, если пользователь долго сидит на одном месте, Emotia начинает вибрировать, предлагая не забывать, что движение – это жизнь.



Мобильный тепловизор

Тепловизор – это такая здоровенная штуковина, стоящая как автомобиль. В целом это правда, но существуют и исключения. Такие как Seek Thermal – тепловизор, подключаемый к смартфону. Гаджет размером меньше спичечного коробка управляется с помощью специального приложения. В нем можно выбрать режимы с отображением максимальной и минимальной температуры на экране, менять цвета и установить мишень, дабы видеть температуру в конкретной точке. Точность Seek Thermal, конечно, далека от тех, что дают профессиональные собратья, но чтобы определить, в каком месте электрического щитка плохой контакт, найти щель в окне или обнаружить зверя, сидя в засаде ночью, более чем достаточная.

Привет вашему стоматологу

Как вам мысль о том, что отныне стоматологи будут лечить зубы бесплатно? Да, разумеется, для этого нужно соблюсти кое-какие условия. Зубная щетка Oral-B Genius 9000 оснащена модулем Bluetooth, с помощью которого связывается со смартфоном, установленным в держателе на зеркале. Когда начинаешь чистить зубы, приложение включает фронтальную камеру и отслеживает, какие зубы вы почистили, а каким уделили меньше внимания, и сообщает об этом. Чтобы пользователю процесс не показался скучным, внизу отображаются свежие новости из Сети. При этом данные о продолжительности чистки и ее правильности Genius 9000 может отправлять стоматологу. Даже в России уже есть клиника, где клиент платит за профилактику, а если возникает кариес, ему бесплатно ремонтируют зубы. Действительно, лучше иметь свои зубы, но им необходимо уделять внимание.



Чем мы дышим?

Правда, еще важнее для здорового существования воздух, которым мы дышим. И даже если мы дома качественно убираемся, а температура поддерживается в комфортном диапазоне, есть еще один параметр – концентрация углекислого газа. Как известно, этот газ человек выдыхает, поэтому там, где есть люди повышается количество CO_2 . А если его концентрация выше допустимого значения 1400 ppm, значительно повышается утомляемость, учащается пульс, в общем, душно становится. И кондиционер здесь не поможет – выход только в приточной вентиляции. А определить норму в помещении может такой гаджет, как Tion MagicAir. Устройство мониторит температуру, влажность и концентрацию углекислого газа, а подключается станция через Wi-Fi. Таким образом, данные с датчика можно отслеживать хоть из другой точки мира. Это свойство можно использовать еще и как необычную сигнализацию. Сенсор Tion MagicAir очень чувствительный и на графике можно четко видеть – если человек вошел в комнату, концентрация CO_2 резко возрастает. В систему Tion также входит бризер, который врезается в стену дома и, когда датчики определяют, что пора проветрить помещение, включает вентилятор.

Винил жив!

Этот теплый аналоговый звук... Виниловые пластинки до сих пор считаются эталоном в мире Hi-End, но современный цифровой век диктует свои правила. Скажем, что если вы хотите переписать пару старых пластинок себе в iPhone? Проигрыватель ION Audio AIR LP оснащен USB-портом, через который можно легко оцифровывать свои записи. А акустическая система подключается вовсе без проводов – по интерфейсу Bluetooth. Такое вот сочетание классики и современных технологий.



Технологии будущего

Омский завод смазочных материалов – один из крупнейших в России производителей высокотехнологичных масел

Текст: Елена Белова



Блестящий белый пол в цехах, практически бесшумно работающее оборудование. Максимальная автоматизация – как гарантия самого высокого качества. Компания «Газпромнефть – смазочные материалы» открыла Омский завод в 2014 году, а сегодня предприятие работает в круглосуточном режиме, выпускает свыше 300 тысяч тонн смазочных материалов в год.

После 2020 года завод планирует наладить выпуск базовых масел 3-й группы, являющихся основой для производства самой высокотехнологичной продукции

Завод производит самый широкий ассортимент смазочных материалов – от стандартных, выполненных по ГОСТу, которые широко используются в сельском хозяйстве и промышленности, до масел премиум-сегмента для самой сложной техники, например, гоночных спорткаров. Это сложнейшие рецептуры с большим вовлечением присадок и синтетических компонентов.





Для фасовки готовой продукции на заводе предусмотрен отдельный цех, который позволяет не только разливать масло, но и производить канистры. Таким образом, удастся снизить себестоимость товара, что дает конкурентное преимущество. По оценке компании, собственное производство тары экономит 30–40% затрат, в частности, на транспортные перевозки и складское хранение. Дорогостоящее оборудование окупается довольно быстро – за два-три года. Производство тары является безотходным – остатки пластика снова вовлекаются в процесс изготовления.

Инвестиции в создание нового комплекса составили около 3,4 млрд рублей



Продукция компании «Газпромнефть – смазочные материалы» имеет свыше 250 одобрений, в том числе ведущих производителей техники, таких как Mercedes Benz, Volkswagen, BMW, Renault и др. За первые три квартала 2016 года оператор бизнеса масел «Газпром нефти» увеличил продажи смазочных материалов G-Energy на 31%, до 30 тыс. тонн (с 23 тыс. за аналогичный период 2015 года). При этом продажи различных типов смазочных материалов премиум-класса, выпускаемых компанией, возросли на 16% и достигли 192 тыс. тонн (по сравнению со 166 тыс. тонн за первые три квартала 2015 года). ■





Кино-2016: сумерки франшиз

Раскрученные бренды не оправдывают ожиданий прокатчиков

Год 2016-й стал не самым удачным для мировой киноиндустрии. Впервые за долгое время под сомнение поставлено кассовое лидерство кинофраншиз – в этом году ни одно продолжение не смогло собрать больше денег, чем ее предыдущие части. А общие финансовые итоги года заметно поблекли на фоне крайне успешного 2015 года.

Франшизы идут на дно

Всего год назад трудно было даже представить такую проблему. Кинофраншизы, казалось, находились в самом расцвете. Очередные продолжения очередных киносаг обеспечивали своим создателям рекордные прибыли. Седьмая по счету часть «Форсажа» принесла студии Universal на \$700 млн больше шестой, четвертая часть «Юрского периода» с прибылью \$1,5 млрд большую часть года шла на уверенном первом месте в топ-10 самых кассовых фильмов-2015, пока в декабре не обозначился новый лидер. Седьмой эпизод «Звездных войн» не просто сбросил «Мир Юрского периода» вниз, но и стал третьим фильмом в истории по размеру собранной кассы с результатом \$2 млрд. Казалось, дальше кинофраншизы будут только наращивать прибыли.

Немногие эксперты тогда обратили внимание на негативный тренд. Сначала новая часть «Мстителей» – «Эра Альтрона» – собрала меньше, чем предыдущая, почти на \$100 млн: небольшая трагедия, если общие сборы фильма в районе \$1,5 млрд. Потом оступились «Голодные игры» – последняя часть франшизы потеряла \$200 млн от киносборов второй части. Критики списали это на усталость от темы. Провал третьей части «Дивергента» объясняли уже общим спадом интереса к молодежным сагам. А вот низкие сборы второй части «Белоснежки и охотника» уже начали говорить о тенденции.

В результате к концу этого года выяснилось, что преодолеть показатели предыдущих частей не смогло ни одно продолжение из числа франшиз, вышедших в 2016 году. Из этого правила есть ровно одно исключение – ремейк «Охотников за привидениями», кото-

рый вышел спустя 26 лет после второй части и смог собрать всего на \$14 млн больше. Это без учета инфляции, развития маркетинга и инфраструктуры кинопроката за эти 26 лет, а также того факта, что бюджет «Охотников» 1989 года равнялся \$37 млн, а бюджет наполненной компьютерной графикой новой части составил \$124 млн.

Самым провальным продолжением года оказалась вторая часть «Алисы в Стране чудес». Сборы «Алисы в Зазеркалье» упали на 70% по сравнению с оригиналом. На мнение аудитории о фильме мог повлиять уход из режиссерского кресла Тима Бертона, который принимал участие в съемках фильма только в качестве продюсера. Кроме того, удар по сборам «Алисы» нанес и стартовавший примерно в то же время «Варкрафт».

Не лучше обстоят дела и у других кинофраншиз. На 50% сократились сборы новых «Белоснежки и охотника», «Черепашек-ниндзя» и «Дня независимости». 40-процентное падение пережил уже упомянутый «Дивергент: За стеной». 26% прибыли по сравне-

40
крупных проектов

**ГОТОВИТСЯ
К ВЫХОДУ
В 2017 ГОДУ.
Они просто
не смогут
поделить между
собой рынок,
и следующий
год может стать
рекордным
по количеству
кассовых
провалов**

нию с предыдущим фильмом потерял новый «Джек Ричер».

Голливудские эксперты теперь опасаются, что неудачные сборы этого года могут сказаться на всей киноиндустрии в следующем году. По мнению аналитика компании «Cowen & Co» Дага Крейца, кинофраншиз становится слишком много, и они больше не могут поделить между собой рынок. Только в 2017 году планируется выход 40 крупных проектов – это значит, что новый высокобюджетный фильм будет выходить почти каждую неделю. «Они просто не смогут поделить между собой общую кассу, – пишет Крейц в своем ежегодном отчете о состоянии кинорынка. – Это значит, что 2017 год может стать рекордным по количеству кассовых провалов».











Мир

Падение сборов франшиз – не единственная плохая новость для киноиндустрии в уходящем году. 2016-й в целом оказался менее прибыльным, чем 2015-й. Если в прошлом году сразу два фильма («Мир Юрского периода» и «Форсаж 7») перевалили за \$1,5 млрд киносборов, то сейчас достичь этой цифры не удалось ни одному фильму. Только трем картинам удалось преодолеть заветную планку \$1 млрд.

Первым фильмом года ожидаемо стал «Первый мститель: Противостояние» – продолжение кинофраншизы Marvel, в котором всех героев обширной киновселенной собрали вместе и стравили друг с другом. Это единственная франшиза в году, которая хоть и собрала меньше предыдущих частей, но все-таки достаточно, чтобы не говорить о провале.

В пятерке самых кассовых фильмов года оказались сразу три мультфильма. «Зверополис», «В поисках Дори» вместе с находящейся на пятом месте «Тайной жизнью домашних животных» показали, что ставка американских киностудий на мультфильмы себя полностью оправдывает. Мультипликационные проекты уже пять лет подряд входят в десятку самых прибыльных, и с каждым годом их представительство в этом списке растет. В прошлом году в топ-5 вошли два мультфильма, сейчас их три, в следую-

Прибыль франшиз в 2016 году

	Название франшизы	Бюджет предпоследней части (\$ млн)	Бюджет последней части (\$ млн)	%, на который изменился бюджет	Сборы предпоследней части (\$ млн)	Сборы последней части (\$ млн)	%, на который упали сборы	Сколько лет прошло между фильмами
1	 Алиса в Стране чудес	200	170	-17,6	1025	299	70,8	6
2	 Белоснежка и охотник	170	115	-47,8	400	164	58,9	4
3	 День независимости	75	165	54,5	816	389	52,3	20
4	 Черепашки-ниндзя	125	135	7,4	493	245	50,2	2
5	 Дивергент	110	110	0	297	179	39,7	1
6	 Джек Ричер	60	60	0	218	159	26,8	4
7	 Стартрек	190	185	-2,7	467	343	26,5	3
8	 Бриджит Джонс	40	35	-14,3	262	211	19,3	12
9	 Борн	110	120	8,3	442	415	6,2	9
10	 Охотники за привидениями	37	124	70,2	215	229	-6,4	26

Источник: IMDb.com, rottentomatoes.com.

щем году в свете мрачных прогнозов аналитиков это число может еще увеличиться.

Между мультфильмами на четвертой позиции затерялась **«Книга джунглей»** – очередная голливудская интерпретация истории про Маугли. При ближайшем рассмотрении выясняется, что она несильно отличается от своих соседей по рейтингу. Большая часть зверей здесь нарисована с помощью компьютерной графики. Из-за этого из звездного актерского состава фильма (Билл Мюррей, Бен Кингсли, Идрис Эльба, Лупита Нионго, Скарлетт Йоханссон) зритель ни-

кого на экране не увидит – все актеры работали только над озвучкой своих персонажей.

Позади мультфильмов, на шестом и восьмом месте, расположились два фильма новой киновселенной DC – еще одной компании, которая вслед за Marvel начала клепать фильмы про супергероев из комиксов. Но DC пока не удастся достигнуть успешных показателей своих конкурентов. Заявленной цели получить \$1 млрд кассовых сборов не смог достичь ни **«Бэтмен против Супермена»**, ни **«Отряд самоубийц»**. Владеющей франшизой компании Warner Bros. не помог ни режиссер

Зак Снайдер, автор «300», ни звезда Уилл Смит, который снялся в «Отряде» после годичной паузы в кино. Тем не менее сборов оказалось достаточно, чтобы войти в список самых успешных картин года.

Между фильмами DC притаился их конкурент из Marvel – **«Дэдпул»**. Это самый удачливый член топ-10. Изначально боссы Marvel планировали сделать всего один фильм про малоизвестного за пределами США наемного убийцу, не рассчитывая, что он сможет привлечь большую аудиторию. Одной из причин низких ожиданий студии выступил и высокий возраст

Самые кассовые фильмы мира 2016 года

	Название фильма	Бюджет (\$ млн)	Кассовые сборы (\$ млн)	Прибыль (\$ млн)	Средняя оценка на IMDb (из 10)	Коэффициент прибыльности (сборы/бюджет)
1	 Первый мститель: Противостояние	250	1153	903	8,0	4,6
2	 В поисках Дори	200	1027	827	7,6	5,1
3	 Зверополис	150	1023	873	8,1	6,8
4	 Книга джунглей	175	966	791	7,6	5,5
5	 Тайная жизнь домашних животных	75	875	800	6,6	11,6
6	 Бэтмен против Супермена: На заре справедливости	250	873	623	6,8	3,4
7	 Дэдпул	58	782	724	8,1	13,4
8	 Отряд самоубийц	175	745	570	6,5	4,2
9	 Фантастические твари и где они обитают	180	720	540	7,8	4,0
10	 Доктор Стрэндж	165	653	488	7,9	3,9

Желтым цветом отмечены фильмы, попавшие в топ-10 и мирового, и российского проката. Источник: IMDb.com, rottentomatoes.com.

ной рейтинг фильма «R» (+18). Однако проект актера Райана Рейнольдса, который не только сыграл главную роль, но и выступил продюсером, оказался в результате настолько необычным и не похожим на остальные части киновселенной Marvel, что привлек зрителей. В результате коэффициент прибыльности фильма (сборы, поделенные на бюджет фильма) подскочил до отметки 13 пунктов – это больше, чем у любой картины из топ-10 прошлого года. Более того, «Дэдпул» стал самым успешным стартовым фильмом про отдельного героя в цепочке Marvel. Ближайший преследователь

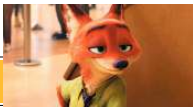













«Железный человек» в 2007 году собрал почти на \$200 млн меньше. Это заставило студию готовить продолжение, которое выйдет в 2018 году.

Еще один стартовый фильм про киногогеря вселенной Marvel **«Доктор Стрэндж»** пока не оправдал ожиданий студии, что преодолеет рубеж \$500 млн сборов, но и не провалился. Однако его прокат еще не закончился, и вполне возможно, что первый проект Бенедикта Камбербэтча в супергеройском кино возьмет желаемую планку. А вот из топ-10 он, скорее всего, вылетит из-за новой части **«Звездных войн»**. **«Изгой-один»**, кото-

рый Disney уже по традиции выпускает в самый прибыльный отрезок года – рождественские каникулы, только за первый уикенд собрал \$290 млн в мировом прокате. Аналитики ожидают, что к концу проката фильм утроит эту сумму.

Из-за новых «Звездных войн» под угрозой позиция и нового фильма во вселенной Гарри Поттера **«Фантастические твари и где они обитают»**. Он продолжил тенденцию этого года по привлечению к ролям в супергеройских фильмах звезд первой величины – главную роль здесь исполняет оscarоносный Эдди Редмэйн. Для

Самые кассовые фильмы в России 2016 года

	Название фильма	Бюджет (\$ млн)	Российские сборы (\$ млн)	Мировые сборы (\$ млн)	Средняя оценка на «Кинопоиске»
1	 Зверополис	150	35	1023	8,3
2	 Тайная жизнь домашних животных	75	33	875	6,8
3	 Дэдпул	58	26	782	7,5
4	 Отряд самоубийц	175	25	745	6,3
5	 Экипаж	650 млн руб.	24	Н/д	7,8
6	 Доктор Стрэндж	165	23,4	653	7,7
7	 Фантастические твари и где они обитают	180	23,3	720	7,7
8	 Варкрафт	160	22,7	433	7,6
9	 Книга джунглей	175	21,2	966	7,2
10	 Иллюзия обмана 2	90	17	334	6,6
.....					
27	 Жених	1,5	7,7	Н/д	3,9
31	 28 панфиловцев	1,7	6,2	Н/д	8,5
34	 Дуэлянт	725 млн руб.	5,8	Н/д	6,6
35	 Ледокол	10	5,7	Н/д	6,6

Желтым цветом отмечены фильмы, попавшие в топ-10 и мирового, и российского проката. Источник: IMDb.com, kinopoisk.ru.



Новый фильм «поттерианы» «Фантастические твари и где они обитают» показал неплохие сборы – \$683 млн. «Отряд самоубийц» (справа) собрал еще больше – \$745 млн, но заявленной цели в \$1 млрд кассовых сборов вряд ли достигнет

первой части новой трилогии показал неплохие сборы, и теперь студии предстоит закрепить успех второй частью.

Россия не провалилась

Неожиданным островком стабильности посреди провалов и неудачных сборов стала Россия. Страна, в которой не первый год бушует экономический кризис, сумела сохранить кассу фильмов на уровне 2015-го. Стабильность и равенство наблюдаются и в суммах сборов лучших картин, и в позициях отечественного кинематографа в рейтинге.

Так, два первых места рейтинга, как и год назад, набрали \$35 и \$33 млн. Теперь, правда, на первое место в российском прокате вышли мультфильмы, что в целом отражает мировые тенденции. А сразу за «Зверополисом» и «Тайной жизнью домашних животных» расположился «Дэдпул» – российским зрителям понравилась история сквернословящего наемника из команды Marvel.

Неожиданными гостями в российском топ-10 оказались «Варкрафт» и «Иллюзия обмана 2». Первый фильм был снят по сюжету одноименной онлайн-игры и должен был стать самым громким блокбастером лета. Ожидания его создателей не оправда-

лись, и фильм получил не лучший для блокбастеров коэффициент прибыльности 2,7, а его сборы недотянули и до \$500 млн. Однако в России фанаты, видимо, все-таки дошли до кинотеатров, чтобы увидеть выход любимой саги об извечной борьбе Орды и Альянса на большом экране. А вот успех «Иллюзии обмана» трудно объяснить рационально, потому что первая часть отнюдь не была культовым фильмом в России. Возможно, сказался недостаток психологических триллеров, которые в кинотеатрах в последние годы потеснили саги о супергероях.

Как и год назад, первый российский фильм в списке располагается в середине списка. Тогда это был мультфильм из серии «Три богатыря», теперь – фильм-катастрофа «Экипаж» с Дániлой Козловским в главной роли, всего второй российский фильм в формате IMAX (после «Сталинграда» Федора Бондарчука). А вот следующая российская картина, как и годом раньше, располагается далеко за пределами первой десятки. Комедия с Сергеем Светлаковым «Жених», несмотря на невысокую зрительскую оценку (4 балла из 10 на kinopoisk.ru), добился \$7,7 млн сборов при бюджете \$1,5 млн – один из лучших коэффициентов окупаемости среди российских фильмов в этом году – 5.1. Однако это

не помогло картине подняться выше 27-го места в списке самых кассовых фильмов России.

Еще три российских фильма расположились еще дальше. «Дуэлянт» и «Ледокол» – две картины, в которых режиссеры, еще недавно снимавшие авторские фильмы, попробовали себя в кино с большими бюджетами. Фильмы и Алексея Мизгирева, и Николая Хомерики заслужили в целом положительные отзывы критиков и сносные зрительские оценки (у обоих фильмов 6.6 из 10 на kinopoisk.ru), но не смогли окупить 10-миллионные бюджеты. Зато удалось окупиться «28 панфиловцам». Фильм, сбор средств на съемки которого первоначально велся на краудфандинговых платформах, получил в прокате почти \$6 млн кассовых сборов.

Несмотря на не самые высокие места российских картин в отечественном прокате, у отечественного кинематографа в конце года будет шанс нанести ответный удар западным конкурентам. 29 декабря на экраны выйдет новый проект Первого канала и режиссера Андрея Кравчука «Викинг», рассказывающий о жизни Владимира Красное Солнышко. Удачное прокатное расписание позволяет предположить, что новая картина с Дániлой Козловским поборется за звание самого прибыльного фильма России. Но в любом случае это будет уже история нового, 2017 года. ■

москва. на свежем воздухе

Каток в парке Горького

Каток площадью 18 тысяч квадратных метров с подсветкой льда, праздничной иллюминацией, световыми инсталляциями и скульптурами.



Никеричев Андрей/АГН «Москва»

Новогодние гулянья в парке Победы

Поклонная гора, с 29 декабря

Архитектурные памятники Москвы, Санкт-Петербурга, Крыма, Волгограда, Кижей, Иркутска, Владивостока из льда возвели в парке Победы. Среди них 40-метровая ледовая композиция Московского Кремля с пятью башнями. А еще здесь можно покататься на восьми ледяных горках.



Никеричев Андрей/АГН «Москва»



Терещенко Михаил/АГН «Москва»

Фестиваль «Путешествие в Рождество» 16 декабря 2016 – 15 января 2017

Световые туннели, мерцающие фонтаны, скульптуры с подсветкой и арт-объекты принесли в город праздничное настроение и дух Рождества. Как обычно, проводятся рождественские ярмарки, на которых можно купить подарки и сувениры и просто перекусить во время прогулки. В рамках фестиваля проходят следующие мероприятия:

Ярмарка и каток на Красной площади

Красную площадь украсили а-ля Кандинский и Шагал. Новогодняя елка, ярмарка, Дед Мороз и Снегурочка, уличные представления и каток помогут весело провести праздники.

Шоу-балеты на льду на площади Революции

На сцене под открытым небом напротив Большого театра 50 профессиональных фигуристов покажут музыкальные шоу на льду. 26 декабря, 5–8 января – «Чиполлино»; 27–31 декабря, 13–15 января – «Белоснежка»; 1–4 января – «Щелкунчик»; 9–12 января – «Лебединое озеро». Начало в 19.00, вход свободный.

Стометровая ледяная горка

Между площадью Революции и Манежной площадью возвели огромную горку из ледяных блоков, которую дополнили ледяные часы.



Самая высокая новогодняя елка на Манежной площади

Манежную площадь украсила огромная, 17-метровая ель, которую доставили из Тверской области. Украсили площадь итальянские дизайнеры: установили многоярусный световой ансамбль из арочных конструкций. А на здешней ярмарке можно купить антикварные елочные игрушки.



Владимир Песня / РИА «Новости»

Стометровый световой туннель на Тверском бульваре

Вас ждет прогулка по стометровому световому туннелю под мерцание многочисленных лампочек и гирлянд. Во время каникул на бульваре можно будет играть в керлинг, хоккей и снежки. А все необходимое для зимнего отдыха – санки, ледянки, варежки – продается в торговых рядах.

Дизайнерские фонари на Тверской улице и европейская ярмарка на Тверской площади

Над украшением Тверской улицы потрудились те же французские дизайнеры, что декорировали Елисейские Поля. Ее украсят фонари-кубки высотой до семи метров. У памятника Юрию Долгорукому расположится рождественская деревня с ярмарочными домиками и ресторанами. Тут вы повстречаетесь и со сказочными персонажами, и с героями рождественских историй.



Никеричев Андрей / АГН «Москва»

Книжная ярмарка на Новом Арбате

На книжной ярмарке «Букмаркет» на Новом Арбате, которая организована при участии ведущих российских издательств, представлены подарочные издания, семейные книги, литературные новинки и дизайнерская канцелярия. У дома № 13 открылась детская библиотека, а у дома № 19 проходят занятия школы писательского мастерства, встречи с писателями и читка новых книг. Кроме того, здесь пройдут праздничные шествия: парад снежных ангелов и Дедев Морозов.

Детские каникулы

Балет «Щелкунчик» П. И. Чайковского

Самое новогоднее балетное представление по сказке Э. Т. Гофмана можно посмотреть сразу в нескольких столичных театрах: в Большом театре (27–31 декабря и 2–8 января); в Музыкальном театре им. К. С. Станиславского и Вл. И. Немировича-Данченко (26, 29–31 декабря, 2–4 января); в «Новой Опере» (2–8 января).

Спектакль «Питер Пэн»

Постановка режиссера Александра Коручекова по волшебной пьесе Джеймса Барри в театре им. Вахтангова (31 декабря, 4 января). Сказка о мальчике, который не хотел становиться взрослым.

Спектакль «Ваня и Крокодил»

Музыкальная сказка с политическим подтекстом по мотивам произведений Корнея Чуковского в театре «Et Cetera» (4 января).

Спектакль «Удивительное путешествие кролика Эдварда»

Спектакль по мотивам сказки Кейт ДиКамилло о жизненных ценностях и превращениях судьбы на понятном современном детям языке в МХТ им. А. П. Чехова (5, 6 января).

Выставка «Сказочная мастерская: костюмы к фильмам Киностудии им. Горького»

Уникальные костюмы, в которых снимались герои советских кинофильмов, в Музее декоративно-прикладного и народного искусства (16 декабря–19 февраля).

москва. спектакли, концерты, выставки



Общероссийский государственный телеканал «Культура»

Финал проекта «Большая опера»

Государственный академический Большой театр,
26 декабря

Победителя проекта телеканала «Культура» «Большая опера» определяют зрители с помощью смс-голосования. «Культура», по которой несколько месяцев шли оперные состязания, будет вести прямую трансляцию гала-концерта из ГАБТ России.

концерт
«Голливуд в новогодней Москве» Концертный зал имени П. И. Чайковского, 5 января

Саундтреки из голливудских кинофильмов «Пираты Карибского моря», «Звездные войны», «Гладиатор», «Индиана Джонс», «Гарри Поттер» прозвучат в исполнении Государственного симфонического оркестра «Новая Россия».



Владимир Астахович / РИА «Новости»

Евгения Панкратова / Пресс-служба Центра Винзавода



выставка Opvs modernvm

Центр современного искусства «Винзавод»,
до 8 января

Коллективный дневник, составленный на основе визуальных образов – фотографий, эскизов и видеофильма, рассказывает о путешествии в Тоскану выпускников Московского академического художественного училища памяти 1905 года. Экспозиция построена по принципу классической римской базилики.

Города мира

Новогодний концерт Венского филармонического оркестра
Вена, Золотой зал Венского музыкального общества,
31 декабря

В этом году управлять Венским филармоническим оркестром будет самый молодой дирижер за 75-летнюю историю Новогоднего концерта 35-летний венесуэлец Густаво Дудамель. В программу концерта войдет легкая австрийская музыка конца XVIII – конца XIX вв.

Новогодний концерт Пражского филармонического оркестра

Прага, Общественный дом, зал им. Бедржиха Сметаны,
31 декабря

Пражский филармонический оркестр и сопрано Анда-Луиза Богза исполнят произведения Б. Сметаны, Р. Вагнера, А. Дворжака, П. И. Чайковского, И. Штрауса.

Традиционный Лондонский новогодний парад

Лондон, 1 января

Новогодний парад с клоунами и музыкантами начинается в 12.00 на площади Пикадилли и заканчивается у Вестминстерского аббатства. Ожидается, что в 2017 году на него соберется более 10 тыс. участников из США и Европы, а уличная аудитория превысит 500 тыс.

Рождественское шоу Радио Сити

Нью-Йорк, Radio City Music Hall, 11 ноября – 2 января

Бродвейское шоу, посещение которого стало рождественской традицией. Женская танцевальная труппа The Rockettes исполняет номера на музыку рождественских мелодий, таких как Jingle Bells, Let it Snow. Один из самых известных номеров шоу – «Парад деревянных солдатиков», сохранившийся с 1933 года.

Источники: соб. инф.; kudago.com; flia.ru; www.bolshoi.ru; stanmus.ru; www.novayaopera.ru; www.vmd.pri.ru; tkultura.ru; www.praga-del.ru; indyp.com; www.wienerphilharmoniker.at; www.radiocity.com; www.martinsky.ru; www.philharmonia.spb.ru.

санкт-петербург

Новогоднее световое шоу на Дворцовой площади 26–30 декабря

Каждый вечер с 19.00 до 23.00 под новогоднюю музыку в современной обработке будет демонстрироваться 40-минутное световое представление. Шоу в основном посвящено теме кинематографа. Особая роль отведена знаменитому Медному всаднику – он словно оживет на фасаде Главного штаба. А зрители погрузятся в атмосферу любимых кинофильмов и мультфильмов – от Великобритании времен Шерлока Холмса до декораций «Полосатого рейса». Финальное шоу 30 декабря закончится фейерверком. Кроме того, на Дворцовой площади будет установлена главная елка города и устроен каток.



Алексей Даничев/РИА «Новости»

Наташа Разина/Пресс-служба Мариинского театра



опера «История Кая и Герды» Мариинский театр, 31 декабря, 3 и 5 января

Оперу по сказке Г.Х. Андерсена «Снежная королева» Сергей Баневич написал специально для детей, но по всем правилам взрослой музыкальной драмы. Это восстановленный спектакль 1980 года, премьера которого состоялась 30 ноября 2016 года.

опера «Рождественская сказка»

31 декабря, 2 и 14 января, Новая сцена Мариинского театра

Опера-феерия Родиона Щедрина была написана специально для Новой сцены Мариинки и впервые показана в 2015 году. Щедрин, как и Чайковский «Щелкунчика», создал новогоднюю историю, но только на русской, а не на немецкой основе.

новогодний концерт Академического симфонического оркестра филармонии 31 декабря, Большой зал Петербургской филармонии

Академический симфонический оркестр филармонии под управлением Владимира Альтшулера будет играть популярные увертюры, вальсы, польки, марши – сочинения Иоганна Штрауса (сына), Эдуарда Штрауса, Жака Оффенбаха и других композиторов.

выставка «Новый год как раньше» Музей игрушки, до 29 января

Всем любителям «Чука и Гека» рекомендуется: тут экспонируются самодельные праздничные украшения, сделанные по рисункам из советских журналов. Можно смастерить и свою игрушку, а также посмотреть новогодние диафильмы.



Санкт-Петербургский музей игрушки

кино, сериалы, мультфильмы, премии



Дирекция Кино

«Игра престолов» по-русски

Россия / В прокате с 29 декабря

В новогодние праздники на экраны традиционно выходит большой российский фильм. В 2016-м это «Викинг» Андрея Кравчука, посвященный крестителю

Руси князю Владимиру. В живописном трейлере видно сходство с «Игрой престолов». В главной роли – суперзвезда Данила Козловский.



Disruption Entertainment

Милый монстр

США / В прокате в России с 5 января

«Монстр-траки» – не претендующая на интеллектуальность милая комедийная фантастика (идеальный жанр для расслабленного праздничного состояния). Режиссер Крис Уэдж снял первый «Ледниковый период» и озвучил саблезубую крысobelку Скрэта. Старшеклассник Трипп (Лукас Тилл из перезапуска «Людей Икс» и шоу «МакГайвер») собирает из обломков старых автомобилей монстр-трак, внутри которого решает поселиться монстр вполне реальный, но крайне дружелюбный и любящий скорость.

Танцуй и пой

США / В прокате в России с 12 января

Райан Гослинг и Эмма Стоун влюбляются, поют и пляшут в мюзикле «Ла-Ла Ленд», сделанном Дэмьеном Шазелем в лучших традициях «золотого века» Голливуда. Если нет сил ждать выхода в прокат, можно оценить прямо в новогоднюю ночь в кинотеатре «Октябрь».

Девушка под елочку

США / В прокате с 1 января

В фильме «Рождество, опять» Чарльза Покела живущий в трейлере продавец елей находит на улице девушку без сознания, и его жизнь преобразается.



Cinetic Films

Детские каникулы

В прокате с 29 декабря

Кай, Герда и Камень желаний



Flame Node Entertainment

С детьми в кино можно сходить на продолжения российских мультфильмов. Например, на «Снежную королеву 3. Огонь и лед» – третью часть картины, ориентированной на голливудскую современную анимацию. Кай и Герда станут обладателями Камня желаний и окажутся виновны в глобальной катастрофе. Действие охватит пространство от Испании до Запретных земель троллей.

В прокате с 1 января

Русалки в Киеве



Кинокомпания СТВ

«Три богатыря и Морской царь» продолжает серию мультфильмов о былинных героях. Богатыри отправляются в Китай за драконьим зубом, князь Киевский же намерен добыть сокровища морского царя. Тот, в свою очередь, собирается жениться.

Кустурица и красавица

Сербия, Великобритания, США / В прокате в России с 12 января

В центре фильма «По млечному пути» двукратного обладателя «Золотой пальмовой ветви» югославского мэтра Эмира Кустурицы вновь боснийская

война. Главного героя режиссер впервые решил сыграть сам, а центральную женскую роль отдал ослепительной Монике Белуччи.



BN Films

Гангстер, сын полицейского

США / В прокате в России с 12 января

«Закон ночи» — новая режиссерская работа Бена Аффлека, где он сам изображает гангстера 1920-х годов (при этом — сына полицейского инспектора). В основу картины, действие которой разворачивается в эпоху «сухого закона» в США, лег роман Денниса Лихейна. В ролях также Сиенна Миллер, Эль Фэннинг, Зои Салдана, Крис Купер, Брендан Глисон и Скотт Иствуд.



Alpha Pictures

Ассасины против тамплиеров

Великобритания, Франция, Гонконг, США / В прокате в России с 5 января

Поклонники компьютерной игры Assassin's Creed захотят увидеть ее киноверсию. Прочих могут соблазнить исполнители главных ролей Майкл Фассбендер и Марион Котийяр.



HEPA PHOTOGRAPHER

«Золотой глобус»— 2017

США / 8 января на NBC

«Золотой глобус» — одна из самых раскрученных в мире церемоний, следить за которой иногда интереснее, чем за церемонией «Оскара». В этом году среди кинофильмов наибольшее количество номинаций получил «Ла-Ла Ленд», на втором месте — драма Барри Дженкинса «Лунный свет» об афроамериканце нетрадиционной сексуальной ориентации. На третьем — лента Кеннета Лонергана «Манчестер у моря». Среди сериалов лидирует «Американская история преступлений: народ против О Джея Симпсона» (5 номинаций) и «Ночной администратор» (4 номинации).

Источники: соб. инф.; kinometro.ru, kinopoisk.ru, imdb.com, rottentomatoes.com, iv.ru.

Сериалы

Вечер на Бейкер-стрит

Ленивый вечер 1 января просто создан для того, чтобы посмотреть 1-ю серию четвертого сезона «Шерлока», одного из лучших британских сериалов. Как и всегда, о новых эпизодах известно мало. Вторую и третью серии покажут 8 и 15 января соответственно.

Веселые несчастья

США / С 13 января на Netflix

«Лемони Сникет: 33 несчастья» — шоу, опирающееся на серию полных черного юмора постмодернистских романов Дэниела Хэндлера. Одноименная картина так и не получила продолжения, но теперь у зрителей будет шанс увидеть все приключения героев, в случае если шоу станет успешным. Создатель близкой эпопее по духу «Семейки Аддамс» Барри Зонненфельд в режиссерском кресле надежду на успех дает.

Жестокость в Изумрудном городе

США / С 6 января на NBC
«Изумрудный город» — сериал, который еще до премьеры сравнили с «Игрой престолов». В данном случае жестокий и, вероятно, заворачивающий киномир авторы создают, отталкиваясь от «Волшебника из страны Оз».

Харди-отец и Харди-сын представляют

Великобритания, США / С 7 января на BBC1
Том Харди и его отец Чипс Харди придумали идею мини-сериала «Табу» об искателе приключений, строящем корабельную империю в 1800-х. Главную роль исполняет сам Том Харди.



Цвет 2017 года: зеленый

И не просто зеленый, а greenery – салатово-зеленый. Кто принял это решение? Американская компания Pantone и Леатрис Айземан лично

Текст: **Марен Келлер**

Перевод: **Владимир Широков**

Если вы хотите увидеть картину будущего в красках, полезно знать, какого оно будет цвета. В 2017-м цветом года станет greenery: жизнеутверждающая зелень листвы каштанов в начале лета. Так считает Леатрис Айземан, и многие ей верят.

Айземан, женщина с коротким каре, никогда не выходящим из моды, – несравненный авторитет в вопросе цветов. Она всегда занята, но больше всего – в последние недели

декабря, когда по сложившейся традиции объявляется цвет наступающего года. В этот период ее график настолько плотный, что пообщаться с ней можно только коротко и только по телефону. Знающим голосом учительницы начальных классов она объясняет, что делает новый цвет года таким уникальным.

Айземан работает в компании, которой когда-то давно наскучило просто смешивать краски. В 1962 году Лоренс Герберт получил контроль над

почти разорившейся компанией, специализировавшейся на печати цветных карт для косметической индустрии, и увидел, насколько трудным бывает точно попасть в цвет при производстве очередной партии. Герберт разработал стандартизированную систему, закреплявшую раз и навсегда тот или иной цвет, что превратило Pantone в ведущего поставщика цветовых систем в масштабах планеты. Он дал каждому оттенку определенное имя и номер – однозначный,

не допускающий «разночтений» в любой точке планеты.

Всю историю Pantone можно представить себе как постоянное расширение зоны ответственности в выработке общепринятых определений. Айземан училась на психолога, модельера одежды, дизайнера интерьеров; сейчас она пишет свою десятую книгу – разумеется, о цвете, как и предыдущие девять.

Среди поучительных воспоминаний, которыми любит делиться Айземан, есть рассказ о привычке ее матери каждый год перекрашивать всё, что было в их доме. В то время как соседи довольствовались весенней уборкой, Айземаны наносили свежий слой краски даже на пианино, стоявшее в подвале. Теперь Леатрис Айземан является директором Института цвета Pantone в штате Нью-Джерси и выступает с докладами о воздействии цветов или консультирует фирмы о том, какие цвета должна иметь упаковка их продукции, какие лучше выбрать для логотипа, для офисной мебели.

В этом качестве Айземан с течением лет удалось добиться широкого признания концепции «цветов года» по версии Pantone. Она никому ничего не навязывала, просто такое предложение встретило спрос. Все началось с журналистов, которые в контексте всеобщей истерии конца 1990-х заставляли институт Pantone запросами: какими будут цвета нового тысячелетия? Так рассказывает Айземан. Тогда, перед лицом панических настроений по поводу возможного отката компьютеров и приближения конца света, она выбрала самый успокаивающий цвет: полуденного неба, cerulean blue, № 15–4020 (по каталогу Pantone).

С тех пор Айземан год за годом противопоставляет тревожностям современности некий новый нюанс. Так, в 2002 году им стал ярко-красный true red «в ампулу» цветового выражения патриотизма. В 2004 году – оранжево-красный tiger lily как символизирующий оптимизм. В 2006-м – серьезный пыльно-бежевый sand dollar в качестве реакции на экономические невзгоды. В 2011-м на очереди оказался бескомпромиссно розовый honeysuckle, призванный подарить энергию, так необходимую для перемен. А когда недавно авторы газетных эссе принялись писать о массовом бегстве в частную жизнь, мягкий розовый кварц (rose quartz) и при-

глушенный, безмятежный сиреневый (serenity) напомнили о ностальгии по гармонии. И вот теперь приходит greenery – № 15–0343.

Влияние Айземан настолько велико, что уже в скором времени витрины и прилавки с товарами постепенно начнут зеленеть. Скоро магазины будут продавать новые блокноты, новые футболки и новые суповые тарелки в цвете greenery людям, у которых уже хватает блокнотов, футболок и тарелок для супа. Pantone – диспетчерская капиталистического украшения действительности.

Каждый декабрь Айземан знакомит общественность с результатом своих размышлений. Как и на любых выборах, дело не обходится без изуче-



Shutterstock

**Greenery –
это свободные
пространства,
вертикальные
сады,
урбанистическое
сельское
хозяйство.
Он подобен
глубокому
вдоху
воздуха
в лишенном
дыхания
социуме**

ния общественного мнения, без фаворитов, без прощупывания настроений. Как и на любых выборах, важно понять, что трогает людей. Для этого у Айземан есть с десяток скаутов, которые, как и она сама, ездят по миру, посещают художественные и мебельные выставки, черпают вдохновение и в Кремниевой долине, и в павильонах Недель моды. Они разужают, в каких цветах будут продаваться автомобили и какие краски играют видную роль в кинофильмах. Отслеживают, какие цвета появляются в журналах, в интернете, в центрах городов. Айземан утверждает, что ее «соглядатаи» наблюдают за определенными цветами, которые она называет «растущими», нередко годами. Где бы ее сотрудники их ни встречали, они присылают ей фотографию. Каждый снимок есть аргумент, proof-point, как она говорит. Каждый снимок – это кирпичик в цепочке доказательств, которая рано или поздно дает цвету право назваться цветом года.

В каждом интервью Айземан непременно подчеркивает, что цвет года должен прежде всего что-то сообщать о духе времени. Она из тех людей, которые верят, что можно многое узнать о какой-то культуре или эпохе, просто проследив, какие цвета в ней используются, какие вызывают антипатию, а какие пользуются любовью. Так, были 50-е в розовых тонах, были оранжевые 60-е, 70-е с их любовью к зеленому и коричневому, потом черные 80-е. И, разумеется, есть современность.

Цветом greenery зеленеют смузи в Instagram и авокадо на тостах. Логотипы цифровых стартапов. Амулет в последней экранизации «Доктор Стрэндж» с Бенедиктом Камбербэтчем. Наконец, greenery – это свободные пространства, о которых так много говорят сегодня градостроители. Вертикальные сады. Урбанистическое сельское хозяйство. Зеленый оттенок greenery подобен биопродуктам питания, жизненной энергии и детокс-диетам. А еще весне, глубокому вдоху воздуха в лишенном дыхания социуме. Зеленый оттенок greenery подобен ностальгии утративших корни горожан по пешим походам, простым удовольствиям и природе.

Так Айземан описывает чувства, которые она изучила и которыми она оперирует. И лишь злые языки могут утверждать, будто greenery есть то же, что и всегда, но только в зеленом. ■

Самые заводные

Автомобили, которые выиграли главные премии уходящего года



Daimler AG

Volvo XC90

Лучший внедорожник по версии Top Gear и других журналов

За год шведский кроссовер удостоивался звания лучшего несколько раз. В частности, его достоинства отмечали такие известные издания, как The Sunday Times, Top Gear, Auto Express и Esquire. Кроме того, год назад европейский комитет Euro NCAP, занимающийся проведением тестов на безопасность, назвал эту модель лучшей в классах «Большой внедорожник» и «Общие эксплуатационные характеристики».



Aktiebolaget Volvo



BMW AG

BMW i3

Самый экологически чистый автомобиль по версии немецкого автоклуба ADAC

Недавно в Германии были представлены результаты испытаний экологически чистых автомобилей. Первую строчку рейтинга занял электрокар BMW i3, который способен проехать без подзарядки до 300 километров. К тому же появились слухи, что в скором времени могут начаться продажи данной марки и в России, хотя официального подтверждения этой информации нет.

Hyundai Solaris

Лучший современный автомобиль по версии проекта «Рейтинги Авто года»

Журналисты и автолюбители, участвовавшие в исследовании, отдали свое предпочтение именно этой «рабочей лошадке». Выбор был нелегкий, ведь в соперниках были упомянутый выше внедорожник Volvo XC90 и новенькая Hyundai Creta.



Shutterstock



Toyota Motor Corporation

Toyota Prius

Самый безопасный автомобиль в своем классе по результатам тестов Euro NCAP

Европейская ассоциация Euro NCAP присвоила новой Toyota Prius максимальную оценку – пять звезд. По результатам краш-тестов автомобиль набрал 92% из 100 возможных за уровень защиты взрослых пассажиров, 82% – за защиту пассажиров-детей, 77% – за безопасность пешеходов и 85% – за эффективность работы систем активной безопасности автомобиля. Новая модель оснащена системой предупреждения об угрозе столкновения, а также сообщает о пешеходах и других автомобилях, оказавшихся на пути движения.

Lada Largus

Лучший автомобиль по версии проекта «Рейтинги Авто года» в категории «Семейные авто»

Удачный проект «АвтоВАЗа» и альянса Renault – Nissan также был высоко оценен экспертами. Этот автомобиль, имеющий иностранные корни, стал усовершенствованной версией Dacia Logan MCV. Автолюбители отметили его вместительность, надежность, экономичность, а главное, оптимальную цену.



Shutterstock



Nissan Motor Co., Ltd.

Nissan Serena

Автомобиль года в Японии в номинации Innovation Award

Как признались члены жюри, новую модель Nissan Serena с технологией Nissan ProPILOT они наградили за оснащение самой передовой системой в области безопасного вождения. Дополнительной заслугой стало то, что эта современная технология представлена в сегменте доступных минивэнов. Японские автолюбители хорошо приняли модель, поступившую в продажу в августе 2016 года.

Mercedes-Maybach S-Класс

Премия «Автомобиль года в России 2016»

Россияне по достоинству оценили новый роскошный седан, впервые представленный в России в 2015 году. В результате марка завоевала первое место в номинации «Представительский класс «Премиум». Как подчеркивает производитель, Mercedes-Maybach олицетворяет идею представительской эксклюзивности, объединив в себе совершенство Mercedes Benz S-класса и лучшие традиции Maybach.



Daimler AG



Audi AG

Audi A1

Лучший автомобиль по версии проекта «Рейтинги Авто года» в категории «Женские авто»

Небольшой автомобиль в сочетании с красивым дизайном – неудивительно, что он приглянулся прекрасной половине. Кроме того, женщины подчеркнули удобство в управлении Audi A1, а также экономичность и безопасность.

Volkswagen Tiguan

Лучший автомобильный дизайн, премия German Design Award

Компактный кроссовер стал победителем German Design Award 2017 в номинации «Транспортные средства». Премия стала пятой по счету наградой в 2016 году, полученной за уникальный дизайн. Как признаются в Volkswagen, это заслуга команды дизайнеров под руководством Клауса Бишоффа. По сравнению со своим предшественником новый Tiguan стал длиннее и шире, а его высота была уменьшена, благодаря чему удалось добиться весьма выразительных пропорций.



Volkswagen AG



Alfa Romeo Giulia

Главный приз международного конкурса EuroCarBody 2016

Новый итальянский седан одержал победу за дизайн и безопасность. Как пояснили члены жюри, основную роль в решении сыграл кузов автомобиля, одновременно сочетающий в себе такие качества, как прочность и легкость. Giulia смогла обойти таких конкурентов, как Honda NSX, Volvo V90, Bentley Bentayga, Aston Martin DB11 и другие.



Skoda Auto

Skoda Kodiaq

Лучший автомобиль для большой семьи по версии журналов Top Gear и Auto Zeitung

Первый большой кроссовер от чешской марки весьма впечатлил британский и немецкий журналы. Старт продаж в Европе компания наметила в феврале следующего года. Жюри отметило его практичность, дизайн и оптимальное соотношение цены и качества.

Mazda Motor Corporation

Mazda RX-Vision

Самый красивый концепткар года

Концептуальный спорткар с роторным двигателем был удостоен этой награды на Международном автомобильном фестивале во Франции. Среди соперников RX-Vision были Bentley Exp10 Speed 6, Peugeot Fractal и Porsche Mission E. В итоге первую ступень пьедестала спорткар разделил с Porsche Mission E. Однако затем в июне RX-Vision завоевал престижную награду Car Design Award 2016.



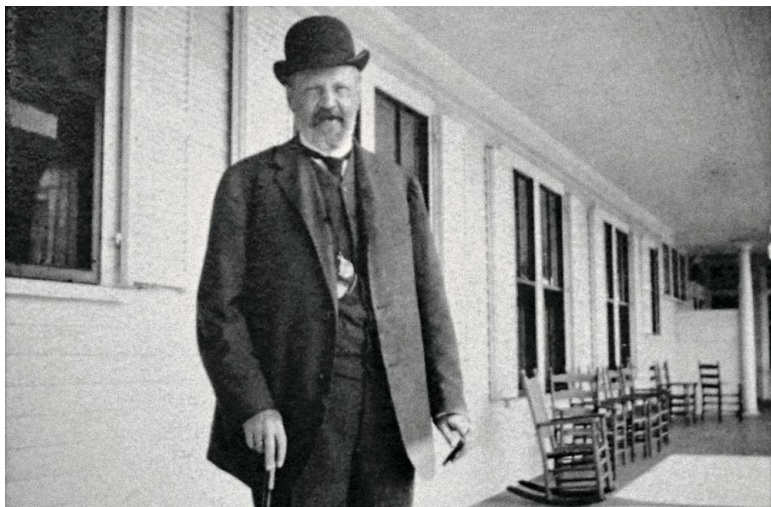
Материалы подготовила Александра Кошкина

Дорогой рубль против дешевых кредитов

Текст:
**Алексей
Волынец**

«Золотой» рубль Сергея Витте (на фото) традиционно считается успешным начинанием. Однако в конце XIX века были и противоположные мнения. Да и сам министр не сразу стал безусловным сторонником «золотого стандарта» и «твердого рубля». Министерство финансов Российской империи Витте возглавил в 1892 году, перейдя на эту должность с поста министра путей сообщения. Своим заместителем (как тогда говорили, «товарищем») он назначил профессора экономики Афиногена Яковлевича Антоновича. Этот ныне забытый экономист в конце XIX столетия был широко известен в России как теоретик финансов и популярный журналист. Его докторская диссертация называлась «Теория бумажно-денежного обращения и государственные кредитные билеты». В Минфин новый замминистра пришел со своей теорией «предметного кредита»: по мнению Антоновича, обеспечением бумажного рубля должны были стать не «мертвые» драгметаллы, а те «предметные ценности», на создание которых пойдут эти деньги (новые заводы, железные дороги и т. п.). Для успешного развития экономики, считал профессор, нужен не дорогой «золотой» рубль, а дешевый и доступный кредит. «Кредит есть дело государственное» — так звучала программа Антоновича. По его инициативе был принят новый устав

Государственного (Центрального) банка, главной задачей которого официально провозгласили «облегчение денежных оборотов и содействие посредством кредита отечественной торговле, промышленности и сельскому хозяйству». Теория Антоновича предполагала, что доступный и дешевый кредит вместе с протекционистскими таможенными тарифами вызовет рост экономики, а растущая экономика, в свою очередь, станет лучшим обеспечением рубля, чем золотые запасы. Но теория тут же столкнулась с практикой. В планах профессора Госбанк должен был «непосредственно достигать мелкого производителя и торговца», что требовало резкого увеличения филиальной сети. Но в Российской империи для этого просто не нашлось достаточного количества грамотных специалистов. Как показало статистическое исследование, проведенное по указанию Витте в 1894 году, лишь каждый десятый работник Госбанка имел высшее образование, а более чем у половины за плечами было только несколько классов церковно-приходской школы. То же исследование показало, что обналичивание чека в Госбанке занимает в среднем час, тогда как в коммерческих банках — от 5 до 15 минут. Витте быстро отказался от сложных планов своего заместителя. Программа Антоновича требовала времени и массы квалифицированных кадров, она привязывала денежную реформу к сложным и непрогнозируемым экономическим процессам. Но главное, она не гарантировала быстрого укрепления и стабильности рубля. Дело в том, что весь XIX век Российская империя страдала от колебания курсов бумажных денег по отношению к серебру и золоту. И министр Витте предпочел «синицу в руках» — демонстрацию обществу и царской власти крепкого, стабильного рубля. Благо для этого в казне уже накопили достаточные запасы сибирского золота. «Золотой рубль» был куда проще и понятнее, чем предлагаемое Антоновичем сложное управление экономикой при помощи кредита, таможенного тарифа и эмиссии. Но главное, это было куда эффективнее в глазах публики и царской власти. Профессору Антоновичу пришлось уйти в отставку с тихим бюрократическим скандалом: он даже не получил почетной должности в Сенате, куда обычно назначались после отставки заместители министров. Витте же со своим «золотым» рублем не только оказался в фаворе у царей, но и вошел в историю как автор успешной денежной реформы. Хотя есть мнение, что эта реформа дала больше внешнего эффекта, чем реального экономического успеха. «Золотой» рубль действительно стал стабильным и конвертируемым. Но отсутствие в стране «дешевых» денег и своего доступного кредита привело к тому, что экономика Российской империи попала в зависимость от иностранных займов и капиталов. ■



Library of Congress



Реклама

ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?

ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+
В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ
от 15 000 рублей за 1м² в год

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м² различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану



БИЗНЕС-ЦЕНТР

АНДРОНЬЕВСКИЙ

WWW.ADRONEVSKY.RU

БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17

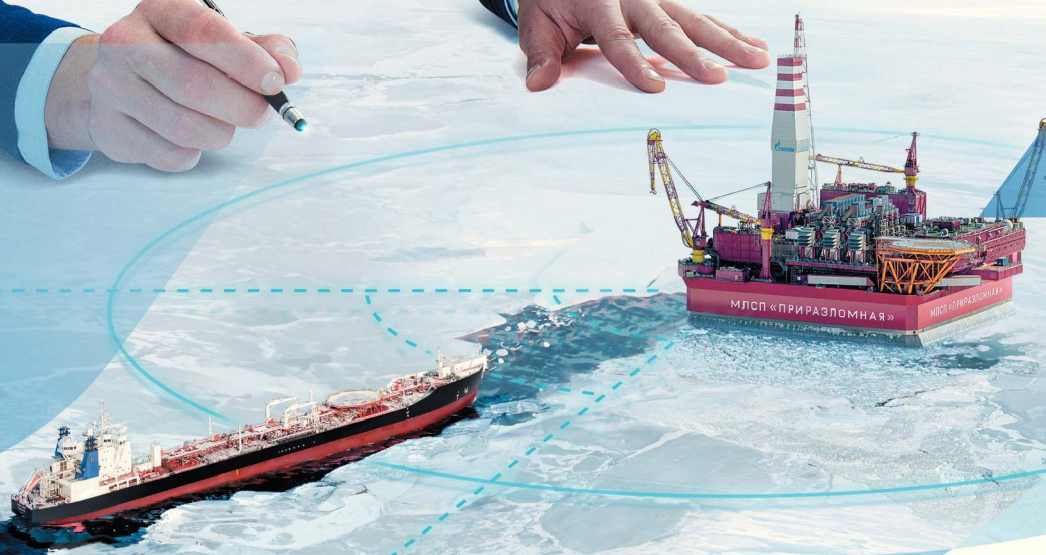
+7 (495) 671-14-61

+7 (917) 510-53-82

ARENDA@ANDRONEVSKY.RU

СОЗДАВАЙ ИСТОРИЮ ВМЕСТЕ С НАМИ

«Газпром нефть» впервые в мире начала добычу нефти с ледостойкой платформы «Приразломная» на арктическом шельфе России. Мы реализуем сложный технологический проект, доказывающий, что добыча нефти в экстремальных условиях Арктики может быть безопасной и эффективной.



Реклама



Стремиться к большему

WWW.GAZPROM-NEFT.RU/CAREER